

马洪基金会

2022 年工作文集

前言

2022年，在世界格局演变加速、乌克兰危机升级、全球通胀高企等复杂多变的外部环境下，面对国内疫情反复和三重压力挑战，中国经济迎难而上，产业链供应链总体稳固，科技创新成果丰硕，改革开放全面深化，保持了经济社会大局稳定。

2022年，马洪基金会继续秉持初心，为深圳人文社科做出贡献，持续向公众输出观点。回顾2022年，我们将马洪基金会所开展的各项重大活动和成果编印成《马洪基金会2022年工作文集》，分如下四个篇章：

第一篇《观点荟萃篇》。马洪基金会作为一家优秀的民间智库，输出观点，把握形势，承担着服务政府、服务社会、服务企业的职责。本篇包含“2022问势理事报告会”、“湾区智荟沙龙”和“新视野深港融合发展圆桌会”三场活动内容。

第二篇《品牌建设篇》。马洪基金会始终专注打造自身品牌项目，并随时代的变化而不断丰富其内涵。本篇重点介绍“‘元宇宙与数字经济’学术沙龙”、“‘挖掘传承历史文化 推进学术文化建设’——《宗炳评传》学术沙龙”、“企业家心智管理与企业可持续发展座谈会”三场活动。

第三篇《智慧绽放篇》。我会发起成立汇聚深圳各行各业专才精英的智库百人会，为政府决策提供智力支持。本篇收录“2022年第一期智库百人会网上论坛”、“2022年智库百人会春茗会”两场活动和智库百人会在2022年内组织的多场走访调研情况实录。

第四篇《经验探索篇》。马洪基金会十年来不断探索，积累了丰富的实践经验，本篇讲述“‘中国式现代化与深圳的先行示范’高端学术沙龙”、“‘二十大’后粤港澳大湾区的机遇和前景研讨会”、“邦交正常化50周年背景下 展望中日关系未来走向”三场高端学术沙龙。

《马洪基金会2022工作文集》不仅是对马洪基金会一年工作的总结，也是对未来工作的铺垫。2023年，马洪基金会将以“弘扬马洪精神，搭建智库平台，服务政府决策，推动社会发展”为使命，打造独具特色的民间智库。

目录

第一篇 观点荟萃篇	1
第一章 问势 2022 理事报告会	2
第一节 综述：把握大格局，顺应大趋势，建设大市场	2
第二节 樊纲：中国经济波动与发展统一大市场	5
第三节 唐杰：建设统一市场：空间经济学的解释	21
第四节 韦在胜：数字经济和双碳目标下 全国统一大市场的建设 ..	26
第二章 “湾区智荟” 沙龙	32
第一节 综述：凝聚智慧力量，共话湾区未来——首期“湾区智荟”沙龙 扬帆起航	32
第二节 唐杰：粤港澳大湾区发展趋势分析	35
第三节 综述：聚焦新一代信息技术 助力企业创新发展——“湾区智荟” 第二期沙龙举办	39
第四节 朱嘉明：用新思维认知世界科技革命、教育革命和学习革命	44
第五节 郭万达：全球制造业的竞争态势及深圳制造强市的路径选择	50
第三章 新视野深港融合发展圆桌会	54
第一节 综述：2022·新视野深港融合发展圆桌会在综合开发研究院举办	54
第二节 李罗力：关于构建深港跨境产业园区的研究与思考	56
第二篇 品牌建设篇	64
第一章 “元宇宙与数字经济” 学术沙龙	65
第一节 综述：值得前往和开拓的宇宙——《元宇宙与数字经济》	65
第二节 朱嘉明：元宇宙和科技革命	69
第三节 韦在胜：乘势而起：把握元宇宙发展机遇	78
第四节 郭万达：势起而不落：元宇宙与数字经济的新动能、新支撑和新 制度	81

第二章 “挖掘传承历史文化 推进学术文化建设”——《宗炳评传》	
学术沙龙	84
第一节 综述：挖掘传承历史文化 推进学术文化建设——《宗炳评传》学术沙龙举办.....	84
第二节 黄发玉：一代宗师的多重人生.....	87
第三章 “企业家心智管理与企业可持续发展”座谈会	103
第一节 综述：弘扬中华文化 探寻可持续发展.....	103
第二节 庄恩岳：企业可持续发展的思考.....	105
第三节 朱秀罗：一个稳定平和的情绪，比一百种智慧更有力量... ..	107
第三篇 智慧绽放篇	113
第一章 2022 年第一期智库百人会网上论坛	114
第一节 胡峻：深圳停摆，要重视社会“情绪疫情”的科学抗疫... ..	114
第二节 贾琤：今天清零变慢，明天更好更快——智库能做更多... ..	118
第三节 李永洲：疫情防控期应关注中小微企业及特殊群体心理辅导.....	119
第四节 李朝曙：深圳企业如何利用疫情“空闲”时间 加强品牌文化建设与后备人才培养.....	121
第五节 段建仁：社区观察——疫情防控下的“基层治理”.....	125
第二章 2022 年智库百人会春茗会	130
第一节 综述：汇聚智慧力量，共谱智库新篇章.....	130
第二节 智者浅谈社区治理、营商环境、数字经济.....	132
第三章 第三章 走访调研促交流	144
第一节 智聚“善治范堂”，共探基层治理之路.....	144
第二节 智者打卡波普猫艺术空间，与艺术家零距离交流.....	145
第三节 抗疫说“法”娓娓道来.....	147
第四节 乡村振兴新模式，“创智驿站”新品牌.....	149
第四篇 经验探索篇	152
第一章 “中国式现代化与深圳的先行示范” 高端学术沙龙	153

第一节 综述：深圳以先行示范为中国式现代化探路	153
第二节 郭万达：推动深圳高质量发展，为中国式现代化先行示范 .	156
第三节 张克科：把握大湾区发展新机遇——中国式现代化深圳先行示范 新挑战	161
第四节 谭刚：奋力谱写中国式现代化的深圳新篇章	169
第五节 于长江：示范和传播——深圳现代化实践的社会文化影响力 .	177
第二章 “二十大”后粤港澳大湾区的机遇和前景研讨会	183
第一节 综述：粤港澳大湾区：“二十大”后再破浪	183
第二节 中港日专家：把握大湾区发展新机遇	186
郭万达——“二十大”之后大湾区创新发展的三大机遇	187
梁建邦——应抓住世界百年未有之大变局加快粤港澳大湾区融合发展	190
张克科——把握大湾区发展新机遇 深圳先行示范新挑战	193
清水显司——二十大后粤港澳大湾区的商机与展望	201
刘子军——“二十大”后粤港澳大湾区的发展机遇	203
纪硕鸣——香港应凸显“一国两制”的政策和国际化优势 抓住大湾区 发展契机再出发	209
第三章 邦交正常化 50 周年背景下 展望中日关系未来走向	213
第一节 综述：回顾五十年邦交历程，展望中日未来走向	213
第二节 马敬仁：中日邦交 50 周年祭——一个学习与研究日本政治与行政 者的观察	216
第三节 中日专家：中日邦交正常化下两国发展前景	222
陈洋：以邦交正常化 50 周年为契机，构建契合新时代要求的中日关系	222
谢必震：世代友好是中日两国人民的心愿	225

第一篇

观点荟萃篇

【本篇简介】

输出观点，把握形势，是马洪基金会作为新型民间智库的功能与责任。本篇包含三章，分别讲述了马洪基金会主办的三场大型会议。

第一章，“问势理事报告会”作为我会创办的品牌活动，每年都邀请国内顶尖专家学者分析研判中国和世界经济形势及未来发展趋势，在深圳具有较大影响力，深受社会各界的热捧。马洪基金会“问势 2022”理事报告会邀请樊纲、唐杰两位大咖和企业家韦在胜，通过观察形势、认识形势、掌握形势，及时制定应对策略，以顺应形势发展的要求。

第二章，在资本市场学院的支持下，由马洪基金会、深港产学研基地、博时教育及兴链数科发起，共同举办了“湾区智荟”沙龙论坛，本期分别收录两期湾区智荟沙龙的三位主讲唐杰、朱嘉明、郭万达的精彩发言。

第三章，由中国（深圳）综合开发研究院、深圳市马洪经济研究发展基金会和香港新视野智库共同发起的新视野深港融合发展圆桌会，11月28日在深圳以线下线上相结合的方式举办了第一期会议，多位专家围绕深港融合发展主题进行了深入讨论。

第一章

问势 2022 理事报告会

第一节 综述：把握大格局，顺应大趋势，建设大市场

当前，国际形势深刻复杂演变。我们既要把握世界格局变化的大势，又要重视企业生存发展的小市。通过观察形势、认识形势、掌握形势，及时制定应对策略，以顺应形势发展的要求。为此，在中国（深圳）综合开发研究院和中兴新通讯有限公司的支持下，8月10日下午，马洪基金会邀请中国（深圳）综合开发研究院院长樊纲教授、香港中文大学（深圳）理事唐杰教授和中兴新通讯有限公司董事长韦在胜先生围绕“统一大市场”这一主题举办“问势 2022”理事报告会。

马洪基金会创会理事长李罗力、深圳市政协常委李振河、深圳市原疾病预防控制中心主任夏俊杰、深圳大学中国经济特区研究中心主任陶一桃、深圳航天工业技术研究院有限公司董事长刘浩、深圳市蓝色湾区经济发展研究院副理事长高闻、同创伟业董事长郑伟鹤、创新发展研究院副院长唐惠建、怡亚通副董事长陈伟民、深圳市海王集团党委书记王骥、深圳市康佳鹏润科技产业有限公司总经理夏忠辉、深圳市社会组织管理局副局长白凌等重要嘉宾应邀出席，综研院专家、企业家、马洪基金会智库百人会智者、社会组织代表人士及新闻媒体等社会各界嘉宾以线上+线下形式参加。

报告会由马洪基金会理事长、中国（深圳）综合开发研究院常务副院长郭万达主持。

樊纲院长以《中国经济波动与发展统一市场》为题从四个方面展开主旨演讲。第一，近期经济波动。樊院长从外生因素和内生因素两个角度分析当前经济波动的主要原因。他指出，新冠疫情、国际金融环境、俄乌冲突等外生因素，国内的

一些“具有收缩效应”的政策等内生因素对造成经济明显波动也起了一些作用。在当下不乐观的形式下，樊院长从积极角度列举系列对比优势，寻找积极因素，并介绍如何从经济学角度来综合看待当前的经济局势。

第二，国际通货膨胀与世界经济动荡。樊院长以美国近期通货膨胀情况为切入点，对贸易战导致的供应链不均衡、疫情导致的产业链紊乱以及俄乌冲突造成的供应链冲击现象进行了深入分析。与我国的供应链和产业链进行对比并指出我们近期并不存在高额通货膨胀前景。

第三，“大变局”、“大国竞争”、俄乌战争与全球化。“大变局”迫使我们进入新的阶段，这个阶段需要不断发挥后发优势，更强调自主创新。“学习+自主创新”是目前阶段的最优方法。在展开分析的同时，樊教授强调全球化不会停止但会发生调整。原因在于全球化的原动力并没有消失，同时新增了许多新动力。这种调整将体现在产业链的布局，以及“大变局”、“大国竞争”对全球化格局所带来影响。

第四，挖掘发展的潜力：数字化与统一市场。中国货币早已实现数字化，虽然还没有实现集中的货币数字化。可以说，数字化在一定程度上保障了我们的生活，在疫情期间尤为可见。全国统一大市场需要通过体制改革来实现。市场经济不能没有政府，政府要提供公共服务，监管本身就属于市场的组成部分。我们应该通过制度的改变来扩大市场，确保市场的统一性和一致性。统一市场并不是统一计划，只有做好统一大市场才能真正推动双循环的顺利进行，使我们继续发展。

演讲中，樊院长始终强调从积极角度看待世界变局，即使低谷时期发生的事情有的也有其积极意义。通过引用大量的相关数据要素和现象资料，樊院长不时引导听众从经济学角度进行理智分析、客观评价和严谨思考。对于企业来说，在低谷时期也要放眼世界，布局未来。

香港中文大学（深圳）理事唐杰教授通过视频形式，以《建设统一市场：空间经济学的解释》为题做补充发言。他从欧盟统一市场引入本讲主题，在空间经济学框架下分析统一市场的积极意义。

首先，统一市场通过扩大贸易提高市场效率，充分发挥城市/地区的比较优

势，使城市/地区及国家的整体收入最大化。其次，城市化工业化初期，产业聚集形成的虹吸效应，扩大了不同城市/地区间的空间差异。过度集聚的产生使空间集聚吸引力逐步下降并走向拐点，进入区域一体化发展阶段。局部有效的市场也将逐步进入全局有效的市场。再次，统一市场和效率的关系。空间经济学借用牛顿的万有引力模型讨论空间关系：两个相近城市的贸易决定与两个城市的经济质量（GDP）正相关，与距离负相关。引发的讨论是，两个城市间产业与科技联系密切，贸易就多。交通条件改善，信息畅通，保护本地市场的行政壁垒越少就会产生更多贸易。由此可知，建立全国统一市场，出来提高全国各地市的福利水平，其重大意义还在于放大了国内市场规模。最后，统一市场建设会推动产业扩散，缩小空间差异。统一市场是一个市场开放的过程、是打破行政壁垒的过程、是空间上产业链蔓延的过程。产业从城市内部延伸到城市间、多个城市之间，变成在更大空间上的合作，由此形成统一市场。

中兴新通讯有限公司董事长韦在胜先生做了题为《数字经济与双碳目标下全国统一大市场的建设》的主题演讲。他认为“势”可以分为定势和不定势，也是形势、趋势。问势就是在看大格局，企业首先要看懂大势，找到方向和准确的落地点，才能顺势而为，进而借势而起。

面对百年未有之大变局，中国亟需通过建设全国统一大市场构建强大的“增长稳定器”，构筑一道安全的防火墙。从“一带一路、供给侧改革、需求侧改革”到“双循环”再到“统一大市场”，是一个“点-线-面”的布局过程，经济的问题都在市场上，把这些问题都统一到“面”上进行观察分析，找出路径然后落地。经济只有连续才有意义，目前国内循环仍有一些断点，统一大市场以点带面，是连通“断点”的核心，是解决问题更长远的策略。

在构建全国统一大市场方面，韦在胜董事长提出几个观点：一、对于关键技术而言，市场是土壤、机制是阳光水份、企业家追求成功和自主是种子；二、分层循环、分行业领域循环，提升循环效率；三、数字化和低碳化相互支持驱动又相互约束，推动统一大市场的建设。

从横向和纵向来看，可以分为分层循环和分行业领域循环，按照市场化原则梳理各地方的比较优势，根据各自的要素禀赋、行业属性、经济地理性等，分层

参与全国统一大市场。横向把企业分为地区选手、全运会选手、奥运会选手，按照不同水平参与不同层级的统一大市场建设；纵向以龙头企业（产业链链主）牵头，在产业链上培育具有国际竞争力的选手。

韦董事长还提出了元宇宙与数字经济、双碳的关系，他认为元宇宙是未来更长远的趋势，加速进入是建设统一大市场的重要关注点；数字经济和双碳目标是相互驱动支持又相互约束的两个元素，数字化和低碳化就如元宇宙这个人的两条腿；同时引入四组概念：产业数字化、数字化产业，社会数字化、数字化社会，产业低碳化、低碳化产业，社会低碳化、低碳化社会，并详细阐述四组概念对统一大市场的重要意义。

最后，韦董事长表示统一大市场是引导经济趋势的主观选择，更是客观经济走向的必然。企业要从微观处看宏观、再从宏观处落微观，看懂大势、顺势而为，才能做到借势而起，从容应对世界之大变局。

在互动环节，现场观众围绕演讲主题与主讲嘉宾进行交流探讨。

最后，报告会在观众们意犹未尽的讨论声中落下帷幕。

第二节 樊纲：中国经济波动与发展统一大市场

我们来分析宏观经济问题，分析长期问题，包括全国大市场，特别是体制改革，政府的政策、政府的规则等，如何适应新形势的发展。

一、近期经济波动

总的看形势比较严峻，第二季度 GDP 同比增长 0.4，接近 0 的增长速度。各方面负面的消息比较多，各行各业都很艰难，现在的就业形势、服务业的情况值得重视，特别是年轻人的失业问题，18 到 24 岁的年轻人失业率为 19%。最近又出了一个数字，失业人数达 3.5 亿。有的数字也不是特别的准确，但是确实也很现实，特别是针对疫情怎么调整，值得各级深思。

分析原因有三大因素，我称之“外生因素”。

1、疫情的变化，尽管管控疫情的方法是我们自己确定的，但疫情本身对于经济活动来讲是外生的，是自然界、某个国家的实验室出来的，不是经济中内生的，相当于天灾，这个还是主要的因素。至于怎么管理今天我们没有资格多探讨，确实过去这两年来，特别是去年三季度以来，去年三季度以前形势基本控制住了，去年三季度以后不断的散发、不断的波动，今年3、4月份上海的封城，确实对经济造成了巨大的冲击，0.4和巨大的冲击密切相关。

2、国际金融动荡，本来国际经济就动荡，压力与风险继续存在，美国开始加息、发达国家通胀高，一定会对资本市场和整个经济带来冲击。

3、俄乌冲突，带来新的不确定性，大宗商品价格上涨，世界又引起新的动荡。

三大因素作为经济“外生因素”对我们产生巨大的冲击。

“内生因素”是从自己的体系中、经济活动中产生的，主要是去年三季度之后集中出台的，后来被中财办确定有收缩效应导致合成谬误的政策。有些措施不是不采取，而是看如何采取。比如说低碳、追求双碳目标、低碳转型，持续战打成歼灭战就导致了拉闸停电。反垄断也要反、资本无序扩张也要反，但是一下子把头部企业，所谓有垄断倾向的企业造成巨大的冲击，这些企业是不是垄断、怎么垄断还没有搞清楚。比如说垄断，垄断首先得有一定的市场份额，在国内市场有份额，国际市场的份额应当怎么看，特别是互联网，互联网没有边界，因此是竞争、是垄断要在国际视野分析这个问题。我们跟国际上比，我们的营业额很小。现在判断垄断要看是不是可竞争的，如果是可竞争的就不是垄断的，这个在国际上判定垄断问题时是非常重要的概念，我们没有做这方面的分析。什么叫做可竞争的？去年拼多多在短短几个月的时间里把最大电商的营业额抢走了百分之几十，这就是可竞争的。去年以来大的企业增长乏力，原来国际上的市值都是领先的，“独角兽”数量也是领先的，结果现在落后很多。加上其他国家信息安全，国家信息安全要保护，涉及到一些企业，企业的增长有了停滞。

规范教育培训，很“任性”的出台了，因为涉及到这么多人，一下子造成了大量失业，收缩性极强。

紧缩房地产，三条红线对房地产市场产生了一定的冲击。当然有独特的地方，和其他的还不一样，但也确实产生了冲击。

这些政策同时出台造成了合成谬误，对经济产生了巨大的收缩效应。

非常重要的是一点，宏观政策去年是偏紧的，没有用扩张性的、刺激性的政策支持经济的增长。为什么这么说？宏观政策的大小不是政府花了多少钱就是宏观政策，扩张性政策的特点是要求无中生有的需求，政府得创造出一块需求，不是收了税、搞了建设，那叫转移支付，刺激政策需要政府发债、政府要赤字，这些是“无中生有”的需求带到社会再带动其他的部门，你买了东西会产生乘数效应，生产资料部门买东西，增加了工资，扩张了消费产品的需求。

本来我们的赤字安排从前年的 3.9% 降到 3.2%，到年底 1 万多亿没花出去，一年下来实际上我们的财政支持力度比前年大幅度缩小，其他政策也不够积极，货币政策作用不大，不是银行没钱而是货币没需求，没人愿意贷款。为什么没人贷款？预期的投资回报比利率还低，他为什么要借款？这就是典型的流动性陷阱的问题。流动性很多，但是大家不需要，因为大家的预期回报低于利息率。这些东西加在一起，不仅仅是一个因素，不仅仅是疫情的因素。去年四季度疫情没那么严重，不像今年上海那么严重的时候，GDP 增幅就到了 4%，结果今年第二季度到了 0.4%。

国际经济也不乐观，在这样悲观、低迷的情况下，我们反倒应该看一看积极的因素，看看我们的经济潜力在什么地方，我们的调整是不是能够起作用？把积极的因素充分利用好，看到我们下一阶段市场的潜力，这是我们现在应该做的事情。“问势”需要问问这件事，积极的因素在什么地方，哪些因素可以造成积极的调整。

1、去年具有收缩性的政策基本进行了一定程度的调整，关于低碳，今年增加了采煤量，最近有省出现了财政赤字，财政收入减少百分之十几二十几，煤矿大省最近几个月财政收入三、四十的增长，今年绝对不会拉闸限电，这个调整是从 2021 年开始的。

2、宏观政策也进行了调整，一季度大力提高了财政支出，一季度实现了 4.8%

的增长，上上个季度是 4%，说明政策起了明显作用。

3、垄断企业的问题进行了调整，鼓励头部企业积极发展、上市，有笔罚单落地，罚单落地了就可以运转，罚单不落地没法往下运转。

房地产市场最近这阶段出现了比较重大的调整信息，各级地方政府都在调整，政策从过去严格的限制、限购、限贷，到现在多数地方放松了限制、降低了利率，最近中央政府要成立一个基金，以 3000 亿的基金帮助房地产市场进行整顿，若能形成一个机制周转起来会对市场的调整起到积极作用。

全球大变局的情况下，体制继续朝着开放的方向，向世界开放，坚持多边主义、坚持全球化，我们办的进博会，消博会，外资、外贸的政策继续在开放，今后更加重要，当一些国家联手遏制你的时候，继续开放是更加重要的国策。

容易被忽视的一点是，我们都听说很多企业不行了、倒闭了、躺平了、企业家不干了、撤出了等消息，一定程度上也不是坏消息，在经济低迷的阶段，往往产生的效果是产业内部结构实现调整，提高集中度，成为创造就业、创造产值的好产业。一个产业中过去往往是企业太多、产能过剩，企业太多、产能过剩压得大家恶性竞争，天天杀价，压薄利润，在边缘上挣扎。

大家都羡慕发达国家的产业结构，几家大企业垄断竞争，有的叫寡头垄断、寡头竞争，利润高就能拿钱创新、日子过得更好、不断有技术进步。那种结构不是政府安排的，也不是那几家企业勾结设定的，那是经过一轮一轮的产业结构调整，一轮一轮的周期、一轮一轮的危机、一轮一轮的萧条，低谷的过程中兼并收购加上一些企业退出，逐步逐步减少企业的数量，实力比较差的企业退出就把更多的订单、更多的市场空间让给更好的企业，使这些企业可以更好的发展。现在我们说一个好企业的判断标准，就要看他的总订单多了还是少了，很多产业总的订单是少了，分摊到的订单就少了，退出一部分企业，再加上兼并重组，让出一部分市场，订单集中到好企业，使得好企业可以更好的发展，这是低谷时期的特殊经济发展机制。通过调整产业内部结构使得产业更高质量的发展。

我以前看过美国的电视纪录片，讲早期企业家的故事，请现代的企业家点评过去的企业家，其中一个点评人是特朗普，主持人问他怎么看经济萧条、低谷，

他说萧条好、低谷好，我可以买东西了，以前我买不起。

过去长期的产能过剩，经济没有出现衰退、萧条，我们没有负增长，这次接近零了，过去不好不好我们有 6% 左右的增长，一直没有真正的低谷。最近巴菲特的合伙人芒格说过一句话，我非常赞赏中国人管理繁荣的做法，什么叫做管理繁荣？我们的用词是宏观调控，在经济热的时候不让你干这个、不让你干那个，泡沫不大就不会崩盘、就不会出现大的危机。他说中国一直没有出现萧条，中国人要学会管理萧条，这句话估计是编的，仔细想想确实中国是这么回事，过去一直是高增长，于是企业给大家一个概念，企业创造了、产生了就不会消亡，这不一定，消亡是凤凰涅槃，过去产生的生产能力可能被别人收购、兼并了，能够更好的利用、更好的发展。这个过程对于企业来讲也许不是一件好事，但对整个产业的发展、经济的发展是提高质量的过程。

香港某个企业家说要抓住市场机遇，抓住退出的机遇，抓住被收购的机遇，不要以为大家永远会活下去，在市场经济的波动下，抓住兼并别人的机遇是机遇，抓住别人用好价格兼并的机遇也是重要的机遇。我非常认同，市场就要不断的调整实现优胜劣汰、实现产业结构的改进，实现经济质量提高。

我国经济在世界上还是不错的，物价比较平稳，今天上午公布 7 月份的通货膨胀数比上个月又高了一点，达到了 2.7，内部结构主要是食品，猪肉涨得比较多一点。最大的涨幅是食品，第二大涨幅的是交通和通讯，我不太理解为什么交通和通讯的价格 7 月份涨那么多，现在出行还受限制，通讯价格还不断降价，可能是去年同期很低，今年就比较高。上个月是 2.5，7 月涨到了 2.7。

特别是生产者价格指数 PPI 连续几个月下降，这个月又是 4.2，油价大幅度上涨的情况下这个月是 4.2，是进一步下降的趋势，通货膨胀是可控的。

各国出现逆差的时候我们仍然是大顺差，7 月份的数字还要高，6 月份我们又在创造历史新高的贸易顺差，美国又创造了历史新高的贸易逆差。现在一些传统的顺差国在变成逆差国，德国、日本、韩国、越南在变成逆差国，我们仍然是顺差国。总是顺差也不是好事，外汇储备 1 到 6 月份又涨了一点，不过在全世界经济动荡、风雨飘摇、潜在风险这么多的情况下，有顺差、有收入、储备在增长，比反过来要好，使经济更加稳定。

相对应的是我们的汇率现在比较稳定，4、5月份贬了一点，6.4贬到6.6、6.7，那个阶段确实是因为中国因素，汇率首先是两种货币的关系，两方的因素都会造成影响。4、5月份着重是我们这边的因素，上海封城、产业链断裂、出口受到一些影响等，大家对中国的经济前景有点担心，人民币出现贬值。最近有一些小的波动，我们要看美元，人民币贬值是因为美元升值，美元对其他货币都在升值，其他货币对美元是贬值，我们和美元基本稳定，我们对其他货币来讲就是在升值。

我们看到，美元指数一直在上涨，我们的贬值应该在很大程度上因为美元的升值，美元为什么升值？美元为什么在世界经济动荡、金融动荡的背景下，在他加息的背景下为什么升值？因为美元是美元，是国际货币，他的单位总是1，其他的货币都在波动，变成美元去买美元资产，账户上就是稳定的，别的货币贬值的时候，经济出现问题的时候，反过头来都买美元，美元动荡大家也都是买美元，美元形成避风港的效应，加息以后债券回报率高了，大家又回过头来买美元，推高的美元。这个时候就是割韭菜、薅羊毛发生的时候。美元贬值，世界各地的经济增长大家借美元，因为价格比较低，现在价格高了大家又回到美元，各国出现一些美元资本外逃的现象，大家用高值的美元买各种资产。我们的货币比较稳定，确保了我们的不被薅羊毛、割韭菜，货币比较稳定金融就会比较稳定。

我们按照“一个篮子”看我们是比较稳定的，人民币还在升值，我们以前是101、102，现在我们103、104，“一个篮子”除了跟美元的关系，欧元、日元都在贬，欧元已经贬到和美元平价，日元已经贬到1:140，近期历史上都是比较低的状况。这个对我们的货币也是有压力的，因为人民币相对在升值，对外贸出口会产生压力。不过在风雨飘摇、金融动荡的情况下，我们的货币比较坚挺不是坏事。不要对我们的经济特别悲观、失望，总的大格局和市场优势依旧存在。我们分析一下通货膨胀，就可以看出我国经济的相对优势地位。

二、当前的通货膨胀与世界经济动荡

困扰世界比较大的问题是通货膨胀，世界一些国家出现了高额的通货膨胀，为什么现在出了通货膨胀？对于发达国家而言，以前这么多年怎么没有通货膨胀？这就涉及到很多问题，过去二、三十年的时间里发达国家的货币稳定、物价

稳定，特别是美国，几十年前是那个价格，现在还是那个价格，确实很稳定。通常说发货币会导致通货膨胀，既然没有通货膨胀那么增发的货币哪儿去了？这里涉及到货币理论的问题，时代背景下产生了现代货币理论，简称“MMT”，基本的理论是发货币没有问题，多发货币也不会产生通货膨胀，经济增长最重要，只要发货币保证经济增长，通货膨胀会在经济增长中消失掉。

真正被历史证明过的货币理论，至少有这样的基本逻辑，货币是一般等价物，它不仅能够衡量和交易商品，也可以衡量和交易资产，什么资产？金融资产、住房资产，统称不动产，也就是楼市和股市。货币多发了，如果商品市场上供求是均衡的，没有什么波动，增发的货币就会到这两个市场上，至少可以导致银行存款的增加，导致企业资产的增加，特别是股市和楼市，美国股市和楼市又特别好，2008年以前多发的货币到了楼市，同时又进了股市，楼市高涨进了股市。本轮增发了货币，发了很多的补贴，补贴的钱转头投入了股市，首先搞红了股市，这几年这么多的危机，股市却一个劲的高涨，股市高涨带动楼市价格上涨，资产价格上涨。不是没有通货膨胀，不是没有商品价格的通货膨胀而是有资产价格的通货膨胀，这是困扰经济学重大的问题，没办法把商品的价格和资产的价格放在一块说，资产的价格是存量，商品的价格、GDP是增量，一个时期内发生经济活动的增加值，商品的价格反映这个时期的经济活动，资产的价格不仅仅反映现在还反映过去的经济活动。

如果都看作价格的上涨，没有商品价格上涨的时候也有资产价格的上涨，也是一种通货膨胀，那么这个通货膨胀带来的危险可能更大，后面的风险可能更大，因为会产生资本市场的崩盘，包括楼市、股市的崩盘，带来巨大的市场波动的冲击。

美国和发达国家这些年大量的增加资本，金融风险已经埋藏在这些地方了，为什么出现了通货膨胀，商品价格的通胀？这和美国这些年来的各种政策和行为产生的效果密切相关，扰乱了发达国家的供应链，使得商品的供给和需求产生了不均衡：一是特朗普上台和各国打贸易战，中国为主，和欧洲也打、日本也打，贸易战打的就是别人的供应链、别人的产业链，增加的关税变成了价格，关税就是价格的一部分，所以美国通过高额通货膨胀，美国财政部长耶伦拼命说我们应

该把关税都取消。贸易代表却迟迟没有取消，明眼人一看就是一个因素，打贸易战推高商品价格，打贸易战是从全球化到逆全球化，这是最根本的问题。美元过去几十年高歌猛进，发了那么多的美元，美国的物价这么稳定，得益于全球化，美国发的货币是国际货币，全球人都用，他就可以到全球买各种商品。因为全球化，各种商品的成本还在不断的下降是因为效率提高，新的技术、好的技术迅速扩展到全球，使得全球的商品供给大幅度增长，包括美国进口的大量中国商品，都是这些年得益于全球化、技术进步、后发优势，提高效率、提高产量，确保了发达国家、美国发出这么多货币仍然有充足的商品供给，没有价格上涨。一旦这个紊乱了，逆全球化了，自然这个因素会向反的方向开始变化。

二是疫情导致产业链的紊乱，去年以来，一方面疫情导致断供，第一轮断供是武汉封城导致对全世界的断供。之后各国开始出现疫情，最新消息美国的港口又积压了。上一轮港口积压是没人卸集装箱，最近港口集装箱又堵住了，为什么堵住？因为美国供应商包括沃尔玛零售批发公司仓库满了，集装箱到码头又卸不下来，说明美国的需求在下降。前一个问题是需求没有下降，但是供给侧人力出现问题而产生积压。库存是美国经济逆转下滑的晴雨表，因为库存历来是宏观经济学观察一个经济在扩张、收缩的重要指标，库存增加说明朝着需求弱的方向发生变化，现在的港口积压看成是美国经济要进入衰退时期的标志。

三是俄乌战争，能源、粮食、大宗商品价格上涨，又造成了供应链的冲击、供给的减少。现在出了高额通货膨胀是有原因的，为什么以前没有出现高额通货膨胀也是有原因的，经济学上是可以解释的。我们可以看到，中国处在相对有利的地位。大宗商品价格上涨肯定会对价格有一定的冲击，对下游的商品价格产生一定的冲击，从现在价格上涨的情况来讲，应该说还是有一些看得见的上涨，最近油价的不断上调，飞机票里含的燃油附加费已经到了 250 元，以前都是 50 元。供应链、产业链基本上在我们这儿，我们各种商品的供给是有保障的，生产是有保障的。大宗商品价格上涨了，我们看到生产者价格指数还在下降，什么意思？在我们生产链的各个环节上，每个环节大家都会尽可能的消化掉一部分成本上升的因素，消化掉一部分为了保住下游的客户，为了使产业继续发展，大家都会逐步消化，不是非常高的原材料价格上涨，有一部分价格上涨了，产业链是比较齐全的，产业链长的链条中会逐步的消化掉一部分成本的上涨，确保供求关系比较

稳定。

食品价格历来有波动，主要是我们自己的生产周期导致的，所有的家电、工业品都在降价，服务业最近的价格上涨都是比较平稳的，服务业不景气，一旦疫情得到控制、重现报复性反弹的话，服务业的价格会涨一涨，供求关系基本是稳定的。人民币汇率没有大幅度下调的空间，大幅度贬值相信不会有，我们是有信心的，我们这么大的贸易顺差、这么大的外汇储备，应该说不会出现大幅度的贬值，而发展中国家现在很多大幅度贬值，有些经济已经崩溃了。

这样的空间使得我们可以不跟随美国发达国家加息，不采取紧缩性政策，我们还可以采取宽松性的政策，我们没有大放水、大水漫灌，目前产生的效果是，我们没有发那么多货币，我们还有再发货币的余地，采取宽松性的宏观经济政策。加上资本帐户并没有完全开放，我们也不怕热钱走来走去。前两天一个国际的视频会上，我和一位日本学家开玩笑说，日本和中国都采取宽松性的货币政策，我调侃他，我说中国应该向日本学习，你们政府债务占 GDP 的比重 260 多了还在发债，我们也可以效仿效仿，日本学者说你们可不要学我们，我们已经承担不起了。最近日本的国债出现了一些波动，我们也没这个问题。

讲完国际经济的情况，大国竞争的话题大家非常关心的，这也是经济发展重大的政治背景。过去经常说“大变局”是因为我们发展了、增长了，我们不增长美国人也不会理你，也不把你当回事，增长确实使我们认识到很多问题，最近这些年发生的变化。我这几年一直在北大讲发展经济学，一开始总要讲贫困的陷阱，最初是马尔萨斯陷阱，农业的生产率不够养活更多的人，除了农村人以外养活不了其他的劳动力，就不能搞其他的产业。贫困的陷阱大家都理解，我们要什么没什么，要技术没技术、要人才没人才，这都属于贫困陷阱的一部分。

这些年比较流行的是中等收入陷阱，好不容易发展了、收入提高了，去年达到了高收入水平，12000 多美元人均国民收入，又有了中等收入陷阱的概念，一方面还没有高新科技，另一方面也不能再跟落后国家比，做劳动密集型也没什么竞争力了。

美国决定跟我们打贸易战的那天我正在上课，我说我们应该庆祝一下，我们终于与发达国家遭遇到修昔底德陷阱，终于发展到被美国重视的程度了。当时还

没用修昔底德陷阱这个词，我说“庆祝”美国和我们打贸易战了，这是我们发展的标志。确实美国感到了我们的成长，国际上搞经济学的朋友跟我们说，你们有点什么事我们都不在乎，没当回事，这几年怎么你们突然比我们领先了，突然跟我们有竞争力了？我们很焦虑。美国现在的行动都是反映这种情况，不可避免。

说这几个陷阱都是属于有规律性的，不可避免。修昔底德陷阱就是崛起的大国和守城大国之间必然发生摩擦和冲突，最坏的结果是打热战，好的结果打贸易战、技术战。技术战是从后发优势朝着自我创新的过程，是相当艰苦、漫长的过程，现在美国逼着你，要切断你发挥后发优势的渠道，不跟你交流、给你断供，不允许企业间和科学界进行交流，“卡脖子”的事情就要发生，都是在技术领域，某种意义上不可避免。贸易战、技术战再发生十几二十年，才能解决合作上的问题。今后我们会看到美国的各个部门都会出招，美国的体系还是很有效率的，我总说美国在国际上是不讲规矩的，丛林法则，但是国内的一套规矩还是在运行，不断的产生新技术、革命性颠覆性的商业模式，我们要有思想准备。

迫使我们发挥后发优势，从学习消化吸收的阶段过早的进入自主创新阶段，我们要积极发展创新、自主创新。过去的情况下有些东西不能自主创新，我们买是最正常的，我们买中间产品、科技产品进行加工、组装，用在一些产品的生产上。国际上也不需要每个事都自己做，大家都可以互相分工，大家发挥比较优势，这是最合理的状态。作为后发国家，是我们在追赶的过程中，我们在学习、消化、吸收，购买中间产品、购买专利、技术是最便宜的、最优选择，因为你要自己做的成本太高，还要走弯路、还要市场试错，商业模式试错，成本更高，为什么后发优势比发达国家快？就是因为我们会节省大量的成本，研发成本和试错成本。在一定的阶段上，没有到自己能够自主创新的阶段，那是最优选择，现在逼着你离开最优选择进入次优选择，从经济学的角度分析，目前阶段最优的方法是“学习+自主创新”，完全自主创新，我们不能学习、不能引进、不能消化、不能吸收，这不是最优方案，但是他逼着你必须得走这条路，走这条路的成本相对比较高，成本会体现在什么现象中呢？会体现在“科技烂尾楼”这类的现象中，因为你还没这种能力，创新的成本就会更高。

但是没办法，次优也是优、次优也是必须要往前走的路，逼着我们必须努力

的自主创新，通过各种方式弥补，加上我们坚持多边主义、坚持全球化，不管是发达国家还是发展中国家，我们都去学习、引进、消化、吸收，发挥后发优势，同时认真反省我们自己的科研体制、反省我们的各种制度，真正改善我们的科研体制、技术进步的体制。其中包括如何发展以企业为核心的科技创新体制，而不是以学术机构为中心、为核心。过去我们的高科技企业在全世界布局，根据他的需要请哪个大学参与、请哪个研发中心参与、请哪个科学家，根据企业的需要、根据企业的技术进步路径选择各种合作伙伴建立自己的研发体系，而不是以科研机构出论文、过评审为目标，而是以产品为目标，以技术的应用为目标。

三、“大变局”迫使我们进入新的阶段，发挥后发优势，坚持自主创新

现在大家关心的问题是不是会形成“新冷战”的格局，两大阵营互相封锁的风险是有的，有些发达国家就想产生这样的结果，把你封锁死。我们观察各国的行为，目前阶段还不至于封锁，包括俄罗斯也在宣誓要继续开放。中俄真正成为盟国后，发达国家认为这件事是好是坏，是否逼两个国家走到这一步有待观察。中俄有自身的利益需要维护，中俄是不是会变成一个阵营，各自有各自的利益。俄罗斯是想回到欧洲，他从彼得大帝开始脱亚入欧，他当自己是欧洲人，只不过欧洲人不待见他，一定程度上是怕他，他的体量太大。中国有中国的利益，全世界有80%的国家我们是主要的贸易伙伴，我们从中也获益，我们为什么要把自己孤立、封锁起来？我们一定会努力做全球化。

大家最近看到一个趋势，一些国家公然公开表示我要跟两方面都搞好关系，将来很多国家、绝大多数国家都是这样的态度，我们的市场可能出现一些收缩，这就关系到方方面面的问题，近期的问题是所谓长臂管辖和刺激、制裁的问题，涉及到美元交易、金融资产、中概股、外汇储备等一系列的问题。这些问题各国都在进行调整，大家都感觉到这种危险，我们已经受尽长臂管辖的苦头，当时中兴公司是首当其冲的。大家都在想这些事，是不是美元体系就此终结了，现在说这种话还为时太早，确实出现一些多元化的交易方式，我们研究院的团队也在研究这些问题，包括支付方式、贸易方式，贸易方面就是易货贸易，易货贸易可以没有货币，以物易物，大家在这个过程中就实现了贸易，我们和一些国家也采取这些措施。

所谓人民币国际化的问题，人民币能不能更多使用的问题，我们鼓励在贸易中更多使用人民币进行交易，会扩大人民币的使用。最近的消息，上次开会跟金砖国家有关，五个金砖国家有两个金砖国家的公司做了一笔交易用了第三个金砖国家的货币，印度和俄罗斯的公司做了一笔生意用人民币结算，这些新的形式都在发生，我们怎么抓住新的机遇，同时我们又不脱离国际的体系，我觉得这非常重要，毕竟要在全球化的过程中发展自己。

全球化不会停止，但是全球化会发生调整，全球化不会停止的原因是全球化的原动力并没有消失，新动力比以前多了而不是少了。什么叫原动力？二战以后殖民地解体以后，发达国家的大公司逐步变成了跨国公司，都到世界各地做生意、投资，发达国家的大企业、跨国公司就是这轮全球化的始作俑者，这是原始的动力。这个动力最初的时候在发达国家内没有受到阻碍，工人也没有受到影响，政治家们当然也都高兴，当时的发达国家都是积极推进全球化的。发展中国家，世界银行一开会外面就游行、抗议反对全球化，你们过去用殖民地盘剥我们，现在用全球化又来盘剥我们。几十年过去了，发达国家在这个问题上确实发生了问题，他们的产业转移出去了，他们的工人受到了冲击、他们的收入增长前景受到了冲击，因此他们对全球化不满、反全球化。政客为了选票自然反全球化。跨国公司的 CEO 有一天停止思考在全球布局的问题吗？他不仍然在全球飞来飞去寻求最佳的资源配置吗？这个原始动力没有消失，现在更多的动力是发展中国家，落后国家、新兴市场国家、中等收入国家都支持全球化，因为他们在中国发展的例子上看到全球化为落后国家带来了发展的机会。

现在我们都支持全球化，全球化的推动力不是少了而是多了，在这个意义上我认为全球化不会消失但是会出现调整，两大方面的调整：一方面是产业链的布局会发生一些调整，所谓的区域化。疫情确实提醒了大家，产业链过度集中在某个国家、某个地区，那个地区出现问题会对我们产生冲击，适当的分散化是客观存在，我们也不愿意把供应渠道都放在一个国家，这点是客观趋势，将来可以进行调整。另一方面就是所谓的“大变局”、大国竞争、贸易战等会产生全球化格局的调整，会不会出现两极分化、两个阵营？不一定，这个因素对于全球化的格局会产生一些影响。

从企业的角度看这也是我们的机会，不要想着全球化是不是去中国化，把产能从中国转移出去，我们的很多企业也是跨国公司，也会朝着跨国公司的方向发展，要在全球布局产业链，这可能是我们的机会。

前两天有一个笑话，德国人没能源了，要开始挖煤了，结果找不到挖煤的人，没有人会挖煤了，好消息是中国有机器，中国的机器不用人，结果跑到中国来，坏消息是得用 5G，德国不用我们的通讯设备，就没法用这个机器。很多产业我们可以到那些地方做，这也是我们的机会，并不能把世界产业链布局的调整看作全球化的终点，而是全球化新的阶段。

四、挖掘发展的潜力，数字化与统一大市场

首先要看到一些新的产业发展，比如新能源、智能汽车，新的数据出来了，我们的新能源汽车、智能汽车出口创新高，全球能源供应不稳定的情况下，新能源汽车、风能、太阳能在世界上有巨大市场，人们会更多关注新能源发展。我跟大家报告一下，我们研究院的团队帮世界银行做了一个项目，向世界介绍深圳所有公交车都是新能源车、电动车的经验。研究院把深圳公交电动化的经验做法推向世界，相信对中国的产业，不光是公交系统本身，对公共汽车设备一定会有巨大的影响。现在新能源车产业正在蓬勃发展，潜力巨大。

数字化平台经济能够助力经济发展，这次疫情大家已经看到了数字化多么重要，我们的制造业之所以还不错，我们的出口增长很快，很大程度上是因为数字化的平台经济，因为我们的电商，因为我们的数字化技术支持的快递系统。除了检疫、健康宝、数字化的支付系统，中国的货币早就数字化了，只不过没有集中的数字化，而是通过支付系统早就数字化了。我们三年没有用现钞了就是数字化，央行再做一个数字化人民币怎么用还不清楚，只不过把分散的交易信息系统变成统一的交易信息系统，你花每一笔钱央行马上知道，现在央行要知道还得通过支付宝、微信、银行才能搜集到，无非就这个差别。从我们的角度来说货币早就数字化了，没有这些数字化，我们的生活没有保障，我们的生活在疫情中会非常的悲惨。数字化也是制造业、工业在疫情期间表现不错的重要原因，不仅国际需求依然旺盛而且我们能保证供给，国内需求也没有下降那么多，保持了经济增长。

我们有了基础设施，新基建已经搞了这么多，我们怎么用起来，怎么实现工

业互联网、实现各行各业，特别制造业的数字化，这是我们下一阶段重大的增长点。我们院的团队在研究这些问题，确实值得大家共同推进这件事情。

城市化还在进行，城市化现在已经进入到下半场、第二阶段，城市群的发展阶段。通过城市群的发展解决城市化率不足的情况，同时使我们的城市化更加均衡。城市化率七普的数据显示只有 64%，发达国家基本上是 80%，很多发展中国家也很高，阿根廷 90% 多的城市化，他还是农业国，这个角度来讲我们还是差距巨大，不是简单地把这个过程推进，而且是健康的推进，避免过去出现的大城市病、价格的两极分化，大中小城市两极分化、人口流出城市与人口流入城市的两极分化，在避免这些问题的基础上促进人员更多的流动，在人员流动中实现就业水平的增长、劳动力、生产力的提高、收入的提高、消费的提高，使经济真正实现内循环、良性循环，能够继续发展。

现在总说要提高消费、增加消费，离开城市化提高消费水平和收入水平是无解的问题，要想提高消费就得提高收入，提高收入就得有新的就业，要有新的就业就得有发展产业的条件，这些条件都跟城市化密切相关。为什么城市发展会出现城市集聚的现象？要想产业、企业到哪里去，就业在哪里增长？人就往哪儿去，人为什么从农村到城市，从小城市到大城市？追求美好生活，前提是有新的就业、收入，有更高的收入、更高的生产力才能发展，才能有后面消费的增长。从“内循环”的角度看没有更多的市场能够支撑这件事情。下一阶段高度重视发展城市群，就是粤港澳大湾区，粤港澳大湾区不仅仅从金融、科技进步的角度来讲使得这个区域互补、互相合作，非常重要的一点是这个区域的大中小城市共同发展、互补发展，能够接纳更多的人口、创造更多的就业、创造更多的收入。要从发展新阶段的角度看粤港澳大湾区。

最后再说说统一大市场，为什么说这可以作为长期发展潜力？因为这是通过体制改革使得我们的市场扩大，我们可以带来更多的增长、更大的增长。发展统一大市场是一切发达国家历史上经历过的事情，发达国家早期发展起来不是因为发现了新的市场，就是因为自己的市场克服了分散发展的状态实现了统一市场。现在的经济发展历史，最早从西方发展的角度看，哥伦布发现新大陆就是一个新市场的出现，西班牙人去那儿殖民、挖黄金都是扩大了市场，这是荷兰人。资本

主义的发源地是荷兰不是英国，为什么荷兰人一个小国发展出这么多东西，也成了世界霸主之一？印度尼西亚、日本、菲律宾为什么能发展？因为他创造了大的市场，首先是面对大市场，他当了世界的马车，海上马车夫，包揽了全世界 70% 到 80% 的海上运输。

德国人追赶的时候，是因为他们长期苦于市场的分割，德国的整块土地在欧洲是最大的，欧洲列强跟他签了一个协议，把它划分成三百几十个公国，长期处在分裂的状态，分裂还不是简单的分裂，经济上有内容，收关税，每个公国都收次关税，货物只要经过我这个地方就要收一次关税，一个公国到瑞士经过十道坎儿，最后收的关税比商品的价格都高，迟迟得不到发展。经济学的鼻祖是亚当斯密，发展经济学的鼻祖是德国人李斯特，李斯特一生为德国的统一而奋斗，有点像孔子到处游说、到处被拒绝，最后普鲁士承认了他，他最后是自杀的，死之前成立了关税联盟算是告慰他，俾斯麦 1870 年代才用各种手段，包括强权的手段统一德国，从此德国大发展，统一大市场德国大发展。李斯特为什么说是发展经济学的鼻祖，他先提出落后国家不能执行亚当斯密的经济政策，必须对落后国家有一定的保护、有一定的特殊政策，追上去才能跟你平等竞争，他提出的是“幼稚工业理论”，等长成大人才能参与竞争，当时德国处在那样的状态。后来经过统一才发展起来。

美国更是典型，美国一战、二战确立自己的霸主地位，就是借助统一大市场，美国是世界上有很大的人口、有健全的工业体系的国家，他跟所有国家打贸易战，1929 年经济危机以后把关税提得很高，关起门来通过罗斯福新政、扩大内需、市场体制、统一大市场的市场体制，美国人在国际上是不讲规则的，但在国内制定了一系列统一市场的规则，联邦政府发挥作用，使得市场统一，那几十年的时间里确立了自己的世界霸主地位。我们和美国很像，我们有世界最大的人口，有世界最大的市场，我们有完整的工业体系，我们不怕封锁、不怕打冷战，但是我们不想打，我们想更好、更快的发展，就要借助全球化、发挥后发优势，我们更好的发展。我们采取各种措施形成国内大市场，确保我们可以继续发展，不管外面发生什么变化。

要认识到的问题是发展统一大市场是制度改革问题，技术能起到一定的作用，

一切能有利于降低交易成本的东西都有利于扩大市场都有利于形成统一大市场。前一段我们有赖于互联网技术，电商一下子打破了很多环节，地方保护、产品不让卖、中间的批发环节，通过 B2C 越过很多的环节、打掉了很多堵点。所有的交通环节，我们的基础设施改进，基础设施的改进、交通的便利加上信息的便利都是降低交易成本，从而都能扩大市场使得市场更加统一。剩下的制度性问题值得高度重视，包括中共中央的制度、地方政府的制度，还是有很多堵点的，包括是不是允许和鼓励其他地区的产品进入，招标、竞标过程中是否一视同仁，对于新的业态在本地区的发展，是不是能够一视同仁的面对各种新业态的发展，不适当的干预、地方的保护、妨碍准入退出等，都是现在需要改变的制度。通过制度的改变来扩大市场，确保我们市场的统一性、一致性。

市场经济不能没有政府，因为市场经济需要各种公共品，需要各种制度的保障，需要各种监管，监管本身属于市场的组成部分。不是说取消监管，监管是为了防止少数企业的利益侵害公众的利益、公共消费者的利益，但监管的方法仍需改革，不能以监管为借口阻止某些市场主体的进入，否定某些新的业态发展。规则不统一也是问题，不统一就有操作的空间，就有各种潜规则，提高交易成本、阻碍市场的扩大，围绕着交易成本这件事有些地区一开始说的交易成本不高，一旦进去交易成本就很高，做每件事都有大量的交易成本、时间的投入，这些都是市场经济的堵点

我们可以去认真的做一些调研，现在有些地区政府正在清理过去十年的政府文件，招投标、审批，怎么实现全国统一的规则而且是透明的一系列规则。任正非说过一句话，不要被反美情绪干扰，美国比我们先进的地方要学习。美国之所以企业这么发展、创新不断的形成，内部市场这么活跃，就是因为他有一套统一的规则，不是不能变，大法官也能把几十年前的规则改变，有了规则以后全国统一，都实行这个规则。大法官做出决策做出判定，全国可以跟着实施规则，当然有政策冲突，确实值得学习欧洲国家市场准入的规则。企业愿意去其他国家，就是因为做生意比较简单，有一套制度放在那儿，按照制度、按照规则去做。

统一规则不是统一价格，不要试图统一价格，统一价格就消灭了市场供求关系决定价格的基本机制。有些公共品可以统一价格，如果所有的都由政府管理价

格，都由政府制定价格，包括住房最低价、最高价，就破坏了市场的根本准则，就不是统一市场而是统一计划，这里也会出现一些偏差。做好统一大市场真正使得双循环可以顺利进行，使得我们继续发展。

经济总有低谷和高潮，疫情总会过去，低谷中要做低谷的事情，低谷中发生的事情，有些可能有积极的意义，同时我们放眼长远、布局未来。现在很多企业是遇到困难，很多产业是遇到困难，低谷时说的一些话、做的一些判断，不要忘记这是在低谷时期的特殊情况，我们还要放眼未来，着眼于长期的问题努力进行改变，真正实现长期的发展，才能解决我们遇到的各种问题和困难！

第三节 唐杰：建设统一市场：空间经济学的解释

我们理解统一市场概念的时候，一般都会想到从 1957 年开始到 1992 年欧盟的建立和欧洲统一市场的形成，虽然一路走来，饱受争议和质疑，但从总体看欧洲统一市场的建立拓展了各个国家的市场空间，扩大了各国的贸易，对于整体的发展确实是有益的。

从一个国家而言，建立统一市场的含义到底是什么？为什么统一市场会比分割的市场有效率？我们引入经济学的间接效用函数概念，可以很直观地看到，如果收入高、价格低，市场参与者的福利水平就会高。假设，每个地区有确定的比较优势，地区间的贸易会提高两地区的收入，还会降低市场价格。显然，统一市场的意义在于，当两地区的比较优势因为贸易而充分发挥的时候，会获得市场扩大的提高收入与降低价格的双重利益。

首先，我们讨论贸易成本与统一市场的关系，以用其中包含由产业配置决定的城市之间的依赖关系。1. 统一市场决定于贸易成本。贸易成本包含了交通运输成本。贸易成本很高时，两个城市的比较优势被淹没，贸易不能发生。进一步说，贸易成本越高，贸易规模越低。2. 从图 1 可以看到，任意两个城市或两个地区的是否存在统一市场，与产业配置和交通运输成本有关。这又可以简化为两种情形：一是交通运输成本特别高的情形。比如改革开放初期，深圳和广州之间既无高速公路也无动车，货物与人员流动的成本很高，两个城市间的贸易就会很困难。深

圳产品会在深圳销售，广州的产品会广州销售。两个城市不存在统一市场，制造业的劳动力会按照两个城市各自的市场规模进行划分。换句话说，在工业化和城市化以前，交通运输极落后时就会出现，鸡犬之声相闻、老死不相往来的自然经济状态；改革开放以来，广东省现代交通体系飞速发展，交通运输成本决定的贸易成本快速下降，在一定时期内可能会出现情况是，广州市的工业规模大，可以满足深圳市场需要时，深圳制造业会很弱小。这种制造业聚集在广州的情况，有可能会持续强化，这是因为工业生产规模扩大，生产成本会下降，即使加入了运输成本后，从广州运到深圳的产品还会比深圳自己生产的要便宜。当交通运输成本低到可以忽略不计时，广州生产运到深圳不需要考虑运费时，深圳还会生产这个产品吗？显然不会。这样产业、人口会持续向广州集中。尽管在现实中，两种绝对化的情形很难发生，但是非常有价值。其一是说了贸易成本过高，不会有贸易，产业会是低水平的均衡配置。广州和深圳的产业配置是对称的，但形成效率低下的“小而全”内循环结构。其二是说，贸易成本降低，地区间会形成统一市场的贸易，产业会快速向具有优势的城市聚集。产业向一个城市或是地区高度集中的情况与交通运输成本下降相结合，会不断扩大市场边界，形成典型的“核心-边缘格局”。

其次，核心-边缘格局会自我强化也可能解体走向均衡发展的统一市场。我们借助图 2 的“钟形曲线”，来分析下空间集中与扩散的关系。1. 在经济发展初期，两个区域发展水平相同，互相之间没有贸易。工业化开始后形成人口从农业到工业的吸引力，这就是同步推进的城市化。工业化速度越快，另外一个地区保持传统的农业发展，它的资源、劳动力、新的产业快速向另外一个地区流动。比如说 V1 是广州、V2 是深圳， $V1 > V2$ ，表明广州初期经济规模大，经济增长快，会拉大和深圳的差距，会引起更多的产业向广州集聚，广深差距会继续扩大，我们可以称之为虹吸效应。2. 聚集有收益也有成本。经济与人口在一个空间聚集越多、成本会越上升，所以聚集不会持续下去。大都市人口增长、房价上涨、交通拥堵、噪音增加，即，虽然聚的效益高、贸易便利度高，高度聚集也会带来拥挤效应，这些因素会导致人口的扩散，沿着交通网络向周边扩散，形成趋同的过程，这样的趋同过程我们就看到拐点的效应，从拐点向周边扩散。这种聚散两依依的情况，在图 2 中就是统一市场形成的三个阶段，初期是形成差距，中期是差距扩

大到从聚到散的拐点。最终是均衡发展阶段，或是统一市场形成阶段。区域间的贸易成本低到可以忽略不计时，各个地区实现专业化，空间效益配置最大化。统一市场就意味着从局部有效的市场进入全局有效的市场。

第三，用引力模型去思考如何建立统一市场。从前面的分析可以知道，两座城市有产出就会产生贸易，这是丁伯根（Tinbergen 1962）从牛顿力学借鉴来，讨论国际贸易问题的框架，统一市场建设是一个国家内部不同区域或城市之间的贸易关系。这种因经济规模而相互吸引的分析方法，可以简单化为，两个城市贸易量与两个城市的 GDP 总量同方向变化，与距离成反方向变化。简单的引力模型很难去讨论价格和效率最大化的问题，因此还难以更加深入地讨论如何建立统一市场的问题，但依然有着方向性引导意义。我们能得出贸易和两个城市的经济总量、距离有关，当距离被定义得更复杂时，贸易成本就不再仅仅是距离决定的运输成本，也包括了贸易制度，更包括了城市之间和各省之间的地方保护主义对全国统一市场形成的负面影响。

由于贸易成本减少了贸易量，因此要建立全国统一市场的题中之意就是如何最大限度地降低贸易成本，特别是地方保护主义形成的贸易壁垒对统一市场形成的阻碍。引力模型形成了大量的实证性的研究，一个典型的例子是，有关古代中东的城市间的贸易研究。研究者通过历史文献发现五千年前城市之间就存在贸易，结论是，学者们很惊奇于古代城市之间的贸易密度很高，这在一定程度上解释了古代中东文明和经济繁荣。

第二个研究是距离成本对全球经济发展的影响。从整体上看，1970-2000 年之间的交通成本对贸易负面影响是先下降而后再度上升，发展中国家受这种负面影响的程度更大，这意味着交通基础设施落后不利于统一市场的建立，也意味着贸易壁垒的负面影响很大。

第三个研究服务贸易也存在着明显的贸易成本限制。服务贸易没有运输成本，但与距离的关系很明显，其中的原因显然不是运费而是制度性甚至是文化性差异的障碍。

建立统一市场实际上包括思想传播、知识的外溢问题。我们发现深圳高速成长四十年，当中经济持续升级转型，知识更多来源于和北京的合作，北京的基础

研究到深圳产业化，深圳能够给知识定价，就有更多的知识到深圳，这是引力模型难以解释的问题。为什么北京的知识到深圳来而不在河北就地转化成产业？现在看起来已经不简简单单是空间距离问题，一定和机制有关。

刚才谈到的 1880 年到 2000 年贸易的变化，在 1950 年之前，蒸汽机的广泛推广推动了全球化的第一个浪潮中，世人感觉到贸易的距离对于贸易的影响并不显著，但是在 1950 年之后到 2000 年这段时间，发现贸易和成本、距离的关系更加明显、更加突出，空间经济学给予的解释是 1950 年以来出现了大量的双边贸易和区域性贸易，欧盟最为典型。在欧盟越近的国家贸易的强度越高，非欧盟国家与欧盟的贸易就受到限制，这是要建立的基本概念，这样的基本概念中我们可以看到贸易和经济规模有关，正相关，和距离负相关，距离可以表现成两个因素，一个因素是因为距离造成的运输成本，另外一个因素是距离造成的制度性差别。

我们讨论把交通运输成本变成综合的贸易成本，同等距离下不同等的价格会把贸易成本提高。比如说 A 产品，本地的产品可以给予价格补贴，外地生产的产品可以给予价格的惩罚，造成两者的价格差别贸易成本是上升的。二是跟运输的方式有关，海铁、水铁联运，公铁水联运，包括海上丝绸之路、陆上丝绸之路，还包括信息、消费偏好和文化差异。有一个很有意义的研究，做了美国和加拿大之间的贸易，美加贸易如此密切，美加之间和美加内部的贸易差距可能有 20 倍，这样的边界还是有巨大的成本，距离加边界就会引起信息成本的上升，非国界，城市的边界会不会引起影响？城市边界路况好与不好，城市边界设不设有形和无形的障碍？一个统一的国家，地方政府对产业保持和支持行为会不会限制统一市场的发展？这些都值得研究。

这样的研究下实现距离、边界、语言、交易成本、运输费用，合起来就变成了影响统一市场发展的高贸易成本。这也就是中央制定统一市场建设中要突出解决的制度性问题，制度性问题下距离确定后，我们分析运输费用的构成就会得到运输的方式、路网的结构、路网的密度、高铁和普通的铁路之间、高速公路和城际线之间都会产生影响。

我们现在发现广东和长江三角洲出现的城市之间连接程度的差异，不是高铁如何，而是城市之间通勤轨道交通的密度，长江三角洲城市之间已经开始出现了

比较密集的城市之间的地点，跨城之间的地点，广东目前只有广州和佛山有一条线，显然连接和人员流动有问题，还可以看到贸易成本、金融发展网络、货币一体化有关系。包括网上支付的一体化程度、抗疫健康码都是涉及到的成本。贸易成本由高向低变化的时候，我们可以看到机械制造业最典型，机械制造业、运输装备制造制造业、金属制品制造业、化学行业特别符合中型曲线，随着运输成本下降是高度集中的，因为他是规模经济，而后是下降的。食品行业、纺织行业、皮革行业都具有地方产业的属性，随着成本越下降，可能在地方集中程度越高。

我们发了一篇文章，文章是以两个假设作为基础，从全国看，总体的交通运输投资越高，发明专利授权越高。图 3 反映省级之间的，图 4 反映全国，具有同样的趋势，一个省的交通运量越高，这个省的授权专利越高，很重要的原因，和前面的假设有关，交通运输不仅仅是运物，还有大量的人之间的流动。人之间的流动就会带来思想的流动，越便捷城市之间的交通、省级之间的交通，就越便于知识的传播、越便于创新。

我们一般会用前向、后向联系的角度分析产业扩大以后的表现。亚行做了一个报告，用前向系数分析中国时，发现 2000 年到 2010 年，2010 年到 2020 年，中国的前向系数在扩大，这意味着如果一个产品在生产过程中卖给其他的行业越来越多，加工深度越深。钢铁产品可以卖给汽车厂、电冰箱厂、电视机厂、通信公司，意味着钢铁产品的加工深度不断的延伸，增加值不断提高，同时市场规模不断扩大。作为二十年的比较，我们可以看到中国发生的重要变化，从简单的外部联系变成内部联系。

当我们说产业联系的时候，我们可以看到产业是在空间上的，产业是由企业构成的，当我们看到一件产品在不同企业之间不断深化加工时，我们可以想象到深圳和东莞、深圳和惠州、深圳和广州、广州和深圳之间相互加工关系在不断的深化，这样的不断深化实际上就是我们刚才描述的空间中性曲线。产业向周边扩散，这样的扩散中城市之间的合作在增加，分工在增加，产业链在更大的空间范围内的增长。这样的增长过程中构成统一市场形成的过程。

统一市场是市场开放的过程，是打破行政壁垒的过程，是一个空间下产业链蔓延的过程，产业从过去一个城市内部变成城市之间的，变成多个城市之间的，

变成在非常大空间尺度上的合作。比如说长江三角洲研究的时候发现，长江三角洲的产业关联可能已经达到 500 公里以上。我们做珠江三角洲研究的时候，发现这样的链接在 150 公里的范围，看起来长江三角洲的市场规模会大于珠江三角洲，未来珠江三角洲可能需要向东西两端扩展交通运输网络、扩展城市之间贸易的相互关系，缩小贸易壁垒，能够形成更大范围的统一市场。

第四节：韦在胜：数字经济和双碳目标下 全国统一大市场的建设

简介一下中兴新通讯公司，成立于 1993 年，作为投资运营平台，其控股子公司的业务主要集中在数字经济和新能源两大领域。

在数字经济产业方面，除了有中兴通讯做 5G 和相关配套领域的数字化底层以外，在数字化应用方面有两个公司：中兴新云服务有限公司（以下简称“中兴新云”）和深圳新视智科技术有限公司（以下简称“新视智科”）。中兴新云做财务数字化。一个企业、政府机构如果连基于数据管理的财务都不够数字化，谈别的数字化都不现实，财务数字化可以带领一个公司在运营、管理方面全面数字化。中兴通讯的 ERP、流程优化 LTC（从订单到收款）整个流程都是以财务为主导推动完成的。中兴新云有员工 800 人，平均年龄不到 30 岁，已经为华润、中石油等上百家大型企业做了财务数字化转型方案、信息化实施，还为工信部、教育部、国务院机关事务管理局等单位提供了财务数字化方面的服务。新视智科是做工业流水线、生产线的智能监测，有算法、有学习能力，这是在制造层面的数字化。中兴新在运营侧、管理侧有数字化的应用，在制造、生产线也有应用，这些都会带来我们在数字化应用场景方面的体会。

在新能源产业方面，中兴新控股子公司上海派能能源科技股份有限公司（以下简称“派能科技”），是国内较早开始锂电池储能系统商用的企业之一，主要做户用储能，为用户提供一站式储能系统解决方案。该公司于 2020 年 12 月 30 日在科创板挂牌，从 2017 年收入 1 个亿、亏损 6000 万，取得了到现在的市值稳定在 600 亿的发展，目前主要出口至欧洲。另一家做新能源材料的子公司——中

兴新材技术股份有限公司（以下简称“中兴新材”）做电池隔膜，比亚迪供给特斯拉德国柏林工厂 Model-Y 刀片电池里面的电池隔膜，中兴新材是家供应商。

以上介绍的中兴新集团，除了有中兴通讯做 5G 的基础设施以外，在数字化服务、新能源、新材料领域均有布局。

我本人，作为中兴新管理层代表，个人经历了中国航天和中国通讯两个行业，深受航天人精神的熏陶，跟许多人一样，也有着为国担当的情怀。做企业，是需要站在微观、站在企业的层面看宏观，看大局，看经济学家、智库是怎么帮国家谋定战略、制定政策；企业应该怎样理解，如何再从宏观处落微观。这就是我们为什么要“问势”。

“问势”包含了几层含义：问大势，对大势正确理解；问大师，寻求更高层次面的智慧；问大市，看大市场趋势；提高拓展我们的“视”野，问明白、搞清楚，视野就会更开阔；对这个“世”界的理解更深、更完整，不容易失误。

一、看懂大势，顺势而为，借势而起

马洪基金会“问势”做了几年，今年的主题是建设统一大市场，做企业也需要关心宏观方面的事，如果看不清楚大势，方向搞不清楚就不知道该怎么走。“势”既是形势更是趋势，势可以分为定势和不定势两个构成，其中的“定势”是既定的国家战略、既定政策；“不定势”是需要专家、智库等给出的预判及出具应对策略的部分。“问势”，自己不清楚的要问，今天在座的樊纲院长、唐教授都是大师，为我们分析大势，给我们提供选择。

我们国家在制定战略、政策方面，实际上就是把一部分未来不确定的一大部分（体现了计划性）东西给固定了（比如“十四五”规划），把不确定性固定下来以后，我们企业可以沿着既定的轨道走。比如电动车、电池，国家在这方面之前是有布局的，这些锁定以后企业才在其中发展起来并获益。日本在电动车、电池方面投入非常多，很多年的布局但是没有收获。这说明企业的成功不单是自己努力的成果，最主要的是国家在安排大的战略，并且通过政策、通过引导使得企业持续发展而取得成功。

《孙子兵法》说“善战者，求之于势”，从“势”这个字来看——执行、力

（执行力），这其中不确定的部分少（如俄乌战争、台海危机），我们要锁定“定势”，坚定执行并保持稳定，东摇西摆就会出问题。做行业、做企业身处微观一定要懂国家战略、政策上为什么如此安排，把既定的“势”执行落地（执行力），做到上下一致，结合起来就形成了闭环。所以问势就是要跳出小格子，站在大局上，才有可能找到正确的方向和准确的落地点，才能达到顺势而为、进而借势而起的目的是。

二、建设全国统一大市场：“点一线一面”的布局，打通堵点、连通断点是核心

2013年我们国家倡导“一带一路”，那个时候我在中兴，每年花几个月在全球跑动，切身感受到一带一路其实已经是国家战略在未雨绸缪；2015年供给侧改革去产能，当时很多低端的竞争，这是在生产侧做一些约束优化；2020年国家又提出需求侧改革。这些都是属于在市场要素里，从供需角度做一些点状的布局，解决那个时期的主要矛盾。直到“双循环”出现，双循环把点变成了线。双循环是在什么背景下提出？刘鹤副总理2008年在《没有画上句号的增长奇迹》中指出：“在全球化曲折发展的形势下，中国的确要建立起一道安全防火墙，这就是真正扩大内需，推动城市化的有序发展，稳步提高中等收入者比重，不断加强教育，推动城市化的有序发展，使中国成为市场规模巨大的创新型国家。”这一提法把关键的问题点得非常清楚：内需主要是城市群，是巨大消化产能、推动经济持续发展的最主要的矿，要挖出来。

循环讲究的是连续，这就是由点到线的过程。但是，连续的过程又出现问题，我们发现这些循环不畅，存在樊纲院长讲到的“堵点”。对内来讲，堵点主要是政府侧，包括地方保护、内卷式招商、重复同质化低端竞争等等，培养不了更强的竞争力。此外，还有一些外部制造的，可以称之为“断点”，比如卡技术、加征关税、断供等等。“堵”造成脑梗、心梗，“断”造成脑血管破裂，堵点和断点是影响国内国际双循环的核心问题。现在国家提出统一大市场，把点和线的关键问题都放到“统一大市场”的平面上来看各项要素和问题，寻求系统化的观察和解决方案。

从通讯行业及航天具体谈一下跟“断点”有关的案例。中国通讯、中国航天

这两个领域都是从零起步，没有从别的国家得到技术，走到今天 5G 的全球领先、中国航天的天和空间站等，都是顶尖。现在别人卡我们，比如集成电路的生产设备和关键材料等，不一定是坏事。中国人从来就有从无到有、从弱到强持之以恒的这种拼搏创新的精神。早先时候邮电部组织国产交换机订货会，给了“巨大中华”百分之十几的份额，这点份额就把“通讯制造”这颗种子养了起来，现在中国厂商的份额已占全球大部分，而且技术更先进、性能更好、价格公平竞争。这是通过政府组织协调划出来一小部分市场培养了我们自己的技术、创新能力，给了我们机会。

我们如何补“断点”，还是要靠市场。有市场，技术就能变成产品，产品乃至商品，可以形成持续的技术迭代循环。当年十几个百分点的市场份额，促使我们长成了参天大树。市场是土壤，现在中国有全球最大的市场（特别是数字化多场景的应用消费市场），当下灵活的机制是阳光水分，企业家追求的信念与意志便是成功的种子。我们不怕“断点”，我们现实缺的是企业家、是为国担当、敢于追求成功的精神，是和国家能保持同一个取向的企业家精神。这个应该成为当下的重要社会呼唤。

现在是建设统一大市场的最好最合适的时机。

三、建设全国统一大市场：分层循环、分行业领域循环和双循环的平衡之道

从市场的角度来看都是国际竞争，比较优势、绝对优势等等。中国的面积相当于一个欧洲，国内的循环不是保持在一个循环面上，可以分层、分领域。从分层的角度来看，在全国范围内按照一定标准把企业分为类似体育的选手：地区、全运会、奥运会选手，按照不同水平等级参与不同层级的统一大市场建设。比如在国内能达到一定的竞争水平就相当于全运会选手，全运会选手可以参加奥运会的比赛（参加国际竞争），这是一个层面；低一个层面就是地区，在地区形成地区循环，不用好高骛远、冲向世界。从分领域的角度，形成领域的强势，从产业链来讲就是要搭到最强的链上，强化产业链，构成齿轮的硬齿，我们要用硬齿带着别人转。双循环不是被动的，有的时候要主动，别人给我们制造断点、断齿，但我们有些齿是很钢、很硬的，带动别人转，这是循环。整体来说，就是可以按

照市场化原则梳理各地方的比较优势，根据各自的要素禀赋、行业属性、经济地理性等，分层、分领域参与全国统一大市场建设。

中国人的中庸之道体现在一个字——“中”字，“中”字从秦朝小篆就是这样的字形，基本没什么变化，中字表达的是一个非常平衡的状态。“中”字形，从上到下纵贯古今，从左到右横贯中外，形成我们现今融合的智慧文化，习近平主席讲知行合一、刘鹤副总理讲认祖归宗，我们的文化力量要发挥出来。以史为鉴，国际循环一定要考虑平衡，我们不能总想着卖东西给别人，也要想着买别人的东西，否则循环不起来。中庸的中字也是“中用”，要达到“中用”，就要讲平衡。平衡是这个世界存在唯一的理由，不讲平衡就要失衡，失衡就会有问题。但不排除有的平衡是腐朽的，需要打破重建，这是再建新平衡。中国发展的几十年，大量的出口，继续失衡会带来颠覆，现在的“双循环”也是在寻找新的平衡。

四、数字经济和双碳目标、构建元宇宙与统一大市场建设紧密相关

数字经济和双碳目标是交互的两个元素，数字化和低碳化就如同元宇宙这个“人”的两条腿，元宇宙的发展一定要把“低碳”纳入进来，不能再像过去，一味地发展欠了巨大的债。比如 ICT，2021 年我国数据中心和通信基站的碳排超过 1.2 亿吨，按照数字化和元宇宙描绘的，未来提供的计算、传输、通信能力，是十倍、百倍的增长；按现有逻辑，1.2 亿吨会变成 12 亿吨甚至 120 多亿吨，单这一项的碳排将超过 2021 年我国碳排放总量 103 亿吨（达峰是 150 亿吨）。所以数字化的进展，如果没有强力的低碳约束，这个创造又意味着毁灭，从初始就要本着可持续发展的科学发展观，避免创造即毁灭。元宇宙从去年诞生开始，所蕴含的两个重要内涵就是数字化和低碳，两者像单车脚踏系统一样相互驱动、相互支持又相互约束，这个要素需要深深植入到建设统一大市场的进程中，构建元宇宙和统一大市场的关联度非常紧密。

我们经历农业经济时代、工业经济时代，传统的生产要素是土地、劳动力、资本、技术和管理五要素；在现在的数字经济时代，“数字”是带有土地属性的新型生产要素，土地不能扩展，数字可扩展，同时它也有资本属性、有价值。基于亚当·斯密的绝对优势理论与李嘉图的相对比较优势理论而言，关于数字这个新的“要素”对“新比较优势”的影响，以及数字产生的对于要素禀赋影响到的

竞争力，在目前中国这个全球最大的数据应用市场的背景下，是有必要重新审视的。

五、总结

建设和利用好我国的大市场，培养大量的场景应用，吸引资本；而且我们的市场是统一的建构，减少内耗、低效，使国内畅通的循环吸引和牵引国际循环，抵抗外界对我们不利的影响因素，我们也要意识到“堵点”和“断点”给当前和发展速度带来了一定的障碍。统一大市场对技术创新、技术产业发展对于去除堵点修补断点是非常重要的路径，而且过去也取得了成功，从中国航天和中国通讯制造的成功，我们可以看到现在的技术并不会构成根本性障碍，而是我们怎么看怎么想更重要。从国家的安排和布局来讲，统一大市场是要优化理顺经济运行，把市场的力量真正高效率激活和释放出来，“市场”就是我们最大的优势。所以，统一大市场是引导经济趋势的主观选择，更是客观经济走向的必然。

企业要从微观处看宏观、再从宏观处落微观，看懂大势。对宏观层面、国家的大政方针做正确的解读，顺势而为，再找机会借势而起，从容应对大变局。

第二章

“湾区智荟”沙龙

第一节 综述：凝聚智慧力量，共话湾区未来——首期“湾区智荟”沙龙扬帆起航

5月20日，为凝聚跨行业、跨领域、跨学科的高端思想和智慧，服务国家湾区战略，促进科技创新和企业高质量发展，在资本市场学院的支持下，由马洪基金会、深港产学研基地、博时教育及兴链数科发起，共同举办了“湾区智荟”第一期主题沙龙。

沙龙由资本市场学院副院长张韶辉主持。张韶辉副院长代表发起单位和支持单位致欢迎词，并就本次活动的目的及意义做了介绍，湾区智荟秉承“博观约取、致知力行”的理念，为湾区发展建言、为产业成长赋能，搭建政、产、学、研、资专家智者们“跨界、思享、共赢”沟通交流平台。

首期沙龙邀请到唐杰、李罗力、陈峰、李平、杨天平、王骥、韦在胜、岳鹰、郑伟鹤、孙东升、姚小雄、胡隽源、朱晋桥等各领域的13位专家智者围绕湾区发展议题进行深入交流探讨，为粤港澳大湾区未来发展建言献策。

深圳市政府原副市长、资本市场学院副理事长、马洪基金会理事唐杰教授作为主旨演讲嘉宾，他谈到，四大城市群是我国经济和人口重心，但是珠三角和长三角有明显差距。具体数据来看，78座城市人均GDP是全国平均水平的约1.17倍；城市群在经济总量和经济发展水平上与全国平均水平呈现动态缩小趋势，其中长三角地区人均GDP是全国平均水平的约1.7倍拉开了与其他三大城市群的差距。不过，唐杰教授指出，从另外一个角度看中国创新发展，过去40年是制造发展，未来40年是创新发展，城市发展也分为科研型和产业型城市。北京、上海、南京、广州、杭州、合肥这类大学云集的科学城市，更依赖于科学。深圳科

学论文相对较低，专利大规模增长，深圳的能力是实现科学产业化，把产业分工越做越细，越做越深，成为世界著名的产业创新型城市。最后，任正非曾提出一个有名的问题，当有人拧熄了创新的灯塔，我们怎么航行？深圳的经验表明，创新最重要的就是企业家精神。希望“湾区智荟”能够集中企业家的智慧，能够把企业家、科学家、政府有效的融合在一块。在听取了唐杰教授的发言，参会嘉宾从自身领域出发，分享对粤港澳大湾区未来发展的建议。

湾区智荟筹备组组长、马洪基金会创会理事长李罗力指出：“湾区智荟”不仅希望搭建一个跨界跨领域交流的平台，更希望整合优势资源，汇聚湾区智慧，希望与会的专家学者行业大咖都能为“湾区智荟”的发展发挥推动作用。

顺丰控股党委书记、高级副总裁杨天平指出：尽管顺丰是从快递起家，但未来希望可以有多元化的发展。第一从城市走向乡村，顺丰将努力助力优质的农产品发展；第二从电商走向工业企业。行业未来发展，需要科技的引领。今天企业能够高质量发展，将来湾区的高质量发展就有希望。

深圳北科生物董事长胡隽源介绍：生命科学从创新来说需要很多底层的积累，要有足够的理论支撑、科学技术的支撑才能推动产业的发展，借助人工智能或者是新一代的互联网，在元宇宙时代，要素的活力超乎我们想象，这时候就会带来经济的增量、社会的发展。

深圳市创新投资集团原总裁、现星河地产顾问孙东升提到，目前市场大环境政策下，地产行业的发展值得忧虑，整个市场没有信心，销售不畅楼卖不动，自身的造血能力受到限制，未来发展就是靠创新。深圳作为创投行业的热点城市之一，在未来的创新和投资角度来讲，政府还需要做长远和系统的支持。

同创伟业董事长郑伟鹤提出：在微观领域，深圳创新环境非常不错，80后、90后甚至00后在不断茁壮成长，年轻企业家有国际视野，有高学历和创新精神。提及深圳市政府规划发展的8个新产业、20个战略性新兴产业，其中包括基金，他建议借鉴苏州或者是硅谷做一些市场化、分散化甚至民营化，轻资产的创新模式。希望借助“湾区智荟”跟在座的各位一起打造粤港澳大湾区的创新高地，把创新作为核心的引擎来带动大湾区的发展。

海王集团党委书记、深商控股集团资管会主任王骥提到：现在 90 后 00 后年轻人想法鲜活超前，但是创业资金不足，深圳应该研究如何支持有才能有冲劲的年轻人，培养青年企业家，因为他们是深圳下一代的希望，也是湾区可持续发展的重要核心。

中兴新通讯有限公司董事长韦在胜表示，从大湾区发展的角度来讲，“湾区智荟”提供了很值得交流和讨论的机会，也感谢搭建这样平台，能够让我们把这些所有的知识、所有的能量汇集起来、连接起来，然后才会产生力量，为深圳做贡献，为湾区做贡献，追赶长三角的经济。

深圳大学高等研究院院长、美国医学和生物工程院院士陈峰提到：研究院目前采用英文授课，旨在培养有国际视野的创新拔尖人才。人才很重要，年轻人才更加重要，一定把年轻人培养出来，中国才会有更加美好的未来！

招商银行深圳分行原行长、党委书记岳鹰认为：粤港澳大湾区要取得经济的长远发展还是要把市场化改革进行到底，对标长三角发展策略，珠三角需要从重视交通网络、重视产业链、招商引资政策等方面提升。深圳想成为一个纯科学创新的城市，可以加大科学创新的力度，但是必要的制造业还是需要的。

香港中文大学（深圳）大数据研究院执行院长李平认为：数字化、数字经济对高质量发展是一个重要部分。数字经济一定要和实体经济结合。工业化的经济，它的灵魂是智能，未来数字化经济的灵魂应该是数据。

深圳天使母基金董事长姚小雄谈到：中国的创投行业从上个世纪 90 年代开始培育，到现在整个创投行业的发展都取得了非常不错的成绩，总体上来看，我们成长期、成熟期阶段跟美国比较，总量上已不相上下。目前正以组织化的方式培育创投行业的青年从业人才，从聚集好的机构、投出好的项目、营造好的环境、探索好的道路引导等方面完善机构天使基金与个人天使基金中国的发展道路，相信中国天使投资的春天正在快速到来。

深圳倚锋资本董事长朱晋桥介绍，公司专注在生物医药领域的投资项目，详细描述了新冠口服药阿兹夫定项目。同时，提出两个建议：第一，大湾区要鼓励投天使；第二，继续加强孔雀计划的人才激励，国与国之间的竞争是人才竞争和

体制竞争。

本场沙龙嘉宾们的精彩讨论，凝聚了跨行业、跨领域、跨学科的智慧，提出了独到的见解。“湾区智荟”活动搭建了跨界的交流平台，为服务湾区发展战略提供了智力支持。深圳市南山区政府黄湘岳区长带领南山区发展改革局、南山区金融发展服务中心和南山区改革和发展研究中心的相关领导参会。

第二节 唐杰：粤港澳大湾区发展趋势分析

珠江口城市圈的进一步联通是大湾区未来的发展趋势。根据《粤港澳大湾区规划纲要》，湾区的规划涉及到“2+9”城市、珠江口城市圈，也涉及到沿海开放带以及对西南、中南地区的联通。其中珠江口城市圈的发展是规划推动和实施以来取得的最大成效所在。未来，珠江口的连通性以及整体一体化程度还将进一步发生重大变化，十年内有望实现两个小时绕珠江口一圈的重大突破，一条沿海开放带也将随之出现，其东边是海西厦漳泉，西边是北海，距离 1100 余公里，略大于从波士顿到华盛顿的距离（700 多公里），它是美国东部最大的城市带。对比长三角地区，中国万亿 GDP 以上的城市集中在长江三角洲经济带，约占国内经济总量的 40%，未来还会进一步提高，这是中国经济的核心。相较而言，长三角地区的面积和广东省接近，经济总量却是广东省的两倍，这一差距仍在继续扩大，资金东流现象因此出现—大量的资金从珠江流向长江。

内部一体化程度影响城市群经济发展潜力。进一步从城市群经济发展水平讨论我国经济发展的均衡问题，京津冀、长三角、珠三角和成渝地区四大城市群的平均 GDP 是全国平均水平的 1.2 倍，较原来的 1.4 倍有所下降，全国而言，经济发展的区域性差距在缩小，共同富裕水平提升。具体而言，长三角地区与全国平均水平的比值从 2 倍缩小到 1.7 倍，珠三角则从 1.8 倍到 1.2 倍，缩小速度更快，广东发展速度放慢的态势。京津冀落后的速度很快，内地以成渝地区为代表的小型城市圈则表现出快速上升趋势。针对这一现象，我们假设一个城市圈内部的一体化程度越高，其经济发展潜力则越好。为验证这一假设，我们分析上述四大城

市群发现，长三角和成渝地区内部的差距在缩小；广东内部差异呈现先缩小后扩大走势；而京津冀地区受北京一城独大影响，城市群内差异程度不断扩大。进一步对比北京和天津，尽管北京制造业要全部迁出，北京的制造业就业人数却和天津相同。整体而言，北京总就业人数比天津高出 600 万，其中 450 余万就业人数集中在数字行业，包括数据分析、数据传输、软件。北京的数字化转型是其与天津走向截然相反的关键原因，也是京津冀一体化程度不断降低的重要因素。

人才培育和人口密度是影响城市发展的重要因素。一方面，根据数据统计分析，城市在校大学生比例与人均 GDP 有关，其中，以长三角和安徽省最为显著。近年来，安徽的高等教育，特别是高职、理工学院教育发展迅速，促进安徽适应新一代制造业的劳动需求。而广东在校大学生数量虽有上涨，但是和长三角的差距仍然明显。另一方面，以深圳为代表的城市表现出人口密度过高时经济增长将放缓的现象，当一个城市的单位土地承载的常住人口达到 1 万人的时候，增长潜力将出现下降。为应对增长潜力下降的问题，深圳降低人口密度是必然选择，扩大地域面积是其中的路径之一。否则，深圳大量的产业将加速外流。

中国经济过去 40 年的增长依靠的是制造发展，未来 40 年将依靠创新发展。创新发展的格局发生了什么变化？在这个变化当中在几大区域又有什么不同表现？创新所指包括企业之间、高校之间、企业与研究机构之间的交流合作。2000-2006 年期间，深圳、北京、上海是中国创新的三大节点，其中，深圳和北京的关系极其密切，和上海的关系相对不密切，可以说深圳创新是靠着北京发展起来的。北京是全球科研成果量排名第一的城市，且北京大量的科学论文汇集到长三角，因此，长三角的增长不仅仅与上海有关，从基础科学研发的角度看，其更多地依赖于来自北京的支持。此外，长三角地区内部形成了巨大的创新互动。由此可见，创新地理对创新发展格局而言非常重要。湾区而言，广州论文数量为湾区城市首位，深圳则以专利数量居多。深圳在城市内部已不断增强了企业、高校以及科研机构的交流，对外则加强了与长三角地区的地级市在专利技术和科学论文方面开展合作。然而，深圳和北京相比仍然有差距。

大湾区真正的竞争对手并非旧金山或东京湾区，而是长三角地区。分析长三角地区的布局，上海是其基础科学研究的一个极点，苏州、无锡、嘉兴、湖州

以及杭州等则是长三角地区工业专利技术发展的极点，即是产业的极点。大湾区城市而言，深圳和东莞两个城市构成了湾区在中国计算机、硬件、通讯装备等产业的领先。随着惠州的不断发展，未来深莞惠跨江到中山可构成珠江口巨大的计算机通讯产业硬件基地，这个基地的优势目前还在保持。未来趋势而言，深圳可以进一步的专利挖掘引领创新，以此在周边城市扩大制造业规模。以电器硬件制造为例，可以看到中山、珠海以至整个广东形成了一个以深圳为创新引领的专业化制造业生产分工趋势。深圳现有专利约为 13 万件，增长率相对平稳。受工业化水平提振影响，肇庆、惠州、中山、江门则均已进入专利快速增长时期。

深圳依靠工程实验室等创新载体助力企业跨越创新低谷。根据美国的经验，进入创新时代之后，随着贸易成本、交通运输成本大幅下降，制造业分布受地理限制大大减少—制造业可以分布在一个创新中心周边 150-500 公里。创新却是极高密度的，创新因此取代制造业，成为一个地区增长的基础，地区间差距也因此重新扩大。然而，创新源头实际上又从制造开始，即形成制造概念之后，研究其如何走到最后，形成创新高潮。这其中存在两个低谷—“死亡谷”，一个是如何从工厂小试走出来到中试，另一个则是如何走到最终产品定性。深圳缺乏基础研究实验室，但有 3000 家创新载体都是做工程中心、工程实验室的，可以助力企业跨越两个低谷，深圳的工科水平因此得以发展，这也是深圳取得成功最核心的经验。

科研型城市和产业型城市。根据对 47 座城市的统计分析，一篇论文平均可产生 1.88 个专利。中国出现了两类城市，一类城市以科学导向，以上海、南京、广州、杭州、合肥等大学云集的科学城市为代表的，其专利技术的发表更依赖于科学发展；一类城市则以产业为导向，以苏州、无锡、深圳为代表的产业型城市，几乎都在科学论文数量很低的时候出现了大规模专利的增长，主要通过不断细化产业分工，实现专利技术的突破。深圳和上海分别代表着产业型城市和科研型城市，且深圳在很长时间之内仍然是典型产业创新的城市，仍需要补齐基础研究的短板。美国近期发表于 AER 的一篇文章发现，与以往美国靠科学论文发表引领企业创新不同的是，目前美国企业专利数量仍在增长，但是美国企业的科学论文发表数量却在下降。这一现象引发的一大争议是，大企业依靠科学论文引领推出专利技术的情形是否利大于弊。有观点认为，大企业公开发表的科学论文可以提高

一国的整体知识水平，从而推动创新发展。另有观点反驳道，公开发表科学论文无法完全保护知识产权，大企业可能受竞争对手低成本套利影响而降低科学创新意愿——竞争对手可能不依靠科学研究推出类似的专利。尽管我国尚未出现这一现象，但对科研型大学引导创新和大企业科学研究引领创新的讨论仍然值得关注。

深圳未来突破口在科技创新走廊。根据汇丰商学院统计数据，深圳高新技术新注册企业数量不断攀升，深圳正在快速转型，从装配型城市、制造型城市走向创新性城市，正因此，深圳的未来必然是将制造业转移到周边城市。这一现象已在长三角地区上演——上海、南京、杭州的制造业不断向周边城市转移，促进周边地区工业化、城市化发展的同时，也支持了上海、南京、杭州向科学城市的转型，长三角地区内部收入均衡程度不断提升。深圳在转移制造业的同时，应进一步在创新发展上实现突破，三个核心区域便是光明科学城、西丽湖国际科教城以及河套深港科技创新合作区，前海、宝安等西部区域则是深圳的长期发展方向。其中，河套深港科技创新合作区如何将香港全球前 100 的十几个学科产业化，实现创新突破，值得重点关注。

相对于产业政策，深圳政府更强调公共政策。深圳的产业几乎都是幼稚产业，都是从零开始发展，深圳因此没有特别强大的产业政策，从而创造了一个相对公平的条件。在这样公平的条件下，深圳产业从劳动密集型起步，然后逐步转向重型产业。其特点可以总结为：科学引领，物质减量，即深圳制造的产品重量越来越轻，产业细分程度和分工协同性不断提升，创新能力——人才的引进、大学的创办、重点实验室的建设等方面均有加强。创新发展的下一阶段重点是科学化转型，尽管我国轻工业发展已非常程度，但精细化产品制造仍有不足，而发达国家便是集中于做差异化定位的复杂产品，深圳的未来便取决于制造差异化复杂产品的能力。政府的职能不在于培植几个企业，而是通过不断提高创新力度、创新裂度、创新密度，从而提升城市的创新能力。

最重要的是这句话，“当有人拧熄了创新的灯塔，我们怎么航行”。创新最重要的就是企业家精神，“湾区智荟”能够集中企业家的智慧，能够把企业家、科学家、政府有效的融在一块儿，我们可能就会创造一个非常美好的未来。

第三节 综述：聚焦新一代信息技术 助力企业创新发展——“湾区智荟”第二期沙龙举办

新一代信息技术是国务院确定的七个战略性新兴产业之一，国务院要求要加大财税金融等扶持政策力度。“十三五”规划中明确了战略新兴产业是国家未来重点扶持的对象，“十四五”期间，继续向“数字产业化、行业数字化”方向发展。今年6月深圳出台《关于发展壮大战略性新兴产业集群和培育发展未来产业的意见》重要政策文件，培育发展壮大“20+8”产业集群，即发展以先进制造业为主体的20个战略性新兴产业集群，前瞻布局8大未来产业，稳住制造业基本盘，增强实体经济发展后劲，加快建设具有全球影响力的科技和产业创新高地。

8月19日，由马洪基金会、深港产学研基地、博时教育和兴链数科共同发起，资本市场学院作为支持单位的“湾区智荟”第二期沙龙在资本市场学院顺利举办。沙龙聚焦新一代信息技术，来自政、产、学、研、资等领域13位专家学者和企业家围绕深圳新一代信息技术长期发展的重大需求和多样性特点，展开深入交流与探讨，助力企业创新发展。

沙龙由深港产学研基地深港发展研究院执行院长黎奇峰主持。黎院长介绍了本次活动的目的及意义，湾区智荟秉承“博观约取、致知力行”的理念，为湾区发展建言、为产业成长赋能，搭建政、产、学、研、资专家智者们“跨界、思享、共赢”沟通交流平台。

横琴新区数链数字金融研究院学术与技术委员会主席朱嘉明教授作为本次沙龙的主旨演讲嘉宾，以今年6月份深圳市政府的“20+8”政策为切入点，他指出，自2009年工信部提出“新一代信息技术产业”概念，之后纳入“十二五”规划，至今已历时10年至13年，期间从全球视野看，信息技术产业发生了一波又一波的变革，对世界性产业结构变迁，对全球化模式演变，产生了持续和深刻影响。当下，惟有新思维观察，才能真正认知世界的变化。

随后，朱教授围绕“科技革命、学习革命、教育革命”等话题逐步展开。他认为：

一，科技革命是 21 世界的主旋律。科技革命具有全方位、大融合和加速度的特点。在科技革命浪潮下，不存在任何死角，都会被填平补齐。现在的科技革命的进程，需要基础科学、应用科学的紧密结合，以及不同学科和领域的知识的融合，特别不同产业部门的合力。

二，学习革命是 21 世纪的深层动力。学习革命是当下最严肃的课题，现在人们之间交流的困境，源于每个人学习深度、宽度和广度上的差异。现在，学习需要跨学科、全天候、超代际。学习本身正在成为科学。朱教授并以卡尔波普尔的证伪理论和托马斯库恩的范式架构为例，说明经过半个世纪到六十年的科技革命，证明现在到了需要更新“证伪理论”和“范式革命”的历史阶段。

三，教育革命是 21 世纪的核心竞争。教育革命包括精简学制、学科交叉、前沿学科。现在存在的结构性失业，科技革命引发的新就业可以抵销传统产业减少就业局面。科技革命为新的工作岗位，也向教育提出更高要求。

四，元宇宙时代的认知体系革命。元宇宙浪潮带来了对混沌理论、复杂理论、智能爆炸理论和超空间理论的再学习和再认知。最后，朱教授强调，学习正在成为个人生活中最重要的组成部分。希望大家能够在这个科技爆炸的时代，加强知识学习，融于生活与工作，并坚持下去！

中国（深圳）综合开发研究院常务副院长、深圳市马洪经济研究发展基金会理事长郭万达围绕“全球制造业的竞争态势及深圳制造强市战略实现的路径”题目进行交流分享。他指出，科技革命是规划不出来的，但追赶型国家和城市的产业规划和产业政策是有用的。他以深圳为出发点提出三个问题并展开讨论。

第一，全球制造业的竞争态势给深圳带来什么影响？全球竞争就是供应链、产业链的重新布局。而在新兴市场领域，越南等国的高端制造业发展已对“深圳制造”形成挤压。竞争的领域在信息技术、数字技术、新兴技术中不断演化。

第二，深圳为什么要重提工业立市、制造强市？制造业是稳增长的基本盘，深圳 2020 年开始即重提制造业，这才有了今年上半年规上制造业 5.9%的结果，使深圳的 GDP 超过全省、全国。当前的“深圳问题”是制造业往外走，对制造业的重要性的认识不够。

第三，深圳制造强市战略实现的路径是什么？战略新兴产业的核心是集群，集群带来创新的外衣、带来学习的积累，是建立在科技的基础上而不是重复以往。此外，注重底层的技术和供应链问题，产业的核心应该掌握在我们自己手上。通过“灯塔工厂”将制造业与数字经济、数字技术、新一代信息技术对接，推动深圳制造业对整体经济再做贡献。

深圳大学微电子研究院院长、半导体制造研究院院长王序进院士指出：芯片是新一代信息技术的重要的根基之一。目前国内半导体行业的现状可以归纳为四个字“软硬、硬软”，芯片设计较强、芯片制造较弱，在半导体工艺、装备、材料及EDA软件等方面都还被“卡脖子”。2019年10月份在深圳大学创建了半导体制造研究院，2021年9月在深圳大学创建了集成电路制造特色班（专业）。最近深圳发布了“20+8”产业政策，在芯片制造上也加大了支持力度。

中国半导体行业的整体分布可以大致描述为一个“大三角”，每个角下还有一个“小三角”。大三角的右下角就是长三角，长三角是中国集成电路制造和设计的核心基地，大部分的芯片制造和设计都在长三角。大三角的上角是京津冀（包括西安），也是集成电路制造和设计的重要基地。左下角的珠三角目前是中国集成电路的消费基地，大部分的芯片都消费在珠三角，制造和设计都还比较弱。目前珠三角的制造组装较多，核心零部件、组件、元器件、芯片、材料等很多还依赖进口，还是短板。目前，芯片制造的国产化率还只有百分之十几，珠三角拥有巨大的芯片消费市场，在深圳大力培养芯片制造人才，加大投资力度，未来发展芯片制造有着良好的前景。

中兴新通讯有限公司董事长韦在胜表示珠三角（包括深圳）由于前期数字科技的发展，给未来构造元宇宙所需要的数字空间构建了强有力的基础，这是珠三角的优势。基于深圳“20+8”产业政策，我们可以从支撑层和应用层两个角度考虑，区分哪些构建数字空间、能不能创造数字空间和是否高效创造，跟随这个脉络来挖掘撬动深圳高质量发展新动能。元宇宙中两个重要元素“数字化和低碳”共同支撑元宇宙建设。未来的数字空间构建要用低碳的方式构建，数字空间容纳的对象也需要是低碳的。我们从现在开始，就应该关注元宇宙中对数字空间的耗费，在未来核算碳税、碳费趋势的过程中，低碳化是必须考虑的因素。同时从这

个脉络向上游追溯，这些方面都会为厘清“20+8”产业政策提供思路。相信未来深圳创造出来的数字空间会更有优势，更有发展前景。

扬子江药业集团董事长徐浩宇：很高兴参加“湾区智荟”第二次沙龙活动，就“新一代信息技术与数字化”与在座的一起探讨交流，共同助力中国医药企业的数字化进程。AI技术与药物研发。随着带量集采等行业政策的改变，仿制药的空间进步被压缩，Me too已前向Me better、First in Class迈进，中国药企已将创新药的研发作为未来的主方向，AI技术、量子计算等高精尖技术已广泛用于药企的化合物筛选、靶点选择与管线布局上，各种各样的数字技术已成为药物研发的核心领域和跨学科应用的关键技术，将促使中国药企实现弯道超越。

希创思董事长、禹杭资本 CEO 魏继文结合自己项目发展历程和项目经验，以生物医药产业发展为例进行发言，希创思充分发挥对产业生态的深刻洞察和创新实践，以及作为市场化，国际化创新服务平台的集聚和链接功能，从战略层面联手推动生物医药产业升级，打造引领全球的生物医药创新模式，构建世界领先的创新生态圈。希创思运用六维层面科研转化方法论，通过共享实验室，专业化中心实验室，研发组装体系，数字化研发合作，策源创新等方法来打造新时代的服务平台。与此同时希创思公司希望建立四点综合性壁垒打造。通过全球化战略，积聚国际顶尖人才，数字化管理和创新发现，不断扩展区域化进行布局和发展，链接国际顶尖的人才，切实帮助生物医药企业和Tech企业解决问题。

中国企业报副总编、西财智库特约研究员龚有国提出：现在我们需要思考，科技企业改革开放到现在为止做什么事情？做商业模式去了还是赚快钱去了。没有企业愿意去研发、制造，因为回报很慢，包括乔布斯和马斯克曾说，做这个行业一定是有情怀的，没有情怀做不了的，一定是赚了钱靠情怀再投入到芯片、航空航天产业。我国四大经济圈：京津冀、长三角、珠三角、成渝，发展的现状都让人不轻松，国家面临很大的困难，最近芯片制造业接连发生很多“地震”，未来总是未知的。

关于数字经济，朱教授给我们很大、很强的启迪，应该说数字经济是最有发展机遇、最有机会的。如何让数字经济赋能传统产业？如何让传统经济能够有更大的发展空间和提升空间？这个时候就需要数字经济，用数字产业升级换代。

金证基石产业科技有限公司董事长刘向阳：今天的主题是“新一代信息技术产业与数字经济”，我们公司是做供应链科技和贸易数字化的系统平台服务商，也是中国第一批在国家层面提出产业数字化、贸易数字化的企业，很感谢有机会在此沟通分享供应链服务平台的话题。产融结合供应链服务平台，平台项下的供应链数据越清晰的时候，入驻的企业和银行就可以实现产融一体化的链接，比如说银行有普惠金融产品，企业只要把产品做成货押融资就可以获得银行综合授信额度，解决了中小企业的融资难问题。公共服务平台在创新和孵化上联合研发机构、生产平台和投融资机构，科技创新产品在做科技研发时也需要更多的投资和金融机构对他们的产品、研发予以认可和合作共赢，产品从研发到落地实际应用是另一个课题，希望在这个板块上形成更多的合力。

中兴环保集团股份有限公司董事长韩俊平：听朱教授和其他湾区智者的发言很受益，提到人类社会的发展，元宇宙将成为重要的抓手，国家的双碳驱动也将成为非常重要的抓手。过去二十年是互联网不断惊艳世界的二十年，未来二十年将是智慧经济的二十年，互联网将从信息互联网、消费互联网向产业互联网、价值互联网演进。中兴环保集团致力于技术创新，与国家新基建战略同频共进，在产业数字化转型方面积极协助推进 5G 行业应用探索。围绕 15 个重点行业开展 60 多个创新示范应用，中兴环保集团综合当今数字化转型下的人才培养需求，结合中兴 5G+行业应用领先技术和经验，培养一批具有数字化素养和能力的中高端复合型技术人才。服务产业数字化是我们义不容辞的责任和义务，将来以 5G 新基建为抓手，数字中国和人才强国为指引，携手各行业合作伙伴建设高素质复合型人才教育生态，实现人才培养共治共赢。

方舟智略产业园运营管理（深圳）有限公司董事总经理杨路介绍，公司主要运营产业园区，一直关注中小企业的升级、落地，目前在合肥有 20 万平米的园区，周边的城市 EPC 有 50 万平米的园区，帮助很多深圳的企业落地到合肥，解决他们生产空间和资金的问题。主要集聚在新能源、新材料、新一代信息技术、电子信息智能制造基础产业导入，助力中小企业在内地的发展，对企业的融资、工业厂房的建设、厂房的销售、园区的服务、资产运营一体化的模式，和地方政府联合，满足企业对空间发展、投资的需要，作为企业成长在各个领域的中坚力量，助力各个地方产业转型、经济高质量发展。

香港中联办原副主任周俊明主任感谢受邀参加第二期“湾区智荟”沙龙，对今天各位教授、专家讲话中提到的重要问题感悟颇深，希望在大家的共同努力下，我们不要再被人家“卡脖子”！通过专家学者和企业家的努力，一起创造更加美好的未来！并赋诗一首：

“湾区荟萃”感赋

湾区荟萃有深度，时代强光耀前途。

数字经济创新尤，信息产业开新路。

茫茫大海浪逐浪，句句真言发肺腑。

创新科技领新潮，喜看湾区尽歌舞。

嘉宾交流环节，深圳市委原常委、市政协原常务副主席邵汉青对深圳芯片的制造优势及未来发展方向进行了提问。王序进院士从芯片制造的专业角度分析了珠三角发展芯片设计制造的优势，并与深圳进行对比。韦在胜董事长以企业家的角度，从统一大市场出发，分析了当前国内芯片制造的环境与未来发展可能。齐心集团联合创始人陈钦奇对芯片断供的“陷阱与机遇”也提出了自己的看法。深圳市人民政府原副市长唐杰作为第一次“湾区智荟”沙龙的主讲嘉宾也悄然莅临，现场互动热烈，本场沙龙嘉宾们的精彩讨论，凝聚了跨行业、跨领域、跨学科的智慧，提出了独到的见解。“湾区智荟”活动搭建了跨界的交流平台，为服务湾区发展战略提供了智力支持。大家普遍认为，湾区可为，未来可期。

第四节 朱嘉明：用新思维认知世界科技革命、教育革命和学习革命

一、关于深圳市人民政府提出了“20+8”和“新一代信息技术产业”

今年6月份，深圳市人民政府提出了“20+8”关于未来数字经济发展和前沿科技发展的整体规划。政府把20个战略性新兴产业进行分类，分为三个层次：IT产业、高端制造产业、生物医药及其产业。每个层次中有很多交叉，比如生

物制药产业里有 IT 产业，高端制造产业中也有 IT 产业，IT 产业的最底层当然具有完全的 IT 产业特征。

写文件、宣传文件、理解文件三者是不同的。这张图是一张残缺不全的图，没有清晰“20+8”是怎样的关系？事实上，20 和 8 的关系是相互交叉、相互渗透的逻辑，“20+8”不等于 28。特别需要回答：在“20+8”中，究竟哪些科技产业是根基产业？这些根基产业如何派生、刺激出其他科技的创新？科技和创新是树，是永无止境的长青树——有树干，树干长出树枝，树枝再长出更小的树枝。这个过程中每个科技的创新都是栽下一棵树，这棵树会产生很多的树枝，这些树枝就构成了我们今天说的产业体系，且每个科技创新最终都会沉淀成和凝结成产业。这是一个生态过程，不是加减乘除的概念。

以 20 个产业如果做细致分类的话，面对两个困境：一、横向而言，是否涉及到所有的战略性新兴产业每个领域？二、纵向而言，每个细分产业是否能把技术结构进行完全分解？严格来说，今天人们所理解战略性新兴产业的困难所在，是如何定义新一代信息技术产业中的“新一代”？中国提出新一代信息技术产业的时间是 2009 年，将新一代信息技术产业写入国家五年计划是“十二五”。现在是 2022 年，而从 2009 年到 2022 年，2009 年和 2011 年“十二五”计划所讲的“新一代”和现在的“新一代”差别在哪儿？不正视这样的问题，简单的对新兴产业做出概括是非常有可能导致片面性的理解。

在过去的 13 年间，信息技术产业领域发生中天翻地覆变化，这是全球性科技革命的核心动力所在。如果不能理解过去 13 年来信息产业的变化，基本没有办法理解全球的变化、经济发展深层原因，以及技术创新的核心领域。信息技术产业的变化主要有以下几个方面：

第一，人类面临的信息或大数据的规模超越了人类想象。13 年前当我们讨论大数据的时候，我们讲以 EB 作为目标的信息规模衡量尺度还很遥远。2009 年前后，世界的大数据爆炸远远小于今天的规模。2021 年大数据时代规模怎么衡量，到底有多大？根据欧洲大型强子对撞机（LHC）搜集和汇集的数据规模，列举了一些企业，2020 年 10 月至 2021 年 9 月，有约 5400PB 的电子邮件产生。

讨论新一代信息技术产业，首先要回答这样一个问题：有没有硬技术和软技

术的体系可以面对和处理如此巨量，每天以指数级增长的数据？依我所见，十年左右就要进入 ZB 时代，也许三十年左右进入 DB 时代。字节跳动公司的全球范围的成功，就是依靠数据和算法。数据储存、分享已经完全进入经济活动和日常生活，这是 13 年来的最大变化。

第二，数据处理的基础发生变化。信息技术的硬件和软件都在不断的进化。比如说除了 CPU、GPU、DPU 之外，我们看到消息英特尔在 2024 年会创造出 XPU，把所有这些东西融合在一起。到软件和硬件有更大的变化，软件和硬件的边界在改变，已经不存在完全脱离硬件的软件，更不存在没有硬件支持的软件。我们面对的工业软件革命是翻天覆地的。

第三，数据的结构和它们展现的形态完全发生了变化。过去传数据开始是传文字，后来是传语音，再了不起的是传音乐，现在要传图像、传电影，没有不可传送的数据，包括我们今天讲的元宇宙。元宇宙实际上就是新的信息技术革命。这是第二个翻天覆地的变化。

第四，算力变化。2022 年 6 月份世界超级计算机评选，美国“前线”第一，日本“富岳”第二，中国的“太湖之光”和“天河二号”分别排在第六、第九名。超算要解决的是亿级、万亿亿级数据处理，这样的情况在 13 年前是没办法想象的，是没有能力做到的。算力本身发生了很大的变化。不仅如此，量子计算、量子通讯、量子网络正在全方位崛起。

第五，产生了前所未有的新的，大规模的并与信息产业进化同步的产业体系。13 年前，谁在乎英伟达？13 年前多少人不把马斯克放在眼里？13 年前我们谁也没有听说过量子霸权的概念，今天我们发现这 13 年变化得太大。

我想提出一个非常严肃的问题，涉及学术理念、现实政策和长远战略：用“第一代”或者第几代这样的词来描述科技时代，是值得讨论的。因为，“代”是线性的，有爹和妈就有孩子；而现在科技的发展，特别是信息科技产业的发展没有代际只有颠覆，没有线性只有爆炸。ICT 产业每天都在发生翻天覆地的变化，今天是信息技术产业、信息技术和信息产业加速度更新的时代，不是算术级数的概念的小问题，不是加减乘除的算术概念，而是非线性的、指数级的和生态的。

所以，我个人认为两个概念必须加以纠正。其一，不要随意使用“新一代”之类的概念。因为缺少标准和根据，无法定性和定量分析。其二，也不要随意用“+”。世界早已经不是加减乘除构成的。长期以来，人的思想是线性的，而科技发展是非线性的。如果继续用线性的思维、古典物理的思维，是不可能理解这科技革命主导经济和社会进步的时代。

不要以传统思维理解信息技术产业本身的演化。科技革命是指数增长形态演变，形成持续的铺天盖地的爆炸，打破了人们自工业时代对于产业演化的传统理解。不仅如此，在过去 13 年间，科技革命、科技创新、科技规律影响了经济规律，影响了真正传统的工业模式的分工。进而，科技革命改变传统的危机模式、周期和机制。例如金融危机，当今世界海量的资本和货币是怎样得以稀释和消耗的？现在看，科技领域很可能是吸纳过渡发行的 M2M 的黑洞，M 现场增值最快的科技资产，不可思议的消化了人们一再预测的恶性通货膨胀。

简言之，我希望要用新思维认识这个世界，客观看待过去 13 年的科技革命，动态的理解“新一代信息技术产业与数字经济”。所以，简单的罗列了二十个相关科技和产业领域，是不够的；20+8 过于简单化。郑永年对这样分类的高度评价我本人深不以为然。如果将科技当作概念和口号，很可能导致科技误国。

第二部分：科技革命、教育革命和学习革命关系

一、科技革命

现在必须认识科技革命，参与和直接成为学习革命的主人，推动教育文明，完成认知革命。科技革命是 21 世纪的主旋律，科技革命和历史上的科技革命到底有什么差别？最大的差别就是三条：

第一，科技革命是无死角的革命。死角一旦出现，以为被忽视了，明天科技革命的铁扫帚要把这个死角拉上去——科技革命是不断填平补齐的革命。科技革命在区域上、行业上、部门上没有人能逃脱，因为它是全方位的革命，从基本理论、科学技术、工程一直到生产。过去我们讲研发(researchanddevelopment, R&D)，研发的界限完全被破坏；我们讲要有科学研究，现在发现基础理论研究需要技术手段，没有技术手段做什么技术理论？所以基础理论研究和科技关系变成了鸡和

蛋的关系。我们过去讲技术转移，那是大问题，我年轻的时候研究了很久，现在技术转移是每个企业必须做的事情，不存在某些企业做、某些国家做，是普遍现象。所以，科技革命是全方位的，在领域上也是全方位的。

第二，大融合。科技革命下，谁都不可以与其他人割裂开来。IT 革命、信息技术产业很难创造独立界限，创造自己独特的集成电路——这里有太多的合作、太多的协作、太多的团队努力，太多的国家和企业合力。

第三，加速度。世界上的科学家每天都在那里，每个科学机构都在努力，没有人能叫停绝大多数，而形成了“创新推动颠覆，颠覆刺激创新”。这是人类从来没有过的压力状态。举几个例子，1977 年美国的旅行者号，现离地球约 233 亿公里；2019 年 9 月 20 日，科技巨头谷歌一份内部研究报告显示，其研发的量子计算机成功在 3 分 20 秒时间内，完成传统计算机需 1 万年时间处理的问题，并声称是全球首次实现“量子霸权”；2016 年，中国天眼开始观测宇宙，搜寻可能存在的外星文明，在今年 6 月收到了一个疑似地外文明信号。

科技革命包含着基础科学、应用科学，至少上千个产业部门的结合，而且是有多少精密的工业制造。谁说工业 4.0 和信息革命没关系？没有精密制造，所有科技革命和创新都实现不了。

二、学习革命

21 世纪学习革命是深层动力。现在有知识的人第一条得谦卑：发现知识有可能明天就过时，学了很多没用的东西，还要学，要跨学科、全天候、超代际。学习是今天最严肃的问题。我们所有的场合都会面临在交流上发生困难，在概念上产生歧义，说明大家在学习上的深度、宽度、广度是有差异的。

我想谈波普尔（Karl Popper, 1902-1994）和库恩（Thomas Samuel Kuhn, 1922—1996）。这两个人都是研究科技管理、科技历史，被公认为大家。波普尔的代表著作是《科学发现的逻辑》（Logik der Forschung）和《猜想与反驳：科学知识的增长》（Conjectures and Refutations: The Growth of Scientific Knowledge），提出“证伪理论”，即可证伪性是界定科学的充要条件，这是大家普遍接受的。但是，今天大量的科学未必能被证伪，证伪的未必都不是科学，这是事实。霍金

研究的很多理论，包括量子科学的理论还在每天被证伪，它也是科学。不是对于知识和思想的探索都严格遵循可证伪性标准。库恩的代表作是《科学革命的结构》（The Structure of Scientific Revolutions），提出了著名的科技革命的范式理论，在以证明科学史上重大科学进展决定于科学内在机制、社会条件和信念的基本框架，以及一种先于具体科学的研究的组织模式。但是，至少 IT 引领的科技革命的历史，打破了科技革命范式理论。科技革命存在随机性，包括科技本身的内在生命力的推动。

总之，从 21 世纪 20 年代对于科技革命的认知角度，波普尔的理论有问题，库恩的东西也有局限性。两个人的著作：波普尔《科学探索的逻辑》写于 1934 年，《猜想与反驳：科学知识的增长》写于 1963 年，库恩的《科学革命的结构》写于 1962 年，整整六十年过去。科技革命已经超越了波普尔和库恩时代的框架和认知。其深刻原因，很可能是科技正进入新的发展周期。

三、教育革命

教育革命无论如何要适应 21 世纪的状态，要解决教育所学的知识，滞后于前沿革命和学科交叉的困境。之前我接受一个采访，谈到：元宇宙是一个学科，可以产生相当多的知识构成一套知识体系；这些知识体系又引发出一系列的就业机会；这些就业机会需要职业培训。唯有教育革命才能解决现在的结构性失业，一方面，传统产业因为科技革命和劳动生产率提高使太多的人离开岗位，而且不需要那么多的岗位。另一方面，我们必须看到高科技所创造的新岗位，但是需要教育和制度的配合。

四、小结

我总结四个对大家极其重要的理论：

第一，混沌理论。对很多事情，我们的观念是一定要把它了解的非常清晰、准确，而混沌理论是对这种传统观念的挑战。对于混沌理论来说，初始表现不精确的情况下结果一定是不准确的。现在我们发现在所有的领域，初始条件没有办法非常清晰、精准，就会发现结果是不精准的。如果非要按照结果精准做事情不仅会造成刻舟求剑，而且会事与愿违。宏观如此、微观也是如此。

第二，复杂理论。2021年诺贝尔物理学奖给了意大利的物理学家，就是因为他对复杂理论的贡献。今天必须把复杂理论的基本要点植入到脑子里，心服口服的承认这是一个复杂世界：经济复杂、政治复杂。世界为什么变得这么复杂？复杂引发更复杂。当人类社会进入到复杂的轨迹时，这是一个没有逆转的列车，直到大家在复杂中煎熬，于是发现我们的大脑不够，所以我们需要人工智能。

第三，智能爆炸理论。人们过去以为AI就是机器人，实际上AI是独立于机器人的一种系统。今天AI和机器人结合起来产生智能机器人，智能机器人产生之后人和智能机器人就成复杂的关系，如何进行沟通（包括穿戴设备、脑接口等设备）？总之，将来人类社会面临最大需求是解决人和其他智能形态的关系，以及其他智能形态处理信息的能力。我们的大脑虽然节能，但是每秒钟积累不能处理的信息，占你信息的99%，除非你忘掉。有些人活得很痛苦，不但不处理还不忘，就很难受。

第四，超空间理论。这个世界不是经典物理解释的世界，这是多维超时空的世界，而我们要适应这样的世界。大家现在讨论区块链，13年前谁知道区块链？13年前才刚刚有加密数字货币。

最后，在科技革命时代，学习的压力却是与日俱增的，学习已经和必须成为生活最重要的组成部分。我本人每天的用于学习时间至少超过6个小时。我相信，学习有助于健康和长寿。谢谢大家！

第五节 郭万达：全球制造业的竞争态势及深圳制造强市的路径选择

朱嘉明教授在演讲中讲了科技革命和教育革命，我认为这对深圳的发展很重要。朱教授也提出，深圳发布的“20+8”战略新兴产业集群规划需要与时俱进，这个“时”就是科技革命。我赞成他的观点。朱教授是对科技有深入研究的经济学家，他对科技发展和产业发展关系的把握让我印象深刻，受益匪浅。20年前，我随李罗力教授去维也纳访问朱教授，他那时在联合国工发组织工作，他提出中

国要研究工业集群的问题，之后我们共同合作出版了《创新与学习：工业集群与经济增长》，这本书在 2003 年出版，在这本书中就研究了深圳的工业集群发展的案例。这本书的研究框架和研究方法都是朱教授指导的，说明他对深圳工业集群的看法是超前的、具有远见性。

当然，朱教授刚才在演讲中对战略新兴产业能不能规划提出一些问题，可以说是“朱嘉明之问”，也可以说是经济学界之问，产业政策有没有作用是一个争论很大的问题。我的看法，科学革命不是规划出来的，但科学革命带来的产业发展是可以规划的，特别是对于追赶型国家、追赶型城市，产业规划、产业园区、产业政策是“政府有为”的重要手段。这是我对刚才朱教授演讲的一点回应。

今天的演讲主题是“全球制造业的竞争态势及深圳制造强市的路径选择”，我主要讲两个观点：

第一，全球制造业的竞争态势给深圳带来什么影响？换句话说，深圳为什么要重提工业立市、制造强市？

在安全与效率并重的跨国投资新逻辑下，供应链成建制布局调整对深圳制造业发展形成强冲击。我们看到，以美国为代表的发达国家战略领域以“经济国家主义”方式整合全球产业资源，全球产业链供应链呈现区域化、短链化、近岸化、同盟化的发展趋势。这就意味着，未来全球产业布局的调整将不仅仅是个别企业、个别环节的调整，而是全链条式、全生态化的改变。特别是美国的“小圈子”同盟化，美国白宫 2022 年 4 月发布振兴美国制造业和确保关键供应链安全计划，并表示将发布“购买美国货”新规则，创建新的国产关键产品清单，对清单上产品给予特殊补贴，以刺激国内生产。这对以全球化为分工的我们国家的制造业、深圳的制造业都可能是一个冲击。

同时我们看到，以越南、印度为代表的新兴市场国家，推动利用外资向高端领域、科技领域跃升，更好地对接国际高端的生产链和供应链，近几年，特别是新冠疫情爆发的这三年，越南中高端制造业发展迅猛，中高端制造业占制造业总出口百分比超 50%。深圳一家公司做包装行业的老总告诉我，公司已经全面收缩内地的投资，已经跟着跨国公司往越南、泰国、墨西哥走，越南、墨西哥的厂都赚钱，国内的厂不赚钱。包装行业是跟着先进制造走的，越南现在的高端制造业

也不是原来 80 年代、90 年代印象中的低端，跨国公司大量转移以后越南制造业也已经开始高端了，这对“深圳制造”形成挤压。

全球制造业竞争的领域在信息技术、数字技术，大国博弈实质上是大国间工业实力和科技实力的较量，新一代信息技术是新兴产业，但载体是制造业；生命健康是高科技，但仪器制造也是制造业。当前全球制造业的竞争，更多地是依托百亿级、千亿级重大项目的竞争，超级工厂的竞争。英特尔计划投资 170 亿欧元在德国马格德堡建造两座芯片制造厂，韩国三星 SDI 在美国印第安纳州科科莫市建立一家动力电池工厂投资额也高达 25 亿美元，上汽大众新能源汽车“工业 4.0”工厂投资 170 亿人民币。特斯拉德国的超级工厂集研发、制造、销售等功能于一体，占地 300 公顷，目前正计划额外扩建的 100 公顷的土地将用于建立货运站、物流区和停车位。重大项目的发展需要连片空间的支撑，需要围绕产业链供应链进行集群式空间布局。

在这样的国际竞争背景下，深圳重提工业立市、制造强市战略。制造业是深圳稳增长的基本盘，2020 年、2021 年，深圳制造业的增长低于 GDP 的增长，今年上半年深圳 GDP 3%，规上制造业 5.9%，超过 GDP 的增速，就是深圳这两年花大力气投资制造业的结果，要不然今年上半年也达不到这个程度。深圳今年上半年 GDP 增速超过全国、超过全省，原因是在于这两年下大力气发展制造业。深圳的问题是因为制造业往外走，前几年我们深刻感受到这个问题。这就是深圳重提工业立市、制造强市的背景。

第二，深圳制造强市战略实现的路径是什么？为什么要提出“20+8”战略新兴产业和未来产业的发展呢？为什么要拿出 300 平方公里发展 20 个先进制造业园区？

2022 年 4 月，深圳市政府工作报告提出，坚持工业立市，制造强市。2022 年 5 月，深圳发布《关于进一步促进深圳工业经济稳增长提质量的若干措施》，提出要加大对先进制造业大项目的投资。2022 年 6 月，深圳发布《关于发展壮大战略性新兴产业集群和培育发展未来产业的意见》，提出 2025 年，深圳战略性新兴产业增加值超 1.5 万亿元，成为推动经济社会高质量发展的主引擎。

我认为，深圳用集群方式发展先进制造业是符合产业发展规律的。集群就是

企业、产业链、资源、空间的集聚。产业的发展，无论是水平分工，还是垂直分工，把它们放在一起，都会产生一定效果。有了这些产业集群，创新会外溢，创新之间会相互影响。另外，它还会带来知识之间的相互学习和转移。同时，产业集群还会带来市场和信息的共享。集群本身是产业发展的规律，而且是高质量产业发展的一种规律体现。所以，用集群的方式来支持和发展深圳先进制造业，本身是符合产业发展规律的，也跟深圳现在的产业发展相吻合。

深圳也提出一些资源的整合，包括大的项目、芯片投资、集成电路，现在深圳比较重视了。同时也特别注重底层的技术和供应链的问题，刚才提到所有都围绕着创新体系、核心技术、自主创新能力、产业链供应链的维护、安全运转等。昨天我们和朱教授、韦总在马洪基金会开了一个元宇宙的沙龙，深圳大学的老校长谢维信校长发言，他说元宇宙要应用到制造业，数字孪生的核心软件、技术都在美国，如果我们发展元宇宙产业，核心的东西还在美国，将来怎么办？谢校长这个说法对我们来讲是非常重要的。

深圳战略新兴产业集群体现了“芯”和“智”，就是要发展集成电路、芯片制造，要发展智能制造、智慧产业，我的解读是“战新已兴，未来已来”。很重要的就是数实融合，包括现在提出的“灯塔工厂”，深圳明确提出要打造一些“灯塔工厂”，一开始我们提出的是“母工厂”，现在明确提出“灯塔工厂”，其实就是希望制造业能跟我们的数字经济、数字技术、新一代信息技术完全融合起来，使得深圳的制造业对深圳整体的经济再做贡献。当然，我们不仅要“灯塔工厂”，还要“专精特新”，不仅要大项目、大投资，还要小企业、创新创业，这样深圳的创新环境才能形成较好的生态，这个城市才有活力。

第三章

新视野深港融合发展圆桌会

第一节 综述：2022·新视野深港融合发展圆桌会在综合开发研究院举办

由中国（深圳）综合开发研究院、深圳市马洪经济研究发展基金会和香港新视野智库共同发起的新视野深港融合发展圆桌会，11月28日在深圳以线下线上相结合的方式举办了第一期会议。圆桌会召集人、深圳市马洪经济研究发展基金会创会理事长李罗力作题为《关于构建深港跨境产业园区的研究与思考》的主旨演讲。来自深圳、香港、北京、广州等地的二十多位资深专家学者，围绕深港融合发展主题进行了深入讨论。

中国（深圳）综合开发研究院常务副院长、马洪基金会理事长郭万达在代表主办方致辞时表示，综开院自1989年成立至今，一直不间断地把深港合作当成重大的课题进行研究、跟踪和参与。1997年香港回归祖国之前，时任研究院秘书长的李罗力老师就带领大家搞研究、出著作、办论坛，积极呼吁深港衔接、共创繁荣。今年是香港特别行政区回归祖国25周年，《粤港澳大湾区发展规划纲要》出台3周年，更是党的二十大胜利召开之年，深港合作承载着新使命、新愿景再出发，围绕河套地区的共同开发进行讨论恰逢其时。

圆桌会顾问、香港科技大学创校校长吴家玮希望将来圆桌会能围绕不同的议题开展研讨，例如深港之间的融合发展离不开高等教育的支撑，包括研究型大学、教学型大学、专业和职业院校等。高校的发展也不能过度聚焦于科技。一所大学如果缺乏强劲的人文和社会科学，如果没有人文社科专业的滋养，就谈不上是一流的高校，也无法培养学生的创新能力。他还建议港深两地在发展高等教育时更加注重本科教育，尤其是专注博雅教育的本科院校。

香港中国学术研究院常务副院长黄平代表港方专家致辞说，港深之间一直有大学和智库在研究相关问题，但各方很少用圆桌会的形式进行探讨和分享。此次深港融合发展圆桌会，不管是定期还是不定期的，不管规模是大还是小，也不管是线上还是线下举行，只要主题聚焦、坚持不懈，对于参与者本人以及港深合作都很有意义，将从研究的角度助力粤港澳大湾区建设。黄平副院长还结合自己学习二十大报告的体会，畅谈了他对推动各领域港深合作的看法。

李罗力在主题演讲中建议深港在河套地区共建跨境新兴产业合作区，聚焦发展软件与信息服务、数字创意、智能传感器、智能机器人、新材料、高端医疗器械、大健康、现代时尚等八大重点新兴产业及合成生物、区块链、细胞与基因、脑科学与类脑智能、量子信息五大重点发展方向。深港跨境新兴产业园区的管理模式可借鉴台湾新竹科学工业园区和新加坡裕廊工业园区，由政府主导并联合企业以政企联合的方式进行开发、建设与管理，其作用主要是使园区建设规划项目的土地快速且以较低成本地获得与开发，并有效保证项目快速启动而后达到规模经济。

李罗力建议深港两地政府可联合成立园区指导委员会，负责制订园区发展战略和规划，制订园区的主导政策，进行有关园区发展重大问题的决策，并对园区建设和运行事宜进行沟通、协调和处理。他还建议深港产业园区应按跨境新兴产业园区和“8+5”重点产业的精准定位，由园区指导委员会制订全球采取统一招商的标准和策略，设立园区专业招商队伍，进行统一的招商。同时，也要结合“一国两制”的实际，在制度设计、政策供给、统筹协调方面进一步探索可行的、高效的模式。

随后，中山大学粤港澳发展研究院副院长何俊志，香港珠海学院一带一路研究所所长陈文鸿，中国（深圳）综合开发研究院港澳及区域发展研究所所长张玉阁，利丰发展（中国）有限公司董事总经理张家敏，国务院港澳办港澳研究所原所长陈多，深圳市人民政协理论研究会副会长兼秘书长张庆祝，中银（香港）经济与政策研究主管王春新，深圳大学中国经济特区研究中心副主任袁易明，香港商报前董事总经理、太和智库高级研究员张介岭，中国评论通讯社副社长王平，深圳改革开放干部学院副院长陈家喜，香港“一国两制”研究中心研究总监方舟，

深圳市城市规划设计研究院总规划师李启军，深圳清华大学研究院产业规划研究中心主任刘战国等围绕李罗力所做的主题演讲进行了专题发言。

圆桌会召集人会议成员、深港澳科技联盟顾问张克科从历史与机遇、创新与价值、突破与支撑、推进与策略、合作与共享五个方面对当天的会议进行了总结。他表示，此次会议从多角度研判大会主题，提出了许多具有针对性、前瞻性、全局性的建设性意见，会议聚焦深港融合发展面临的重大问题，聚集专家的智慧，结合二十大报告提出的大政方针，以问题导向和系统观念，从国家对大湾区布局到深港共建双城都会可以落地的项目规划、合作模式、治理理念等，为进一步论证、完善和修改主题报告，提供了多种可选择的思路和着力点。

圆桌会执行召集人、香港新视野智库创始人孟宏在主持当天的会议时表示，发起圆桌会活动，就是要聚焦一系列具有时代特质和现实意义的课题，邀集香港和内地的专家学者开展高端对话，提出好对策，发出好声音，推动政府与企业组织、社会组织形成合力，为“深港融合发展”打开新视野、注入新动能。孟宏说，圆桌会是一个跨区域、跨组织、跨领域的高端对话平台，后续将定期在深圳、香港召开，深入研讨、输出成果、长效运作，让“小平台”释放“大能量”。

第二节 李罗力：关于构建深港跨境产业园区的研究与思考

1、香港制造业转移后的“产业空心化”是香港经济之殇

目前，尽管香港在金融、航运、国际贸易以及国际人才教育领域所具有的不可替代的优势，但香港的本土经济非但不好，而且很不好，其深层次的矛盾不但使香港产业的转型升级近 20 年来停滞不前，而且造成香港贫富悬殊的深层次社会矛盾愈演愈烈，这也是导致香港回归后社会底层百姓不满情绪越来越大，与“一国两制”初衷渐行渐远甚至背道而驰，以及爆发 2014 年“占中”和 2019 年“修例风波”等极端恶性事件的根本原因。

根本原因在于，包括金融、航运和国际贸易在内的香港所有优势产业都是高端服务业，香港自 80 年代到 90 年代将制造业转移出去后，就成为一个服务业占

90%以上的服务经济社会。这就是我们通常所说的“去工业化”后的“产业空心化”社会形态。这种社会形态具有很大的弊病。“产业空心化”一个最大的问题就是就业问题。从根本上来说，这是因为无论是高端服务业还是低端服务业，都会大大限制就业的人数。从高端服务业来说，其就业的门槛都很高，要求从业人员都需要有很高的学历和专业水平，加之这些行业的电子化、自动化水平很高，完全属于资金密集和技术密集的行业，因此它的就业通道十分狭窄，能够吸收就业人数极其有限；而另外一类服务业，是以老百姓为主从事的餐饮、零售、旅游、娱乐、生活服务等普通服务业，其就业方式或者都是中小微企业形态为主，或者都是家庭经营式经济形态为主，真正能够形成大规模用人的企业很少，因此这类经济形态也不能有效解决新生成的就业需求。这就导致了香港这么多年就业问题越来越严重，成为香港社会深层次矛盾的根源之一。由于“产业空心化”严重的限制了香港社会就业的渠道，因而也大大缩减了香港普通百姓财富积累的来源，导致香港普通老百姓的收入水平长期停滞，这一现象的另一恶果是导致了香港社会贫富两极分化问题越来越严重，而由此产生的社会深层次矛盾也越来越尖锐。

由此可见，香港现在的经济形态尽管有其值得骄傲的优势，但也有非常严重的问题。目前急需要解决的主要问题就是，如何既能发扬香港再有的高端服务产业优势，同时能克服香港的“去工业化”后所带来的“产业空心化”弊病，从而使香港经济重新走上世界的巅峰。

2、香港的“再工业化”收效甚微

2008年世界金融危机后，香港经济过度依赖地产和金融业的状况开始备受批评。根据欧美国家的经验和教训，香港走“再工业化”之路，已成为必然的选择。客观地说，香港政府近年来在“再工业化”方面也做了不少努力，但是收效甚微。主要问题一是香港政府缺乏“再工业化”的长远战略，没有制定全盘及前瞻性的工业发展蓝图，所制订的政策和规划过于短视和缺乏宏观政策指导，只是划出小块地和零星资金来做科研，结果令政策赶不上变化，变化赶不上预期。二是香港政府效率不高，事事要“等”。对于企业来说，融资、投资优惠和部门沟通等都需要有政府有很高的效率，这些都不可能期望简单地政府只制订优惠政策就能解决问题。三是香港本土的营商成本太高，对于资金密集型和技术密集型制

造业来说没有发展条件。四是香港政府近年来所力推的各种科技研发，欠缺与工业实体经济的结合，香港政府本身就没有创科必须与工业相结合的发展观。五是香港“再工业化”面临的困难除了众所周知的可开发土地资源短缺以及地价和各种成本高昂外，一直以来由于缺乏相应的产业配套，导致香港很多科研成果在商品转化方面遭遇到无法克服的“瓶颈”。正是由于以上各种原因，尽管香港政府提出“再工业化”，已近 10 年，但至今在香港一千一百多平方公里土地上，仍没有见到“再工业化”的基本元素——香港本土的创新科技产业集群和相关企业集群。而香港政府这么多年精心打造的“香港科技园”和“港深创新及科技园”等所正在做的，也只不过是“孵化器”的工作而已，即只是做了培育创新科技产业幼苗的工作。

3、香港构建“北部都会区”是深港合作的重大转折点

自上世纪 70 年代末，中国改革开放开启并建立深圳经济特区以来，深圳就与香港紧紧地联系在一起，而且随着时间的不断推移，两地经济和社会生活的相互融合就日益彰显。一方面，在深圳改革开放和建立社会主义市场经济体系的过程中，香港发挥了巨大的借鉴和榜样的作用；另一方面，随着深港之间经济、社会、基础设施联系的不融合和深化，深港之间城市一体化进程的特点也已逐步显现。

深港合作局面几十年来最具重大意义的转折发生在 2021 年 10 月 6 日。香港特首林郑月娥在发表其任内最后一份《施政报告》时，提出一个历来占地最大的规划蓝图“北部都会区发展策略”。香港政府通过前所未有的制订 300 平方公里大面积建设规划的魄力和决心，极大幅度地提振和推进深港经济的深度融合，推进“深港创新圈”、“深港都市圈”的建设。这些都为深港今后全方位、全领域的合作带来了一片光明，带来了极大希望，带来了灿烂的前景。

4、兴办深港跨境产业合作区是香港“再工业化”的最佳选择

香港要让制造业重归香港，就应该像台湾和新加坡那样搞自己的高科技产业园区。但是，这个园区是放在香港境内好，还是放在与内地资源相结合的跨境地区好？当然是选在深港跨境地区无疑是最佳的选择。第一，香港的面积本来就十分狭小，经过近 30 多年的发展特别是制造业转移出去后，香港境内已经很难找

到一个好的地方来设置大规模的产业园区了。第二，香港制造业经过长达 30 多年时间北移后，本土已经严重缺乏工业发展的基础条件，无论是产业配套环境、上下游产业链、工业基础设施还是制造业的队伍和人才都已十分缺乏。第三，香港境内的各种运行成本已经太高，很难降低下来。这些都已不适应发展大规模高端制造业的要求。但是这些方面，恰恰是内地的优势。因此香港如果要建立大规模的产业园区，就应选择与内地接壤的跨境地区。而与内地接壤的跨境地区，当然最佳选择就是深港之间的跨境地区了。所以，香港设立“北部都会区”的最大意义，就是可以沿着深圳河一带与深圳开展全面的跨境合作，此举将为香港的“再工业化”创造了最有利的条件。

5、河套地区是深港跨境高科技产业合作园区的最佳空间选择

首先，2021 年 10 月 6 日，香港特首林郑月娥在“北部都会区发展策略”首次提出了“双城三圈”的构想，即由西至东分别为“深圳湾优质发展圈”、“港深紧密互动圈”和“大鹏湾/印洲塘生态康乐旅游圈”。其中，“港深紧密互动圈”是深港两地陆地相连、交通相接、口岸相通、居民交往最密切最频繁最多元的地带。毫无疑问，要想实现深港两地经济和产业的最大跨境互动、交流和融合，“港深紧密互动圈”无疑是最合理和最现实的选择。

其次，最关键的是，香港要把自己新创建的占地约 2.4 平方公里的“新田科技城”要放在“港深紧密互动圈”的河套地区。林郑月娥说，这个新田科技城联同深圳（福田区）科创园区可以组成占地约 5.4 平方公里的“深港科创合作区”，可集港深两地优势汇聚海内外人才，势必成为推动大湾区国际科技创新中心建设的重要引擎。

第三，在林郑月娥所公布的“北部都会区”建设规划中策略中，已将这里规划为北部都会区的核心“新城”，要对这里进行居住和就业的统筹；要把教育、医疗、住宅、商务服务、中低端人群就业、社区来往、商务对接等领域都放在这里统筹建设，这些都将成为支撑跨境产业合作区所必不可少的人流、物流、商流、信息流和服务流。

第四，实际上这么多年来深港双方在河套地区开展跨境的高科技创新合作已经有了相当的基础。尽管现在看到的深港跨境合作还只是科技研发领域的合作，

但是这已为深港两地将来在高科技产业领域方面的合作已经奠定了一个十分现实和相当坚实的基础。实际上，深港双方共建“跨境高科技产业园区”就是现在“深港河套地区跨境科创合作区”的“放大版”和“转型版”。

6、建议园区应发展九大重点新兴产业和五大未来产业方向

结合深港两地的产业和科研发展优势，深港跨境新兴产业合作区应该发展以下九大重点新兴产业：一是软件与信息服务产业，二是数字创意产业，三是智能传感器产业，四是智能机器人产业，五是新材料产业，六是高端医疗器械产业，七是大健康产业，八是现代时尚产业。

五大未来产业发展方向：一是合成生物，二是区块链，三是细胞与基因，四是脑科学与类脑智能，五是量子信息。

7、应采取以政府为主导进行开发、建设和管理的模式

深港跨境新兴产业园区的管理模式应该学习台湾新竹科学工业园区和新加坡裕廊工业园区，由政府来主导园区的开发建设，其作用主要是使园区建设规划项目的土地快速且以较低成本地获得与开发，并有效保证项目快速启动而后达到规模经济。而不应采取“香港科学园”完全交由企业“香港科技园公司”来全权负责园区的开发、建设和管理的这种模式。

其实新加坡裕廊工业园区也并不是完全由裕廊集团来开发和管理，它实际上实行的是企业与政府相结合的管理模式。即裕廊集团和政府派出机构实际上形成了执行-监管以及智囊-权利两层协作关系。在片区发展目标的共识前提下，裕廊集团侧重于园区市场化运作及风险管控，是园区重要导向策略和土地开发的实际执行者；而政府则能够适时的调整税收和融资的优惠政策，有针对性吸收、引进和扶持具有发展潜力的朝阳产业，保障整个园区蓬勃发展的活力；同时与政府的有效沟通，也能够保障合理规避资本无序扩张的负面影响。

8、深港两地联合成立园区指导委员会和园区管理公司

建议由深港两地政府联合成立园区指导委员会。该指导委员会为整个园区综合性、跨部门的最高领导机构，负责制订园区发展战略和规划，制订园区的主导政策，进行有关园区发展重大问题的决策，并对园区建设和运行事宜进行沟通、

协调和处理。

而园区管理机构则应学习新加坡裕廊集团模式，设立企业加政府的“政联公司”作为园区开发、建设和管理的法定机构。该园区管理公司应由园区指导委员会制订招标条件，由深港两地的园区管理公司进行竞标。中标后的园区管理公司由园区指导委员会进行直接监督指导，由深港两地政府进行股权再投资并按股比组成公司董事会。园区管理公司具有很高自主权，完全采取经营化管理方式，但又是两地政府投资和规划的法定机构，既能满足土地开发的市场化需求，又能够协调政府机关，保障公共效益的实现。

9、精准化产业定位，全球范围内集中招商

深港产业园区应按跨境新兴产业园区和“9+5”重点产业的精准定位，由园区指导委员会制订全球采取统一招商的标准和策略，设立园区专业招商队伍，进行统一的招商。新加坡裕廊工业园区就是采用这种方法进行园区的招商引资。它们的招商除了引进符合标准的企业整体入园建厂、生产、经营外，还有另外三类不需把生产场地设在园区内的招商对象，一是吸引战略性公司的财务、市场等重要部门至工业区经营；二是技术创新型公司核心产品及技术研发的部门至工业区发展；三是吸引其最复杂的生产工序和最先进的生产技术部门到园区生产。新加坡的这类经验值得深港产业园区学习和借鉴。

深港产业园区招商应注意以下三点：一是不能搞“开曼群岛模式”，只搞公司注册，没有企业实体，使产业园区徒有虚表，虚有其名，没有任何实际产业发展的意义；二是不能搞“香港科学园”模式，不能只搞科研基地，最重要是吸引高科技制造产业和新兴产业的实体入园，实实在在的搞经营、搞科技产业、创造就业和税收；三是应该对吸引香港和深圳的企业入园制订特殊优惠的“优先准许政策”。要先把最容易引进的企业吸引进来，为整个产业园区的发展奠定坚实的基础。

台湾新竹科学工业园区管理中还有一项很重要的制度是“优胜劣汰”制度。为了吸引更多的资金、更多的优秀企业和人才，强化园区高科技发展体制，园区管理部门制订了“园区专业投资撤消办法”，以此监督厂商。园区管理局定期对园区内厂商进行全面检查，对不符合要求者限期改进，若不见起色，一个月后令

其退出园区。台湾新竹科学工业园区的这一管理特色，应该为深港产业园区在招商引资中所学习和借鉴。

10、制定科学规划，打造良好投资环境

由于园区不同于企业，它是在一个很大的土地面积上根据发展的需要的标准来分阶段、分期、分批进行开发、建设和招商，最后要形成成千上万个优秀企业的集聚，然后园区的管理者还要为这些入园的企业进行统一的管理、协调和服务。因此任何一个好的园区能够取得成功，很重要的前提就是，一开始就要有一个很好的园区长远发展的规划以及在这个规划基础上制订的园区发展策略和政策。不但其规划要科学合理，先导性强，而且还要使园区发展的各个阶段与其规划保持一致。坚持集中连片，形成“启动区、拓展区、储备区”空间梯度体系，加大园区土地连片整备力度，实施区域生态环境评价，为战略性新兴产业发展提供坚实的空间保障。

此外，一个好的园区发展规划，还要打造一个良好的投资环境，既应该既考虑到园区的硬件建设，同时也要考虑到园区的软件建设。硬件建设是园区得以建立的基础，所谓硬件建设就是要建成高标准、高要求、先进而完善的园区内建筑、道路、管线、网络、水电汽供应、生产和科研设施、环保设施等。而软件建设则是指园区要制订稳定有序的运行机制和合理高效的操作规程，这是园区正常运转和健康发展的关键，也是园区区获得成功的保证。

11 一国两制下跨境合作治理模式

参照中共中央、国务院《横琴粤澳深度合作区建设总体方案》，应制订一个深港跨境新兴产业合作区治理模式的可行性方案。

(1)对深港合作区范围的考量

深港跨境新兴产业合作区最佳可行性选择，就是建立在现在的“深港科技创新合作区”的基础上。其第一期的面积为 5.4 平方公里：其中香港一侧为林郑月娥特首已经提出的在现有占地 0.87 平方公里“港深创科园”基础上再扩充为 2.4 平方公里的“新田科技城”；而深圳一侧则是占地 3 平方公里的位于深圳市福田区内的“深圳科创园区”。这 5.4 平方公里是“河套深港新兴产业合作区”

的第一期，此后“合作区”二期、三期的拓展，均应主要在香港一侧加以选择。

（2）深港“一线放开、二线管住”的正式区域设置

将来可由中央认定可用“一线放开、二线管住”的正式范围，就是这 5.4 平方公里；今后随着的河套深港合作区发展的成功实践和实际需要，合作区的范围也可以在中央和国务院批准的条件下不断扩大。深圳与香港特别行政区之间设为“一线”，而福田保税区 3 平方公里与深圳市其他地区之间进行物理围网隔离后，设定为“二线”，并设定人员和货物特殊出入管理的“二线关”。

（3）构建深港“一线放开、二线管住”新体系

一是货物“一线”放开、“二线”管住；二是人员进出高度便利；三是创新跨境金融管理；四是建立高度便利的市场准入制度；五是促进国际互联网数据跨境安全有序流动。

（4）健全河套深港合作区“共商共建共管共享”的新体制

一是深港共建河套深港合作区管理机制；二是建立合作区收益共享机制；三是强化法治保障；四是加大赋权力度。

第二篇

品牌建设篇

【本篇简介】

举办高端学术研讨会，输出前端知识观点是我会打造自身智库平台的重要手段，本篇品牌建设篇收录三场学术沙龙会议实录。

第一章，为探索元宇宙的奥妙，寻访通往未来的钥匙，由深圳市社会科学联合会主办，深圳市马洪经济研究发展基金会承办、中兴新通讯有限公司协办的“元宇宙与数字经济”学术沙龙于8月18日在银湖CDI大厦举办。邀请朱嘉明、郭万达、韦在胜等大咖作主题分享。

第二章，为继承优秀传统文化，提升深圳学术文化辐射力和影响力，10月18日，由深圳市社会科学联合会主办，深圳市马洪经济研究发展基金会和深圳大学国学院承办，深圳市湖北江陵商会协办的“挖掘传承历史文化 推进学术文化建设——《宗炳评传》学术沙龙”在银湖CDI大厦举办。

第三章，从多维度促进营商环境发展，关注企业家群体身心健康与可持续发展也成为热议的话题。由深圳市马洪经济研究发展基金会主办，深圳龙源精造建设集团有限公司协办的“企业家心智管理与企业可持续发展”座谈会顺利举办。

第一章

“元宇宙与数字经济”学术沙龙

第一节 综述：值得前往和开拓的宇宙——《元宇宙与数字经济》

元宇宙是一种生存格局，展现了一种新的经济体系。如何更好地理解元宇宙？它与数字经济又是怎样的联系和关系？为探索元宇宙的奥妙，寻访通往未来的钥匙，由深圳市社会科学联合会主办，深圳市马洪经济研究发展基金会承办、中兴新通讯有限公司协办的“元宇宙与数字经济”学术沙龙于8月18日在银湖CDI大厦举办。

马洪基金会名誉理事、现任横琴新区数链数字金融研究院学术与技术委员会主席朱嘉明、马洪基金会创会理事长李罗力、市社科联科研学会处处长莫大喜、中兴新通讯有限公司董事长韦在胜、马洪基金会理事长郭万达、深圳大学原校长谢维信、希创思科技有限公司董事长魏继文、联合国亚太数字经济工作组委员包宇、智库百人会副总召集人段建仁、陈燕燕、苏跃、于长江以及相关智者，媒体代表通过线上+线下形式参加本次活动。

市社科联科研学会处处长莫大喜做开场致辞，他表示“习总书记曾多次提出要大力发展数字经济，促进数字经济与实体经济深度融合”。围绕习总书记要求，深圳市今年发布“20+8”产业政策，可见深圳市政府对数字经济及其相关产业集群的重视。在传统产业向外转移的情况下，深圳应当发挥自身创新的优势，推动重点战略性新兴产业集群的发展。

莫大喜处长提出，深圳市社科联每年发动深圳市社会组织举办不同类型的学术沙龙活动，不断繁荣发展深圳的社会科学事业，活跃深圳学术气氛。此次由马洪基金会承办的学术沙龙围绕元宇宙、数字经济热门话题，邀请到行业顶尖专家

学者和企业家从不同视角进行分析解读。希望马洪基金会不断发挥智库优势和作用，举办更多高质量、富有特区特色的学术活动，不断提高我市的社会科学水平和层次以推动深圳学术的发展。

朱嘉明教授以《元宇宙和科技革命》为题作主旨演讲。他指出，元宇宙是漫长科技革命的结果。计算机技术、半导体技术、编程软件技术、互联网技术和人工智能技能作为一个组合，对于元宇宙来说缺一不可，是一个镶嵌发展的过程。

基于元宇宙科技趋势，朱教授指出，平台虚拟化技术的发展催生了 CPU，GPU 和 DPU 的结合与应用，为云计算提供了硬件支撑，提高大数据运行效率。还要看到，随着元宇宙的发展，web3.0 时代将大有可为。硬件与软件技术的完善、应用的普及，将推动元宇宙进一步实现虚拟赋能现实，为企业的创新常态化、开放化、社群化，提供源源不断的内生动力。在谈到企业的先发优势和后发优势时，朱教授认为传统企业通过学习、模仿而减少大量试错成本，创造和积聚后发优势。而科技企业则因技术的突破、革新而拥有绝对的先发优势，造成自然垄断，这也是为什么国际上英特尔、英伟达等科技公司也越做越大的原因。对此，要有清醒认识。

最后，朱教授回顾了几个改变科技革命轨迹的历史事件，以 1936 年图灵机的发明为起点，直到 2019 年谷歌提出“量子霸权”，每个事件都在有意无意间改变着我们的生活、改变着人类社会的发展。他指出，我由衷地关注科技力量在历史演变中的地位，呼吁经济学家关注和学习科技。因为在今天，不懂科技的经济学家是没有办法理解和面对未来经济世界的。

中兴新通讯有限公司董事长韦在胜先生做了题为《乘势而起：把握元宇宙发展机遇》的主题演讲。他提出几个观点：一、元宇宙会构建新的社会形态增量，拓展了人类合作发展新领域和新空间；二、数字化和低碳化是元宇宙的重要内涵，也是国内国际双循环的内在驱动力；三、观念价值在元宇宙发展中发挥重要作用，企业要积极创设和输出观念价值，开创主动碳管理新时代。

韦董事长认为，数字经济之所以成为国之重策大略，其非物质形态的创造性与跨越性是核心，是助推双循环的引擎及其最重要的增量。伴随数字化驱动的同时，必须将强力的低碳约束纳入元宇宙的发展进程中，来达到平衡和可持续的发

展。中国无可匹敌的数字化经济市场以及巨量的资本作为牵引，我们在场景应用方面技术的领先发展，中国人求新创新的理念意识都是我们的优势。当前中国企业面临着元宇宙发展的“机会窗口”，我们应当以数字化为驱动，以低碳化促平衡，用观念价值牵引企业价值成长，在元宇宙发展中把握机遇，共建未来发展新阶段。

马洪基金会理事长、中国（深圳）综合开发研究院常务副院长郭万达以《**势起而不落：元宇宙与数字经济的新动能、新支撑和新制度**》为题，指出元宇宙是一场新的科技革命，而企业家则是让这场科技革命势起而不落的关键。

在他看来，元宇宙通过改变原来的生活方式，让生活过得更好。他提出三个观点并逐一阐述。第一，元宇宙和数字经济是应对外部冲击的经济复苏所需要的新动能。石油危机、亚洲金融危机、美国次债危机等等事件造成世界经济的波折，而正是科技革命和产业革命带来的新动能，才推动经济发展再往前一步。第二，元宇宙和数字经济是应对百年未来之大变局的国家战略的重要支撑。我国当前的数字经济核心产业发展、数字经济发展规模和结构目标对此提出明确的目标和要求。第三，元宇宙和数字经济的发展需要顶层设计，因为任何一次科技革命和产业革命都需要政府适度有为。审慎包容的监管制度将为各行业的创新发展提供空间和动力。

在元宇宙与数字经济发展的今天，郭理事长寄语企业家应该乘势而起，我们智库应该让企业势起而不落。希望大家在元宇宙和数字经济高速发展的今天都能有良好的发展！

在对话环节，与会嘉宾包宇和魏继文分别代表科技从业者和90后群体向朱教授提出问题。

马洪基金会智库百人会智者、联合国亚太数字经济工作组委员包宇作为元宇宙和数字经济领域的相关从业者，以专业的视角，从顶层设计、发展环境、未来发展方向以及元宇宙最终的形态等方面向朱教授提问。

对于包宇的问题，朱教授认为，元宇宙发展需要战略设计和政策规划。现在，政府要加快推出元宇宙政策体系，从区域发展现实出发，以全球视野，选择对于

元宇宙的发展和落地方向。朱教授表示，现在不能按照传统的产业结构和发展模式来思考科技革命时代，要寻求基于持续科技创新的发展模式，使每个人都在得到基本温饱、基本尊严前提下，有更为多元的经济发展体系，元宇宙也提供了一种全新的选择。元宇宙未来的发展状态，可以为人类提供包括道德、法律等生态，促进人类共同体的成长进程。所以，我们要学习，解放思想，扩展想象力，以突破传统认知对未来发展认知束缚。

希创思科技有限公司董事长魏继文有着硅谷的工作经验，对元宇宙有着一定的了解。作为创业者和投资者，魏继文董事长对于元宇宙如何促进生物医疗等领域的产业升级、如何重塑全球化以及数字产业化和产业数字化两个概念的差别有着疑惑，并向朱教授进行询问。

对于年轻人的提问，朱教授感到很高兴，表示元宇宙数字化转型本质上是相同的，元宇宙改变了人们认识世界、观察世界的方式，使得人类可以解决传统方法无法解决的问题，从而推动人类向前发展。与传统产业相比，数字经济、元宇宙具有全球化的基因，体现在其本性的超主权、超文化、超国界等特征。关于产业数字化和数字产业化，主要针对产业、领域的不同而有差别，产业数字化是指对传统产业进行数字化的改造，数字产业化是基于数字新科技和技术所创建的全新产业。

深圳大学原校长谢维信教授同与会人员分享三点体会。第一，元宇宙需要以经济为基础。元宇宙离不开人机界面、5G、6G、区块链，需要强大的算力做支撑。当前谈到的元宇宙更多是在第三产业背景下展开，经济能力无形中变成一道门槛，使其仅向有经济实力的高收入人群开放。于此，如何才能使元宇宙普及所有人群？谢教授建议将元宇宙与跟制造业结合，以获得强大的生命力。第二，元宇宙在中国的发展。元宇宙技术需要消耗大量的能源，而计算廉价、消耗电力少的量子计算将为元宇宙的发展提供必要的计算能力。第三，我国当前的硬件条件虽不算差，但元宇宙中数字孪生技术的软件差距明显。我们应该及早布局，培养在软件上的领先实力，以缩短与超前国家的差距。

马洪基金会创会理事长李罗力做总结发言，他简要回顾与朱嘉明教授之间40年的情谊并指出，朱教授始终是时代的先行者。在我们依旧研究传统经济学

的时候，朱教授已经进入区块链、数字经济、元宇宙领域的研究，今天还用通俗的语言给我们做透彻的解释。对于我们来说，知道什么是元宇宙已经不够，应该更深刻理解元宇宙可能会给我们带来什么？元宇宙是近年来所有互联网、数字经济和高科技最新成果集大成的体现，同时又将会把这些最新科技成果推向更高的发展阶段。因此元宇宙正在开启一个新的时空发展未来，将会对我们以往的认知、观念以及社会、政治、经济、文化各方面都可能产生深刻的影响，发生革命性的深刻变化。朱教授所讲的这些理念尽管现在还很遥远，但我们在现实中应高度重视，要制订有关的战略、规划和政策，要占领新科技革命的制高点。

第二节 朱嘉明：元宇宙和科技革命

第一部分：回顾与今天活动的真实历史

第一，我是中国社会科学院工业经济研究所的1978年第一届研究生，马洪先生是我的导师。1981年，国务院决定成立若干个直属研究中心，我参与了其中的国务院技术经济研究中心的创建，这个中心也是今天国务院发展研究中心的前身之一。马洪先生担任国务院技术经济研究中心的负责人，当时叫“总干事”。在讨论这个中心的名称时，存在两种意见：一种意见是叫“经济技术研究中心”，另一种是叫“技术经济研究中心”。最后后一种意见得到接受。我本人支持“技术经济研究中心”。在两种不同意见的背后，其实是如何看待经济和技术的关系，在20世纪七、八十年代，发达国家已经证明：经济是靠技术驱动的，没有技术的推动，就没有经济发展最深层的动力。过去40年的全球经济演变历史，也证明了是技术带动经济，创新程度决定经济发展，除了生态环境因素之外，技术创新是实现可持续发展的决定性因素。可以说，没有技术创新就没有可持续发展。

第二，2000年-2003年，我是联合国工业发展组织（UNIDO）雇员，担任经济学家。期间，我想试图找支撑全球GDP增长的核心区域，并构建一个由这些核心区域构成的网络。也就是说，虽然这个世界人口几十亿之多，分布全球不同区域，但是，并不是所有的人和区域对经济增长的贡献是基相同的。这个世界的经济是依靠少数人、有限的区域和城市支撑点。这些区域和城市的重要特征就是创

新能力强的城市，实现创新和产业扩张、经济增长的一体化。2002年，工业发展组织提出和传播“创新集群”概念，罗力和郭万达主编和出版了《学习和创新》专著，正式引入工业集群概念。

第三，我希望借用今天这个场合，谈谈“新”二元经济。过去讲发展经济学，讲二元经济，主要是指发展中国家在还没有完成农业社会向工业社会转型，没有完成农业工业化的历史条件下，同时要建立和发展现代工业，强制推进工业化，于是构成所谓的现代工业和传统农业并存的“二元经济”。进入21世纪之后，发达国家和新兴市场国家的本质区别发生了根本性改变。对于相当多的新兴市场国家而言，在没有能力解决传统经济持续增长的同时，被迫卷入到高科技的竞赛之中，参与数字化转型。于是产生了新“二元经济”：传统产业和高科技产业并存。在新“二元经济”下，政府面临既要维持传统经济的发展，维持就业，实现基本增长，还要加大高科技投入。维系传统产业是必须面对的现实，发展高科技关系未来。发达国家已经超越了“工业发达国家”的传统定义，发展中国家的“二元经济”的内容是指传统产业和高科技产业的并存和争夺资源的状态。现在看，新“二元经济”比过去的旧“二元经济”更加严酷。

第二部分，演讲主题

我今天演讲主题：《元宇宙与数字经济》。首先，我想讲我一个理念：数字经济不是新问题，元宇宙也没有那么神秘。元宇宙本来就存在，只是说，元宇宙存在的各种现象，以及支持元宇宙的技术，因为元宇宙概念的出现得以重新组合。当我们将对元宇宙做非常深入分析的时候，会发现元宇宙在科技体系形成于科技革命的不同阶段。今天因为有元宇宙的概念，可以对本来存在的东西重新加以解读，看到更清晰的未来。其次，我希望注意到目前人们对于元宇宙认知的缺陷，归纳为四大类：（1）元宇宙的发展追溯到1992年，那本叫做《雪崩》的小说，以为元宇宙不过就是过去几年。将元宇宙发展的历史过于简单化，将元宇宙真正的历史想的过短，过于单纯。（2）对于元宇宙技术认知片面化，以为元宇宙技术不过就是VR/AR等虚拟现实技术，或者是一种数字孪生的应用；（3）将元宇宙的意义过于狭窄化，以为元宇宙不过就是给人们创造一个与现实世界对应关系的虚拟存在状态，人们可以在元宇宙中平移和实践在现实物理世界一些工作和生活活

动；（4）将元宇宙的未来趋势过于主观化，过于浪漫化，以为元宇宙可以在不久的将来就能够有突破性的发展，而不能理解元宇宙其实是一个漫长的历史演变过程，而现在不过是处于非常早期的历史阶段。

我希望今天的讲课，可以在一定程度上纠正人们在元宇宙历史的简单化，纠正人们对元宇宙技术理解的片面化，改变人们对元宇宙意义的狭隘化，以及对元宇宙未来趋势的判断过于主观化。

今天在《元宇宙与数字经济》主题下，讲四个问题：1. 元宇宙是漫长科技革命的结果；2. 元宇宙推动科技革命进入新阶段；3. 元宇宙发展和超级科技企业；4. 元宇宙和严酷数字化转型竞争。

1. 元宇宙是漫长科技革命的结果

元宇宙本身是一个科技事件，在人类历史上有各种各样事件，比如有政治事件、外交事件，有自然界的灾难事件等等。我们定位的元宇宙是人类历史上非常重要的科技事件，而这个科技事件在过去 2-3 年的时间内，进入人们的视野，引发了人们的关注，吸引了资本，推动了企业的参与，但它本质上是一个科技事件，是一个漫长科技革命的结果。所谓的漫长，如果以计算机技术、半导体技术、编程软件技术、互联网技术和人工智能技术，作为这次科技革命主要成分的话，至少说元宇宙是漫长科技革命结果的，这“漫长”二字应该在七、八十年左右。

应该这样认为，元宇宙是过去超半个世纪，近乎七八十年时间因为计算机技术、半导体技术、编程软件技术、互联网技术、人工智能技术交互发展的结果。这张图就给大家一个非常直观的提示，我特别强调了五个方面：计算机技术、半导体技术、编程软件技术、互联网技术、人工智能技术。这五个方面少了一点就没有元宇宙，也没有数字经济。计算机技术，应该是从 1930 年代开始，提出计算机基本理论的是图灵。我们同时也看到元宇宙必须和半导体硬件，和芯片的发展结合在一起，和硅时代的来临相一致。半导体科学技术的实质发展可以追溯到 1940 年末期，一般来讲是以贝尔实验室在 1947 年关于晶体管的突破作为关键年份。关于编程软件，应该是从上个世纪 70 年代到上个世纪的 90 年代，包括计算机的操作系统，包括最重要的 C 语言，都是有 50 年左右的历史。那么互联网技术当然也有 30-40 年，甚至更长的历史。至于人工智能，如果从图灵提出人工智

能的基本理论，到 1950 年代以来一波一波人工智能技术的开发，也应该有七十余年的历史。

不能想象，如果没有计算机技术，没有半导体技术，没有编程技术，没有互联网技术，没有人工智能技术，元宇宙今天可以产生。所以，元宇宙并非像人们所说的是一个简单的横空出世，是一个简单的和一两款、三四款游戏结合的一种技术，它其实是一个深厚的，长达七八十年科技革命总和的结果。

希望大家注意到这六位科学家，因为他们使得科技革命，我前面所描述的科技革命成为可能。

第一位是艾伦·图灵，他的历史地位是被远远低估的，他做的是原创性的、科创性的、天才性的、不可替代性的贡献。他提出了图灵机。严格的说，图灵机就是元宇宙，它包含了这个内涵，今天我们说的元宇宙科技基本基因都在图灵机里面。没有图灵机，人们很可能在计算机结构的历史上还要经过漫长岁月。他开创性的人工智能实验，即图灵实验。大家知道苹果公司的 logo 为什么是一个苹果少了一口，就是因为乔布斯也是图灵的信奉者。

第二位是约翰·冯·诺伊曼。他建立了“冯·诺伊曼结构”，使得计算机成为可能。因为有了计算机，后面所说的 IT 革命，ITC 革命，才有坚强的硬技术的支持。我现在也在支持一些年轻人研究非冯·诺依曼机，未来的计算机会突破冯·诺依曼原来的构架。

第三位是杰克·基尔比，他是集成电路的创始人，人们在评价基尔比历史贡献时候说，他岂止是改变了科技、改变了电子工程，其实改变了人类的生活方式。

第四位是戈登·摩尔，1965 年中国文化大革命前夕，在中国讲不要忘记阶级斗争的时候，他提出了摩尔定律，即芯片演变的基本规律，芯片效率的提高和芯片体系的变小是呈反比。到今天为止，整个科技演变都在摩尔定律的范畴之内。只是说，我们现在开始进入后摩尔定律时代。

第五位是伦纳德·克兰罗克，在 60 年代初期，他是 MIT 博士生的时候，他创造和奠基了互联网理论。而后来他又主持了最早的互联网实验。今天讲元宇宙，不管同意不同意，元宇宙重要的前提就是互联网。

第六位是丹尼斯·里奇，他是计算机编程语言发展历史的代表性人物，是不可逾越的。没有这六个人中的任何一个人，今天的元宇宙几乎都是不可想象的。

我想强调：元宇宙并不是哪个人，或者哪些人发明的。实际上，也没有一个人敢，或者一个群体有勇气说是元宇宙的发明人。更应该相信，元宇宙是以上六位科学家，以及过去七八十年中的重要科学家，他们共同努力，他们开创的学科相互碰撞，交叉，融合的发展结果。最终导致了元宇宙的诞生。所以，一个几代人的科学家群体，他们是元宇宙的奠基人。

简言之，千万不要以为元宇宙是那么简单的一个历史事件，它是极为复杂的科学在不同领域，技术在不同方向的结果。把元宇宙理解成一个技术集合体。元宇宙对人类的最大挑战就是说，你要想理解元宇宙，必须完成科技扫盲。

2. 元宇宙推动科技革命进入新阶段

元宇宙爆发之后它到底对科技革命产生了哪些推动作用？集中在以下四个方面：

第一，元宇宙有助于驱动芯片产业发展。或者说，元宇宙需要不断改进的芯片支持。除了 CPU，GPU 是解决图像问题，DPU 从本质上是要解决异构计算问题，而 CPU 是解决文字和系统管理问题，CPU、GPU 和 DPU 的高水平组合，才是元宇宙最基本的，也是最重要的基础结构。从 CPU、GPU 的结合，DPU 的发展，形成新的硬件分工，实现从 CPU、GPU 到 DPU 的完美组合。这张图告诉大家，在 GPU、CPU、DPU 这三个方面，世界上都有代表性的公司成为领头羊。

第二，元宇宙推动算力革命，从超算到量子计算。在传统、古典的计算机普遍使用的时候，已不足以应付现在的数据和信息，于是就有了超级计算机，世界上有了超级计算机每年的排行榜，当超级计算机每年激进的时候还没有办法应对这样的数据，所以量子计算就横空出世，于是我们就进入到古典的超算和量子并行的时代，元宇宙时代的推动者。

第三，元宇宙有助于 AI 的加速发展。AI 时代元宇宙是推动力，没有 AI 主导的元宇宙和数字经济是不可想象的。现在要有一个意识，元宇宙的产生、发展、运行不可能是由我们，或者不仅仅是由我们人类完成。从长远来讲，元宇宙是人

工智能的元宇宙，是人工智能主宰的元宇宙，是人工智能推动的元宇宙。这里就强调了人工智能，从计算机模仿人类智能，通过机器学习到深度学习的历史过程。现在看到正在进入到 2020 年-2030 年代的阶段，人工智能开始从认知的早期阶段向成熟阶段发展。

元宇宙遇到的最大挑战是元宇宙必须能够接受分析存储和应用巨大的指数增长海量数据，这样的大数据基于海量指数增长的数据，当然也只能靠人工智能来加以处理。

关于人工智能的发展，有一个低估人工智能，甚至否定人工智能的认知误区：高估了我们的大脑，认为人类大脑确实太复杂，节能，一天想那么多事，耗电很少。人类大脑神经原点数十亿。人工智能能做到这样确实是强其所难，如果按照这个标准人工智能似乎永远没有希望。但是忘了一条，人类大脑是世界上所有资源中浪费最厉害的一个资源，每人用的大脑才只是一点点。当你进入到实证领域，只要进入到逻辑和计算领域中，无论如何人的大脑是赶不上人工智能的。所以，人工智能不能替代人的情感和某些逻辑之外，替代人本身是不可逆转的，而且不断加速的趋势。

元宇宙有助于推动从互联网 1.0 到互联网 3.0 的过渡，形成互联网新生态。

我特别希望大家关注人工智能和量子计算结合的大趋势，特别是量子科技的发展。面对数据指数性的海量增长，传统的计算机，或者说超级计算机都不足以应付这样的信息和数据能量和数量，必须求助于量子计算技术、量子通信技术，所以量子计算机将是支持元宇宙下一个阶段的核心技术。

这个图表现的是信息学和量子力学之间的结合，以及因此产生的一个新学科，即量子信息科学。它的左边和右边就是量子通信和量子计算。最右边强调的是量子计算机和量子机器学习，现在此时此刻正在进入到传统和古典计算机，正在迅速开发的量子计算机平行，或者是互动的一个特定历史时期。在这个过程中不是量子计算机立即替代传统的计算机，而是说越来越多的数据处理要转移给量子计算机完成。不仅如此，因为这样的大背景，就导致互联网的演进，也就是说现在开始全方位的进入到互联网 3.0，互联网 3.0 最重要的特点就是创造了一个三维的，跨越传统物理时空新的互联网空间，而这个互联网空间是智能化的。还要

注意到，人工智能 Web3.0 和量子计算其实是不可分割的整体。

3. 元宇宙发展和超级科技企业

从上个世纪 60 年代到 70 年代到 90 年代，一直到现在，科技的演变惊人的存在着一个超长的顺序，因为半导体、因为集成电路、因为芯片、互联网+无数因为，90 年代世界进入了互联网时代，这是一个真实的时代，不应该因为 2000 年前后的所谓互联网泡沫，否定这个时代的到来和形成。

2000 年之后 20 年，数字技术和数字经济有哪些进展呢？（1）硬件的高度进展。（2）数字经济极端的扩散能力、蔓延能力和启示能力，确确实实改变了人类的生活、经济形态。（3）比特币、加密数字货币，还玩出了区块链、NFT。如果孤立的看每个事件，很可能不以为然，甚至给以嗤之以鼻的蔑视。但是，如果将这些改变拼凑为整体看待，那就不同了，这是一个非常震撼和非常完美的过程，缺其中一小块，今天的历史都不一样，偏偏一块不缺。

所以，我呼吁大家不仅要学习一般的经济史，还要学习和研究科技史。科技史就是现代史，就是工业史。

今天讲包括元宇宙在内的数字技术革命，已经完成了前所未有的分工，现在最严格的分工是科技分工。科技分工有和传统产业分工完全不同的规则、原则和特征。英特尔，IBM 等等超级科技企业在人工智能、数字技术、软件开发上已经完成了分工，这个分工之严密、之完美都是我们难以想象的。在现在的高科技领域，因为科技分工成为垄断和竞争的前提，所以，不存在工业时代你死我活的竞争。

这样的科技革命的宏观图像，到底是由谁来完成，从世界范围内来看，主导力量是超级科技企业。这张图是我罗列了影响元宇宙发展历史的主要超级科技公司，除了左上角 FAIRCHILD，它完成历史使命已经消失，其他的公司今天都生机勃勃的活跃在科技革命的舞台上。

可以发现：这些超级科技公司在过去的半个多世纪，六七十年间，他们完成了一次又一次的演进。比如我们看在 60 年代最有代表性产生的企业，今天仍在这个领域中发挥举足轻重作用的英特尔，AMD。英特尔是相当了不起的，从 1960

年代后期到现在，始终在科技前沿发挥主导作用，那是一个多么不容易的事情。1970 年代，比尔盖茨创建的 Microsoft。1980 年代的是高通、思科、日月光。到 90 年代有 ARM、英伟达，一浪接着一浪，一波接着一波。今天就看到当进入到后摩尔时代，当芯片以纳米衡量的体积和长度逼近 3、2，甚至 1 纳米极端的时候，为什么进入后摩尔时代，也就是芯片技术将被量子技术所直接控制，传统的物理世界进入到量子生态世界。

所以，需要有一个新的思路来考虑芯片的未来。今年 3 月英特尔、AMD、ARM、高通、台积电、三星、日月光、Google 云、Meta (Facebook)，决定成立“芯粒联盟”，就是这张图，把趋于 1 纳米的芯片变成一个立体的组合，来实现和避免芯片完全被量子生态所左右和干扰。

2020 年的 9 月，我曾经跟华为他们提过做“芯粒”的建议：当芯片向体积极限逼近的时候，超越摩尔定律逼近 2nm 甚至更小的时候，唯有“芯粒”是一种选择。可惜，没有得到反馈。

4. 元宇宙和严酷的数字化转型

元宇宙带来的并非仅仅是一片浪漫主义，元宇宙带来的其实是严酷的数字化转型。在这个过程中，元宇宙将改变经济活动的生态，改变生产链、价值链，它会使科技规律显现的更为重要。于是就会出现科技规律正在影响和改变传统的经济规律，会导致科技链成为我们理解未来产业链和价值链更加基础性的方面。

同时看到科技发展，前面所说的这些公司具有更加强烈的先发优势。在 1990 年代，杨小凯和林毅夫有一个先发优势和后发优势（后发劣势）的争论。今天我不想评论那个争论，只是请大家注意：对传统产业来说可能存在后发优势，例如汽车，并不需要从福特的 T 汽车开始做起，直接做得是比较先进的。但是，在科技领域不是这样的，科技具有难以想象的先发优势，先发优势导致自然垄断、自然垄断强化他的科技优势。这是非常强大的逻辑，否则就不能解释我刚才所说的这些企业为什么越做越大，为什么造成科技资源边界掌握在他们手里，被他们垄断的现象。

不仅如此，科技创新的难度越来越大，它所需要的资本投入越来越多，最终

因为元宇宙，因为科技革命，它会改变和改造，甚至颠覆在工业时代以来形成的企业形态，强制企业把创新常态化，强制企业从自我封闭变成开放开源。

数字经济不是讲中国算盘内的数字经济，是讲基于计算机编程语言的数字经济，黄仁宇在《万历十五年》说中国国家没有数字概念是错误的，因为我们的算盘都是讲数，都是账房先生，中国的经济没有数是发展不起来的，只是说中国 and 传统企业、传统经济讲的数字不是今天我们讲的数字，我们讲的数字是基于编程语言的数字，是建立在计算机科学基础上的数字经济，是被摩尔定律所影响的数字经济，而它的本源所设想出来的是由图灵完成的。这样一个观念我也不想再延伸到我们用什么样的思想去想这些问题，我们为什么在这样的过程中落后，这并不是我今天的重点，我的重点是说这是一个组合，而且大家会发现它完成了历史上的向前过程，我们今天讲腾讯、游戏都是以这些东西的作用为基础的，腾讯没有本质上的创造，它是在游戏上发生的推进，并没有在这些方面做出应有的贡献。

最近，我们团队与英伟达元宇宙的负责人有一个沟通，英伟达在元宇宙平台方面是一个领先的企业，他们有很多优势，硬件和软件。但优势的背后，他们有上百万人的开发团队。大家记住，上百万人，分布在世界。于是它会形成不仅是先发优势，而且造成科技领域分工和垄断的一种格局，改变和挑战这样的格局是相当相当不容易的。

最后，做个小结：从 1936 年图灵提出图灵机开始，到今天量子计算机的诞生，因为科技历史的一系列的历史事件，人类历史得以不同。其中，元宇宙将是这一系列事件共同作用的一个历史的里程碑。元宇宙可以理解和解读成过去七八十年科技革命相互影响的一个产物。

希望大家关注这样一个观点：我们现在进入到的科技革命是早已超越工业革命时代的科技革命，是信息时代的科技革命。在这个革命中最大的特点是革命的综合性和广泛性，它不是由单一的革命所完成的，至少 5 个方面的突破：（1）这个革命增长的速度是指数增长。（2）科技发展呈现加速度，造成一种普遍性社会病，焦虑症。（3）科技革命会推进到人类逼近所谓的科技极点，这样的时刻已经很近了。（4）人类没有能力判断在未来十年中科技革命最后产生的颠覆会走到什么样的程度，甚至没有办法能够预测元宇宙在未来三年五载，究竟在哪个方向有

根本性的突破。但是，元宇宙需要解决很多问题，需要能源、需要货真价实的硬技术支持，不然几千几万人、几十万人、几百万人，上千万人上你这个元宇宙不挤翻了，元宇宙是有规模的、将来是可以计量的，元宇宙是要有标准的。（5）不要认为人类完全可以左右科技的发展，而是人类很可能被科技革命主导，科技革命本身产生的需求，科技的自身的生命力会越来越强烈的显现出来。对此，我们一定要有足够的思想准备。

第三节 韦在胜：乘势而起：把握元宇宙发展机遇

关于“元宇宙”，建议大家可以读朱嘉明教授的书，在我看来，朱教授，对于元宇宙的研究已经非常深入，可以称为“元宇宙学家”。从虚拟的角度看元宇宙叫“数字学”，“数字”是相对于“模拟”而言，“数字”出现以后对信息的发生、处理、存储到渲染，使用率都非常高，数字技术已然替代了很多关键词，用“数字”这两个字来代表信息化，我认为突出了它的属性，就像以后我们也许会用“元宇宙”来代替“未来”。关于对元宇宙的理解，我认为虚拟与现实不可能互相对冲替代，最终会是一个新旧交替的结合，实中有虚，虚中带实。习近平主席提出“科技发展还是要以人为本”，技术服务于人类是最根本的逻辑。

一、元宇宙重要内涵：数字化和低碳化，发展不能伴随毁灭

受朱嘉明教授讲到过的二元论启发，从农业到工业，我突然想起当时为什么没有用蒸汽机耕地？这或许是一个效率的问题。我们现阶段网络的使用伴随着巨大的浪费和碳排，但是不浪费的话，相应的带宽、时延又发展不起来，可能“浪费”是事物发展的一个必经阶段。但我们现在身处的整个环境已然变了，回顾石油和煤工业时代，前面工业化过程给我们留下来的“遗产”，使我们在面对新的元宇宙时代不能不反思，从未来看，我们不能因为创造而带来毁灭。对元宇宙建设的支撑要素，我想强调的是，虽然元宇宙是一个虚拟的增量，但我们也不可能有无穷的资源供大家在元宇宙当中挥霍。我认为元宇宙必须包含两个重要内涵：“数字化和低碳”，元宇宙建设必须在低碳的前提下。举个负面例子，比如 ICT，2021 年我国数据中心和通信基站的碳排超过 1.2 亿吨，按照数字化和元宇宙描绘的，未来提供的计算、通信能力，是需要十倍、百倍的增长；按现有的实现逻辑

辑，1.2 亿吨会变成 12 亿吨甚至 120 多亿吨，单这一项的碳排将超过 2021 年我国碳排放总量 103 亿吨。所以数字经济的发展如果没有低碳的约束，这个创造又意味着毁灭。我们不能再走过去石油时代、煤时代的老路，从初始就要本着可持续发展的科学发展观。

二、元宇宙：拓展了人类合作发展新领域和新空间

对于国际竞争来说，我们应该把我们的观念跟世界上绝大多数国家的观念重叠，否则我们越走越孤立。在目前地缘政治新格局下，怎样用另外一种新形态吸引各国走到一起，让大家觉得这是一个美好的未来，减少矛盾、减少冲突，减少对物质、物理世界的争夺，到虚拟世界、数字化世界去争。可以说元宇宙从人文、哲学、社会制度、经济、技术和产业等等，都给人带来一个美好的想象，是可以解决当下“争夺”的问题的。在此目标下，我认为“低碳”是欧洲抗拒不了的，这也恰恰是驱动欧洲人能跟我们走到一起的契合点，这或许是我们发展元宇宙在人类社会层面的意义。樊纲院长在《双循环》里面提到“构建统一大市场，把我们国内市场做大，任何问题都可以解决。”我们前期还专项会议讨论过如何构建统一大市场，对内来讲，建设统一大市场有堵点，包括地方的无序招商、重复建设、地区市场垄断等，都给国内循环形成堵点，国内循环不畅不利于打造一流的竞争力，也很难参与一流的国际循环；此外，还有一些外部制造的，可以称之为“断点”，比如卡技术，断供等，现在甚至已经蔓延到软件设计程序方面卡我们。所以打通堵点、连接断点，是我们当前最核心的核心，双循环极大影响我们的经济运转和效率。所以我们要加快催生元宇宙的应用场景，中国作为超大规模市场，我相信一定会吸引各国的资本进来。这绝对不是一个幻想，产业和技术与解决当前新时代百年未有之大变局的矛盾是有关联的。现在确实也有一些机会，通过共建“互联网 3.0”的核心平台，像亚洲基础设施投资银行一样，中国牵头，将来有可能形成一个元宇宙中的新联盟。

三、观念价值在元宇宙发展中起着重要作用

“国家所倡导的数字经济和“双碳”战略是一个社会经济观念的两个侧面，即虚拟数字产品的产出，极大地替代了有形的物质生产。这其中的核心是：人类社会生存与发展的消费与生产到了以观念改变经济构成的阶段。由以实物产品制

造与消耗为主导的实体经济时代，转变为以数字产品生产和消费为主要增量的观念经济时代。”这段话是我给《元宇宙与碳中和》这本书写的推荐语的部分内容。观念价值在元宇宙发展中起着重要作用。从农业经济时代、工业经济时代到现在的数字经济时代和碳经济时代，与传统生产要素相比，数据要素和碳要素作为经济学中非传统的要素要在这个新时期加入。网络虚拟化产品的属性变了，不需要海洋运输、不需要功能运输，物理形态转换为虚拟的数字形态，因为要素禀赋的变化，会造成重大的比较优势的变化，这也是我们在元宇宙当中要着重思考的。

企业经营以输出业绩价值为主，但观念价值与其是有映射关系的。中兴新子公司派能科技，之所以发展到今天的 700 亿市值，重要的就是观念的引导。日本核电站爆炸的发生，带来世界新能源结构性的变化，派能科技的机会应运而生。当前，俄乌战争的爆发又带来了新的窗口，各国高电价的问题带来所有制造成本上升（电是工业制造的核心），导致物价飞涨，现在的通货膨胀只是个开始，未来我们要应对外部危机会越来越多（台海问题）。企业要不断创设和输出观念价值，将观念价值向业绩价值迭代转化，才能推动企业价值不断增长。

四、开创主动碳管理新时代：企业碳管理数字化

我略算了一下，我们旗下子公司派能科技全部产能运行起来，一年的碳排是几万吨，折成碳税会过亿。中兴新公司已经开始规划企业碳管理的数字化，提出一个公式：碳成本+碳费=碳税，从上游转移的碳成本管理起，加上自己企业发生的碳费，综合起来转化为碳税。中兴新另一家子公司中兴新云公司，已经开始着手制定标准，把降碳像对待成本费用一样去数字化核算与控制，我相信中国企业主动进行碳费管理、推动碳管理数字化是大势所趋。

五、结语

佛家讲有因必有果，失衡，是走向下一个平衡的起点；基辛格先生的一些观念以及对道家的理解跟我们中国人一样，讲求平衡。中庸注重的就是平衡；即使是失衡也只是暂时的，走向下一个平衡是必然。热力学第二定律间接告诉我们，从人类社会、到各个国家，都在刻意维持熵减即“有序”。在未来元宇宙建设的进程中，中国的数字化经济市场、在场景应用方面技术的领先、巨量的资本牵引，都将支持中国在新时期作为一个重要的经济主体牵引人类命运共同体的建立。元

宇宙，给了我们理想，用理想、用信念让人们认同这个方向，相信“元宇宙”将是推动人类命运共同体走向融合的重要路径。

第四节 郭万达：势起而不落：元宇宙与数字经济的新动能、新支撑和新制度

我这个题目是呼应朱嘉明教授“科技革命”和韦在胜董事长讲的“随势而起”。朱教授在前面演讲中提出“元宇宙”是一次科技革命，韦总从企业家的视角提出要“抓住机遇、随势而起”，我从智库的视角看，那就是政府要有顶层设计，使得这一轮元宇宙带来科技革命能够带来产业变革、企业变革，给当前不确定的经济环境注入新动能，给企业的发展提供新的赛道，给国家发展战略提供新的支撑，这就要有好的制度的保障，才能使元宇宙和数字经济“势起而不落”。

我主要讲三个观点：

第一个观点，应对外部冲击的世界经济复苏需要新的动能：元宇宙和数字经济就是这个新动能。

我不知道元宇宙是什么，我不是这方面的专家。我现在正在学习，在读两本书，一本是朱嘉明教授著的《元宇宙与数字经济》，另一本是韦总推荐我读的《元宇宙与碳中和》。大家都说看不懂朱教授元宇宙的书，我读了朱教授的书，特别是书的前言（大转型、大设计、大实验）、绪言（元宇宙与后人类社会）、以及尾章（无宇宙时代的人类未来），得出的结论是元宇宙事关人类社会的未来，这是人类发展的终极问题，特别重要。朱教授是经济学家，又是位喜欢研究科技的经济学家，他说产业革命是由科技革命决定的，这说明元宇宙的重要性。

当前，世界经济受新冠疫情、俄乌冲突、美国加息等事件的影响，处在低迷甚至可能出现滞胀。一讲到滞胀，市场就担心，会不会出现 70 年代石油危机冲击引发的滞胀？美国经济会不会出现衰退？今年上半年美国五大科技公司谷歌、微软、META、亚马逊、苹果都在不同程度出现增长停滞或者转为较低的增长，美国 GDP 的增速连续二个季度负增长。大家就在想出现滞胀怎么办？面对外部冲击

怎么办？世界经济靠什么走出危机呢？

回顾一下世界经济，每一次走出危机应对冲击，从长期来看要靠供给，要靠科技革命、产业革命。我们不说几百年的历史，我们只看近 50 年，1973-1974 以及 1978-1980 两次石油危机冲击，出现上世纪 80 年代计算机和 90 年代的信息高速公路的科技革命；1997-1998 亚洲金融危机的冲击，2000 年以后互联网经济的发展；2008-2009，美国次债危机冲击，2010 年低碳经济和移动互联网的发展；2020 年-至今，疫情冲击，2022 年元宇宙和数字经济的发展。

可以说，元宇宙与数字经济成为世界经济复苏的新动能。虽然对元宇宙还有很多争论，认为这只是个概念，也有可能出现元宇宙泡沫，但不可否定的是，元宇宙是人类数字化、智能化高度发展下虚实融合的一种新形态、新业态、新平台。元宇宙是互联网技术的集大成者，数字人、数字资产、数字平台是元宇宙的重要要素，“根技术”是集成电路、工业软件、算法和算力等，而网络环境、虚实界面、数据处理、认证机制（区块链确权）、内容生产构成了元宇宙的技术底座。

从产业发展的角度看，元宇宙的应用场景很广泛：从农业到工业，从工业到服务业，在农业、制造业、文体娱乐、电影艺术、建筑业、旅游业、金融、能源、地产、教育、医疗等广泛应用。其基本特征是改变人们的生产方式、生活方式和工作方式，从这个角度看，可以说是一场科技革命和产业革命。

第二个观点，元宇宙和数字经济的发展有助于我国经济的高质量发展，为应对百年未来之大变局的国家战略提供支撑。

面对百年未有之大变局，我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力，加上超预期因素的出现，今年第二季度 GDP 增长 0.4%，对全年经济增长目标完成带来压力和困难。我国经济要“势要起而不落”，靠什么？也是要靠新动能、新产业、新技术、新经济的支撑。数字经济就是这个重要支撑。按照国家“十四五”规划，到 2025 年我国数字经济核心产业的增加值占到 GDP 的 10%，这是讲核心产业，有专家估计，整个数字经济产业要占到 GDP 的 50%以上。

元宇宙和数字经济不仅对我国经济高质量发展是重要支撑，对国家战略也是重要支撑：比如，在落实国家统一大市场战略中，数据这个新的生产要素在统一

大市场中发挥重要作用，元宇宙和数字经济就需要率先统一数据要素市场；在国家“双碳”战略中，元宇宙的“负熵”与碳中和在目标上是一致的；在国家科技自立自强战略中，数字孪生技术、沉浸式交互技术、数字人技术等也要“自立自强”；在国家“一带一路”战略中，数字“一带一路”是“设施联通”的新基建，“贸易联通”的新业态。

第三个观点，任何一次科技革命和产业革命都需要政府适度有为，元宇宙和数字经济的发展需要顶层设计。

我国各地方政府已经在行动。2022年6月24日，上海市政府发布《培育“元宇宙”新赛道行动方案（2022-2025年）》，其中提出，到2025年，“元宇宙”相关产业规模达到3500亿元，带动全市软件和信息服务业规模超过15000亿元、电子信息制造业规模突破5500亿元。2022年8月3日，北京市政府发布《促进数字人产业创新发展行动计划（2022-2025年）》，提出到2025年，数字人产业规模突破500亿，培育1-2家营收规模超50亿的数字人头部企业。据分析，已有7省17市地方政府发布元宇宙相关跟进政策。

政府的顶层设计，最重要的是建立审慎包容的监管制度，防止“劣币驱逐良币”，防止“风口变虎口”。新经济往往是制度创新重于技术创新，所以审慎包容有弹性的监管制度就很重要，比如，如何协调元宇宙数字资产交易的监管，制度有利于促进产业发展的相关税收规则和会计规则；如何协调元宇宙的规则与现实世界的法律之间的关系，如何协调元宇宙与金融监管政策的关系，如何推动虚实结合、工业元宇宙的发展等等，都需要政府顶层设计。

深圳是一个创新引领的城市，深圳市政府发布了“20+8”战略新兴产业集群和未来产业发展规划，提出要发展20个先进制造业园区，我认为这对深圳工业立市、制造强市战略的落实非常重要。过去40年，深圳的发展就是抓住了科技革命和产业革命的“风口”，才有今年的成就。面对未来，我认为，也应抓住元宇宙和数字经济的“风口”，把元宇宙特别是工业元宇宙纳入到“20+8”产业集群规划之中，抢占元宇宙这个新赛道带来的机遇。

第二章

“挖掘传承历史文化 推进学术文化建设”——《宗炳评传》学术沙龙

第一节 综述：挖掘传承历史文化 推进学术文化建设——《宗炳评传》学术沙龙举办

为继承优秀传统文化，提升深圳学术文化辐射力和影响力，10月18日，由深圳市社会科学联合会主办，深圳市马洪经济研究发展基金会和深圳大学国学院承办，深圳市湖北江陵商会协办的“挖掘传承历史文化 推进学术文化建设——《宗炳评传》学术沙龙”在银湖 CDI 大厦举办。

马洪基金会名誉理事、深圳市社会科学联合会原副主席、《宗炳评传》一书作者黄发玉研究员、深圳市社会科学院副院长杨建博士、深圳市马洪经济研究发展基金会理事长郭万达、深圳市社会科学联合会原主席彭立勋教授、深圳大学美术与设计学院原副院长邹明教授、深圳市社科院社会发展所所长方映灵研究员、深圳市诗词学会副会长施裕民、深圳市委讲师团哲学教授卢忠仁、深圳大学人文学院（国学院）党委书记问永宁教授等专家学者，智库百人会副总召集人杨勤、李津逵、于长江和苏跃，相关智者、媒体代表等一同出席本次活动。智库百人会副总召集人、深圳市博雅文化研究基金会理事长段建仁主持此次活动。

深圳市社会科学院副院长杨建博士受吴定海主席委托出席活动并致词。他以二十大报告中关于社会科学发展和传统文化发展为切入点，介绍了深圳学派的发展及推出的《深圳学派建设丛书》和《深圳改革创新丛书》两套丛书，希望社科界、文艺界的专家学者能展现深圳学者的学术品格，为深圳社科发展、理论发展提出真知灼见。

马洪基金会理事长郭万达为本次活动致辞。他指出二十大报告中提到要以中

中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴。中国式现代化特征之一是物质文明和精神文明相协调的现代化，要传承中华优秀传统文化，增强文化自信，增强中华文明传播力、影响力，不断提升国家文化软实力和中华文化的影响力。这就要加强对传统文化遗产的挖掘、整理、研究、传播，需要耐得住寂寞的专家学者和智库机构长时间去做。马洪基金会将要加强对历史文化、艺术教育这些领域的研究传播，为深圳人文社会科学的繁荣发展贡献我们的力量。

深圳市社科联（院）原副主席（副院长）黄发玉研究员以《一代宗师的多重人生——〈宗炳评传〉创作分享》为题作主题演讲。分别从山水画家、书法家、山水诗人、山水画论鼻祖、佛教思想家等多个方面介绍了宗炳对山水画、中国艺术、中国美学思想和中国哲学思想发展所作出的巨大贡献。宗炳所著的《画山水序》，揭示了山水美的真谛，论述了山水画的精神价值和社会功能。宗炳首次将“道”引入中国艺术，从而为后世山水画和山水画美学乃至中国艺术的发展奠定了哲学基础。

宗炳提出的“澄怀观道”、“畅神”、“卧游”等重要理念成为中国艺术史上历久弥新的主题，成为中国艺术的最高境界追求。宗炳提出的山水画美学理论使山水画成为世界上独一无二的艺术门类。宗炳的画论是中国也是世界第一篇山水画论，他是山水画的独立宣言，既是山水画论的开山之作，又是山水画的经典之作，可谓前无古人，后无来者。而宗炳的著名佛学论文《明佛论》则采取开放主义的态度，兼容儒释道三教，开创和发展了具有中国特色的心本体论，不仅成为宗炳画论的哲学基础，而且对中国哲学思想产生了深刻的影响。

作为宗炳故里学人，出于对家乡的感恩之情、弘扬传统文化的历史责任感和文化使命感，黄发玉研究员历时四年，查阅大量古籍文献，走访宗炳游历和隐居之地，最后撰写成为一篇鸿篇巨制，向学界和读者提供了一个完整的宗炳历史文化形象，填补了学术研究的空白。

深圳市社会科学院原院长彭立勋教授进行分享。他首先对《宗炳评传》的出版和学术沙龙的举办表示祝贺！他指出，宗炳虽然著作甚多但留世不多，尤其以《画山水序》传世，其开创性具有深远影响，是后人不可越过的美术学著作。作为我国首部融合呈现宗炳生平、创作和理论的传记类著作，《宗炳评传》完整体

现了宗炳的文化形象，是一种富有创意的尝试，为我国深入研究和弘扬中国文化具有不可忽视的学术价值。

深圳市社会科学院副院长杨建博士以《文化生命观的映照与融通》为题，从文化史的角度出发，分析了南北朝时期的背景，总结了当时隐士的表现形式，得出隐逸士人是在不仕前提下，追求隐逸之身与文化之心的合一。同时引用陈寅恪先生对陶渊明思想的研究，并将陶渊明与宗炳进行对比，结合文化融合转型的时代背景，指出宗炳与陶渊明在隐逸表现上的不同之处，提出宗炳是更为纯粹的思想者。

深圳大学美术与设计学院原副院长、画家、邹明教授表示《宗炳评传》是用哲学家的视角解读宗炳的美学思想，很有特色，是一本有价值的学术专著。他指出宗炳的《画山水序》在 1600 年后依然展现着伟大的学术价值，它从哲学层面、思想层面为山水艺术奠定了基础，艺术源于生活更高于生活。而真正的艺术家应该“重文、重道、重修养”，传承中国传统美学思想。

深圳市美术家协会驻会副主席郝强因公务安排未抵现场，代表协会就《宗炳评传》学术沙龙的举办发来贺信，向黄发玉先生孜孜不倦修史、弘业、传道的精神致敬！贺信指出，《宗炳评传》是“深圳学派”系列丛书之一，也是代表作之一。黄发玉先生自 2013 年起为我市研究机构发挥社科优势起到重要的积极作用。望黄发玉先生以《宗炳评传》学术沙龙为新起点，继续大力继承和弘扬中华优秀传统文化，提升学术文化辐射力和影响力，为“深圳学派”作出新的贡献！

深圳市社科院社会发展所所长方映灵研究员对黄发玉教授刻苦治学的精神表示钦佩。她指出，宗炳既是名门之后，也是名师之后，是一个博雅的大家，也是中国传统文化精髓的大师。宗炳在历史上具有不可复制的成就和境界，以致后人不敢也不会轻易去书写其传记。黄教授撰写的《宗炳评传》，融合了儒、道、释、艺术、哲学各方面内容，是一部博雅性著作，为学术研究做出了新的贡献。

深圳市诗词学会副会长施裕民从山水画论和山水画的提出两个角度总结了宗炳的成就，其提出的“澄怀味象”美学思想是“前无古人，后无来者”的，是中国山水画秉承的脉络，开创了山水画这一中国绘画的大类。他表示，该书体现了黄发玉研究员严谨的学风和做学问的态度，这也是当前深圳文化发展所需要的。

深圳市委讲师团哲学教授卢忠仁以“澄怀观道宗少文”为题做了演讲，他说《宗炳评传》参考引用了大量哲学、美学、文学、艺术、地理、方志、族谱以及佛学等多门类的文献，同时游历多省作田野调查，因此其著作资料详实，内容丰富且论证充分，将宗炳的形象提高到了一个新的高度，其中关于宗炳的境界的论述，极有特色，是画龙点睛之笔。他称赞《宗炳评传》是一本大书，为宗炳立起了一座纪念碑，填补了学术空白。

深圳大学人文学院（国学院）党委书记问永宁教授对本次活动进行总结，他称赞《宗炳评传》学术性好，逻辑框架好，文笔好。深圳学派建设就是要多支持学者撰写这样具有持久影响力的学术著作。他谈到由于缺乏平台和组织将学者的力量整合起来，因此深圳学术派势单力薄。深圳学术界应该与企业 and 智库结合，形成深圳学派，打造属于深圳的文化产品和产业，让文化真正自信起来，真正能走出去。

最后，黄发玉主席与现场读者进行面对面交流，并依次在书上签名留念。

此次学术沙龙活动源于“深圳学派”建设，不仅栩栩如生的呈现了宗炳的历史形象，还展现了深圳学者潜心钻研、实地求证的学术品格。在黄发玉研究员这样一批脚踏实地、实事求是做学术研究的学者引领下，深圳学派会贡献更多的学术成果。

第二节 黄发玉：一代宗师的多重人生

今天我非常激动，大家百忙之中，又是二十大召开的前后，这么一个时刻汇聚一堂讨论我的这本小书，我觉得是对我最大的支持、最大的鼓励。我首先要感谢深圳市社科联、马洪基金会、深圳大学国学院以及深圳市湖北江陵商会给我提供这么一个平台，特别是马洪基金会提出这么一个倡议，说我们来做一项活动，讨论一下你这本书，这个倡议我当时很感动，因为我自己不敢提出这么一个想法，大家都很忙，我不想给大家找事，但是马洪基金会提出这么一个倡议，并且进行了具体的会务筹办工作，我非常感谢马洪基金会。同时深圳大学国学院以及江陵商会对今天的活动也给予了相应的支持，我要表示衷心的感谢。

今天我想给大家汇报两个问题：第一个问题，为什么要为宗炳立传？第二个问题，为什么我要为宗炳立传？

我们为一个人立传，肯定是这个人有过人之处，对社会做出了贡献，甚至对人类做出了贡献，有很特别的地方，值得我们永远的铭记。很多人对宗炳并不熟悉，只是艺术界、佛学界对他有所知晓。为什么要为宗炳立传？就是因为他对中国文化史，特别是中国艺术史、中国绘画史以及中国哲学思想史做出了不可磨灭的贡献。他对中国艺术、中国艺术美学有非常深刻的影响。至今我们经常出现一些文化符号，这些符号就是宗炳提出来的，所以我们不能忘记他。

宗炳生活在南朝刘宋时期，终年 69 岁，古人都讲虚岁，非常巧合的是我今年也是虚岁 69 岁，非常巧这本书今年问世。宗炳祖籍南阳，那个时候南阳属于荆州，不能说是河南南阳，是荆州南阳郡或者南阳国，它是一个郡国，但是他居于江陵。

我为什么确定这么一个标题“一代宗师的多重人生”。首先他是一代宗师，但是他的人生体现在不同的方面，他不仅仅是一个画家，一个美学家，还有其他的人生角色，我们今天再看一看。

宗炳出生于东晋，生于 375 年，东晋结束的时候他已经 46 岁了（虚岁），接着是南朝宋齐梁陈四个朝代，443 年去世的，在南朝只过了 23 年。他比历史上著名的人物画家顾恺之小 30 岁，比著名的东晋隐士或者田园诗人陶渊明小 10 岁，比著名的山水诗人谢灵运大 10 岁。这几个人的名字一说大家就有一个概念了，他是陶渊明、顾恺之、谢灵运那个时代的人。

历史上宗炳的家族是很显赫的，先祖是帮助东汉开国皇帝刘秀打了天下的有功之臣，刘秀老家就是南阳的。因为帮助刘秀打过天下，所以他的家族是一个官宦之家，同时又是一个文化世家。到了宗炳祖父的时候就迁到湖北江陵了，那个时候正好是历史上西晋末年，出现了“八王之乱”“五胡乱华”，接着就是“永嘉之乱”，他的祖父参与平定陈敏的叛乱有功，被封为柴桑县侯，县侯按我们现在的说法就是待遇，主要是拥有多少人向他交税，他是千户邑。后来其祖父被封为宜都太守，在现在湖北省宜昌市那一带，当时宜都是一个郡。

宗炳的父亲是湘乡县令，湘乡县当时属于荆州衡阳郡，并且衡阳郡的治所就在湘乡。他的哥哥叫宗臧，是南平太守，南平当时是长江以南公安县、湖南安乡县这一带的一个郡。大家可以看一看，他的祖父、父亲、兄弟都有一定的官职，是一个宦宦之家。

他的侄儿叫宗慆，南朝宋将领，我们经常说“乘风破浪”，这个词就是他的侄儿说出来的，有一天宗炳问他的侄儿宗慆长大后有什么志向？侄儿说我要“乘长风破万里浪”，“乘风破浪”这个词语就是这样来的。宗慆任过很多官职，雍州刺史、豫州刺史、随州郡太守等等，在随州有一条巷子叫宗慆巷。因为这个慆比较古僻，就用“确”代替。

宗炳的孙子叫宗测，是我们端午节挂艾草驱邪的始作俑者，宗测的五世孙宗懔写了一本书，叫做《荆楚岁时记》，当中记载了此事。《荆楚岁时记》是我国最早一部记载民俗风土的书，这本书后来传到北方，传到日本、朝鲜等，实际上我们现在很多风俗习惯就来自于古时荆楚一带。

现在说一说宗炳的多重角色，多重人生。第一，他是个画家，我们也可以说他是最早的山水画家，或者说最早的山水画家之一，因为谁是第一个画家你确实弄不清楚。宋齐梁陈这四代合在一起写的史叫《南史》，《南史》称“宗炳妙善琴书图画”，唐人张彦远有一本《历代名画记》，说“宗炳善书画，凡所游历，皆图于室，坐卧向之。”。古代最早是人物画，这是顾恺之画的人物画《女史箴图》，但是这幅画是不是原作也有人提出异议，我们不过多讨论。

宗炳的画现已不存，现存最早的山水画是隋朝展子虔的《游春图》。这幅画的风格在山水画界称为“青绿山水”，宗炳的画大约就是这么一种风格，这幅画离宗炳那个年代100多年，宗炳的画大约也是这么一种风格。这幅画也有人提出说它是伪作或者模仿的作品。

从人物画到山水画有一个过程，究竟山水画是谁开始，不好说，但是从宗炳所写的《画山水序》来看，画论史家认为“山水画实以少文开其绪端”，少文是宗炳的表字，“山水画实以少文开其绪端，其先仅为人物之背景而已”，这是近代著名书画史论家余绍宋说的。

宗炳留下来的画在张彦远的《历代名画记》中记载了七幅，其中有一幅《永嘉屋图》可能是山水图，此外后来张丑有一本画史，记载宗炳有《秋山图》，这两幅可能是山水画。

历史上对宗炳画的评价，说“宗炳又造画瑞应图，千古卓绝”，这是南朝梁庾元威评价的。瑞应图是什么样的画？古时候都喜欢画祥瑞的动物，配上一些文字，宗炳画的非常好，大家看看这个评价“千古卓绝”。还有梁朝的谢赫，大家知道中国绘画界有所谓绘画六法，气韵生动、骨法用笔、经营位置等。六法就是谢赫提出来的，谢赫比宗炳小好几十岁，他说“炳于六法，亡所遗善。”意思是说宗炳对六法都知道，没有什么遗漏的地方。“然含毫命素，必有损益，迹非准的，意可师效。”这个意思是说宗炳画画的比例有时候不太准，但是他的意境非常好，值得效仿。谢赫对宗炳的评价不是很高，把他评为六品第一，他的评价唐人张彦远十分不满，张说“谢赫之评，固不足采也”，不可信，我们不要听他的。“宗公高士也，飘然物外情，不可以俗画传其意旨”。大家看宗炳的画不要用俗人的眼光，他是一个高士，他的画很有意境。这个评价相当高。

张彦远还说“宗炳、王维皆拟迹巢由，放情林壑，与琴酒而俱适，纵烟霞而独往，各有《画序》，意远迹高，不知画者难可与论。”意思就是说他是一个隐士，是一个高人。他的画意境极高，不懂画的人不要评价宗炳的画。可见宗炳的画在历史上是相当有地位，评价这么高。

第二，他是山水画论的鼻祖。宗炳的画论《画山水序》文章不长，只有424字，但是它的意义非同小可，它是中国历史上前无古人、后无来者的山水画论。“前无古人”，前面没有人这样；“后无来者”，他的画论高度非常高，是哲学高度，后面有很多人论画从某种程度上都是对他的阐发和拓展，像我们中国人说的“六经注我，我注六经”一样，所以人们把他的画论称为山水画论的母体。

宗炳画论提出了一些经典的美学理念，他的画论很抽象，一般的人读不懂，“圣人含道映物，贤者澄怀味像。至于山水质有而趣灵，是以轩辕、尧、孔、广成、大隗、许由、孤竹之流，必有崆峒、具茨、藐姑、箕、首、大蒙之游焉。”读不懂，所以这篇文章在民国之前几乎没有人进行过考证、解读，只是引用其名言。424字，真是一字千金，被奉为中国历史上，也是世界上第一篇山水画论。

什么叫画论？就是关于绘画的理论，现在叫美学或艺术美学。

宗炳画论主要解决这样几个问题：一是山水本体美，山水美在哪里？他认为山水美在山水之神、灵，山水体现了“道”，这是核心的东西，我们中国人喜欢游山玩水，看到山很漂亮，水很清、山很绿，美。但是美在哪里？他第一次把“道”引进山水画，从而引进中国画、引进中国艺术。所以后来中国艺术界、美术界有一句话“道也，非艺也，”，艺是什么？就是道，大家知道中国文学界有一句话“文以载道”，他首次把“道”引进中国艺术。这样我们就知道山水为什么美，因为它体现了“道”。

这是前不久中央媒体公布的一幅《千里江山图》，很震撼，这还是局部，很长很长，我们一看它体现自然之美、大地之美，其实我们中国人并不苛求你画得准不准，如果谁要苛求中国山水画画得准不准，说明他不懂中国山水画。

这也是一幅山水画，气势恢宏，有一种吞吐大荒的感觉。这是广东省美协主席许钦松画的，我当时看了这幅山水画感到很震撼。

二是中国画的审美实践，即怎样画山水画？他首次提出来写生这个理念，虽然没有用“写生”两个字，但是他提出“身所盘桓，目所绸缪。以形写形，以色貌色也”。后来美学家们认为这是写生的要求，人要到山水之间亲自去走一走、看一看，就叫“身所盘桓”，“目所绸缪”是从不同的角度去看，你要以自然界之形写形，自然界之色描绘其色，这就是写生，就是师法造化的意思。

这还不够，第二步就是要创作，中国山水画跟西方风景画不同，西方是写实主义，柏拉图的模仿论流行了 2000 多年，你要把客观对象再现出来，说通俗一点要像，但是宗炳提出你要“妙写”，妙写才叫艺术，“类之成巧”，类就是画的意思，要妙写，不仅要画出嵩、华外在的秀丽，还要写出它的玄牝之灵，就是内在的灵趣，这才是山水画的宗旨。

中国的山水画出现于 1600 多年前，而西方风景画差不多晚了 1000 年，这幅风景画是 15 世纪的画作，西方的风景画有很浓的写实主义色彩，比如这幅画可能署名某年某日某时画于某地，中国山水画没有必要，也不可能说某年某月某日某时画在某地画的，我们中国山水画叫“胸中自有丘壑”。

宗炳提出山水画的两个透视原理，第一个是定点透视，相当于西方人说的一般透视学，远小近大，宗炳画的时候“去之稍阔，其见弥小”，你离那个物体越远，那个物体就越小，这是最基本的透视原理。另外一种透视原理是散点透视，游动透视。看看我们中国山水画，这是宋朝山水画家郭熙画的《早春图》，这幅画被称为有“高远、深远、平远之妙”，大家看这幅山水画，近处的山看得到，远处的山也看得到，远处的小物体也看得到，它好像不符合日常的透视原理，怎么远处的山、底层的树都看得到呢？这就是中国山水画之妙，中国山水画是从多角度把握对象，不仅仅停留在一个角度。

著名画家和教育美术家俞剑华说“宗炳多游名山，对于自然之感受极深，故能发明山水画写生之方法。其中论远近大小。如何在画面上表现大山巨岳，完全与现代透视学相合”。这只是西方认为的透视学，还不是真正的山水画透视学，美学家宗白华明确指出：宗炳与王微“同时是中国山水画理论的建设者。尤其是对透视法的阐发及中国空间意识的特点透露了千古的秘蕴。这两位山水画的创始人早就决定了中国山水画在世界画坛的特殊路线。”他认为，宗炳的“身所盘桓，目所绸缪”是中国山水画空间处理技巧的基本前提，它不同于西方焦点透视法，而是采取数层视点以构成节奏化的空间。

三是山水画的审美境界，宗炳提出了非常重要的美学理念“澄怀观道、畅神、卧游”。“澄怀观道”，澄怀就是静下心来，百念不生，体验万事万物里头所含的道，所含的美，这其实就是澄怀观道。这个澄怀观道被美学家宗白华先生称为“六朝以来中国艺术的理想境界”，也就是已经成为我们中国艺术追求的最高境界，这四个字你说对中国艺术、中国美学影响多大？

还有畅神，画画是干什么？就是获得精神上的愉快，我们不是为了卖钱，古人有一些画工把它当成职业，但是真正文人画家不愿意为打工画画，真正的文人画是从宗炳开始的，文人画的特点就是追求精神上的享受，而不是为稻粱谋，为了挣多少钱，不是为了功利性的目的。所以宗炳真正提出了山水画的审美境界，就是其精神价值、社会功能。

我们现在说说宗炳画论的意义和影响：它是中国山水画的独立宣言。自从他这篇文章问世之后，山水画就成为一个独立的艺术体系。它对中国画的影响，就

是把道引入中国艺术，因此对中国艺术产生了深刻的影响，不光是山水画，人物画、花鸟画也是如此，诗词歌赋都是如此，都是对道的一种体现，这个道是什么？用现在的说法就是主体的情感和价值观念，就是主体对于客观事物、客观规律的把握，这就是所谓的道。

哲学家李泽厚和美学家刘纲纪说的“宗炳的《画山水序》是中国历史上最早讨论山水画的一篇文章，其中包含着对自然美的认识，同时又具有不限于自然美问题的普遍意义。”这就更广了，不仅仅是自然问题，推而广之它的意义和影响就更大了。

这里都是对宗炳山水画的一些评价，是一些画家，或者美术史家的评价，我们就说第一条，“真正触及山水画的美学灵魂者，当首推宗炳的《画山水序》。”下面我就不说了。宗炳提出了一些重要的美学理念，比如卧游，卧游是宗炳首先提出的，而且是他首先实践，他说我现在老了、病了回家，不能去遍睹名山大川，就在屋里把曾经见过的名山大川画在墙上，我就坐在床上、睡在床上看，坐卧向之。这就是他提出来的“卧游”，后来就成为艺术界、文学界一个重要的美学命题。这个“卧游”二字是明朝画家沈周写的，他把自己的画册称为《卧游图》。在中国艺术史上，用卧游代表绘画的不计其数，《潇湘卧游图》《江南卧游图》《溪山卧游图》等等，还有现代黄宾虹的《黄山卧游》，甚至有画家把自己的画室也取名为“卧游斋”之类。

又如“澄怀味象”和“澄怀观道”，一直到现在，艺术家们举办艺术活动都常用“澄怀味象”或者“澄怀观道”作为主题词，大家想一想，对我们中国艺术影响何其之大、何其之久。这是香港回归20年艺术展，这是某艺术家的精品展也叫“澄怀观道”，卧游、畅神、澄怀观道、澄怀味象，一直是中国艺术追求的最高理想。这是对书法家沈鹏的一篇报道：“澄怀观道、翰墨仁心”，所以“澄怀观道”不仅仅是画画，现在整个中国艺术追求的最高理想，就是这四个字。“澄怀观道”既是宗炳的艺术境界，也是他的人生境界。

第三，宗炳是一个佛学思想家，我们要理解宗炳的画论，必须理解宗炳的佛学思想。宗炳写了一篇文章叫做《明佛论》，长达11000多字，这在古人来说真是鸿篇巨制，他的文章对中国佛教史影响非常大，魏晋南北朝正是佛教进入中国

的时候，所以佛教文化与中国本土文化就产生冲突。宗炳力主引进佛教文化，而我们本土的士大夫，一些知识分子则认为祖宗什么话都说了，没有必要引进佛教文化，宗炳主张一种文化的开放主义，他说我们祖宗孔孟他们说的都只是现实、现世、此生此世的一些事情，关于社会治理、伦理道德的事情，而关于人的心理、精神，关于人生前死后的事情他说我们没有看到，孔子有一句话“未知生，焉知死。又说”“敬鬼神而远之。”宗炳认为佛教理论是研究精神问题、心灵问题、生前问题、死后问题，这些东西正是中国传统文化所缺少的，他力主开放文化，与那些文化保守主义作斗争，不要坐井观天、夜郎自大，就写了这篇文章《明佛论》，这篇文章被荷兰研究中国早期佛教的著名专家许理和（翻译过来的，不是中国人），许理和说这篇文章是一篇十分重要的文章，早期士大夫佛教最有价值的材料之一。李泽厚和刘纲纪合写了一本书叫做《中国文学史》，他们认为“在思想上宗炳是当时著名的佛教理论家”。

还有学者说：“《明佛论》是在中国文化土壤上对于外来佛性论做出发挥的，体现了中国人性论思想的新发展。”“《明佛论》是五世纪时的一篇杰出佛教论文，宗炳所以在历史上出名，主要是因为他在南朝宋时佛教中的居士地位。”这样我们就知道了，宗炳在历史上之所以有名，第一，他是一个著名的画家和画论家；第二，他是一个著名的佛学家，并不是一个和尚，他是研究佛学的，是一个居士。

这是宗炳的师傅慧远，是当时东晋的佛教领袖，也是中国当时最有影响的佛教领袖，我们说的净土宗、白莲社就是他创立的，他在庐山东林寺创立了白莲社、净土宗，宗炳就是他的俗家弟子。

这是我到庐山东林寺博物馆亲自拍的照片。这是慧远的雕像，这是宗炳的画像，在现在庐山东林寺的祖师殿，这个祖师殿有十八高贤，慧远及其十七个徒弟，被称为十八高贤，刻在墙上。这是是 1000 多年前宋朝画家张激画的白莲社十八高贤图，其中就有宗炳和昙顺法师在一起。

李泽厚和刘纲纪说，“宗炳继慧远之后，大大地强调了精神超越于物质实在（形）的能动性、崇高性、永恒性。宗炳强调精神的至高无上的地位”，这“具有重要的理论意义。”宗炳之前我们的先祖诸子百家不大注重人的精神作用，不大注重个体作用，所以宗炳坚持、宣扬的佛学理论具有弥补中国哲学之不足的意

义，到了宋明理学的时候，朱熹吸收儒道释三家理论创立了宋明理学，接着就是王阳明的心学，其实王阳明的心学和佛学有着非常密切的关系，王阳明也被人称为“阳明禅”，现在很多人都很欣赏王阳明的心学，

我们不是为了讨论宗炳的佛论而讨论，我们要理解宗炳的画论，就要理解他的佛论。李泽厚、刘纲纪有这么一个观点，“宗炳所说的道是统领儒、道、玄的佛学之道”，“宗炳的《画山水序》处处都与他的佛学思想分不开”，我们山水画家肯定要学一点佛学，否则对宗炳的画论不可能理解的很深刻，其实中国画都有很浓的禅意。

第四，宗炳又是著名的书法家。许理和认为他是历史上最著名的书法家，史载“宗炳善琴书图画，行草尤工”。又说“宗炳，高尚不仕，善书”。我们看一看梁朝著名的书法家、书法史家庾肩吾对宗炳的书法是怎么评价的？他说宗炳这一个等级的书法家“并擅毫翰，动成楷则，殆逼前良，见希后彦。”也就是说这个等级的书家都很会写字，他们写出来的东西可以当做法书，作为楷模，可以逼近前良，前良就是我们说的钟繇、卫夫人、二王，其实宗炳离二王（王羲之、王献之）已经很近了，王羲之的《兰亭集序》是永和九年，也就是公元353年，宗炳出生于375年，差不了多少，这是一个评价。第二个评价说宗炳“宗炳放逸屈偃，颇效康、许，量其直置孤梗，是灵运之流也。”宗炳的书法很潇洒飘逸，但又直置孤梗，跟谢灵运差不多，大家知道谢灵运的性格很耿直，后来被处死了，死于非命。

所以宗炳是历史上最著名的书法家，他的书法现在看不到了。除了刚才说的这些之外，宗炳还创造出了一种新杂体，书家们评价宗炳是新杂体书的创始人，现在很少用。

第五，宗炳又是山水诗的创始人之一。刚才说了谢灵运被称为山水诗的创始人，但是只能说之一，因为宗炳比谢灵运大10岁，而且宗炳也是好山水、爱远游，宗炳也写了很多山水诗，他现在剩的两首诗，当代学者认为宗炳的山水诗代表了一个新时代的开始。

最后，我们谈谈，宗炳还是一个隐士，九次被征召不做官，他说“栖丘饮谷，三十余年，岂可于黄门折腰为走吏”，我已经隐居三十几年了，这是他四十岁的

时候说的话，相当于陶渊明的“岂能为五斗米折腰”，现在人们都把陶渊明作为隐士、田园诗人的代表，其实陶渊明做了5次官，大家可以去考证历史，最后做了彭泽县令，不如意，都已经四五十岁了，我不干，归去来兮。宗炳是一次都没有做过，他有资格做官，因为他是官宦之家，朝廷很器重他的，经常聘请他做官，并且按照现在的说法聘请的级别越来越高，但他从来就不就职，所以他在正史当中被列入隐逸，就是隐士。

现在我们给宗炳一个历史定位，他是多重的，宗炳是山水画的创始人之一、山水诗创始人之一、山水画美学鼻祖、佛教思想家、音乐家，他的琴弹得相当好，以至于皇上派人来向他学琴，书里头都写了，我不展开说。他也是旅行家，好山水、爱旅游。也是著名隐士代表，真正的终身不仕，是真隐士不是假隐士。假隐士就是“待价而沽”，聘的好我就去做官，或者我做官做的不好就去隐，这不是真隐士，所以陶渊明并不是真隐士，他做了五次官，为什么那个时候他们要隐居？因为魏晋南北朝300多年天下大乱，战争频仍，三国、西晋、东晋，南方宋齐梁陈，北方16国，五胡乱华，等等。总而言之，从东汉末年到隋朝建立这300多年间中国是天下大乱，所以宗炳有一句话说“这一时期是中国政治上最黑暗、历史上最混乱的时期”，但是这段时间又是中国文化最繁荣的时期，它相当于第二个春秋战国百家争鸣，研究这段历史是很多史学家的兴趣所在。

我研究之后觉得宗炳在历史上的文化形象首先是艺术宗师，元代画家有“临池学书王右军，澄怀观道宗少文”的诗句，就是说学书法要学王羲之，学画要学宗少文，少文是宗炳的字。明代诗人说“卧游一室中，吾师得宗炳”，在我这个小天地中学画画、学写字，要向宗炳学习。

宗炳又是名士的偶像。“唯应逐宗炳，内学愿为师”，内学就是佛学的意思。“明月清风宗炳社”，这个社就是庐山白莲社。一些士大夫、和尚、居士都极为仰慕宗炳的人格，把宗炳作为榜样，

现在我向大家简单汇报第二个问题，为什么我要写《宗炳评传》，两个方面的原因：第一是对家乡的感恩之情，第二是弘扬传统文化的责任感和使命感。

宗炳故居离我老家住所不到5公里，但是时间距离却有1600多年。这是我的家乡江陵三湖，由于是宗炳故里，经常有书画家去采风、举行笔会，去凭吊。

这是宗家人居住的地方，叫宗家台，宗家台有一棵槐树，据称这棵树是宗炳手植的，这棵树很大，刚才看着不大，其实它底下被雷劈了好多次，上面只是新长出来的，新长出来的也有一两百年了。家乡为了纪念宗炳，修建了宗炳广场，气势恢宏。

家乡的领导经常向我询问，谁对宗炳有研究，前些年的时候我感到很内疚，谁有研究我也说不清楚，就在网上搜索。搜索之后得出什么结论？在某学术引擎上搜索发现，平均每个月有 23 篇研究宗炳的文章，但都是专题性质的，研究美学画论的比较多，没有人对宗炳进行过全方面的研究。当时我就产生了这么一种责任感，我想，宗炳是我们国家现在少有的遗迹还存在、后人可查找的历史文化名人。有的人很有名，但是不知道他住在哪里，遗迹找不到，后人也很难查询。现在这两者都在，1600 多年了，而且他留给我们丰富的精神遗产，对中国艺术和文化有很大的影响，但是宗炳研究现状不如人意，自己觉得作为宗炳故里的学人，有这么一个责任研究他。因此退休之后我花了整整四年的时间，不干别的，“一心只读圣贤书，两耳偶闻窗外事”，毛主席说过窗外事还是要闻一闻的。

研究宗炳是很困难的事情，涉及面很广，书法、绘画、诗歌、美学、佛学，又是 1600 多年前的人物，他的文字又很艰深，一般人读不懂，而且我又是单兵作战，一个人，并且没有向任何地方申请经费，跟家乡都没有提及，一直到书出版才告诉家乡我写了这么一本书。

所以这叫知其不可而为之。首先我要大量阅读，粗略统计了一下，我在网上购书大约花了六七千块钱。同时到图书馆查书，深圳图书馆资料有限，要回老家湖北省图书馆和武汉市图书馆查阅。与此同时为了感悟宗炳的行迹，我做了相应的田野调查。宗炳说他好山水，爱远游，“余眷恋庐、衡，契阔荆、巫，不知老之将至”，意思是他到了庐山、衡山、巫山、荆山。这些地方我要去调查、考证，所以我特地去了庐山，考察当年宗炳追随慧远师父“考寻义理”的处所。又专程到衡山，考察寻找宗炳当年隐居修行的地方。还专程到了三峡地区，感悟当年宗炳游历“荆巫”的行迹。我拜访了庐山东林寺和衡山方广寺的法师和居士，与他们讨论，并在庐山东林寺图书馆查阅过资料。

最后结语，我有三个方面的体会：

第一，挖掘历史文化资源，增强文化自信。解放后有一些人曾提出废除国画，说国画不如西方画科学，不如西方画好。其实中国画是世界上独树一帜的艺术，特别是山水画。要增强文化自信，不挖掘历史文化资源，不弄清楚老祖宗给我们留下来的遗产，怎么增强文化自信？有些人总是否认自己，总是以西方之标准为标准，言必称希腊，言必称欧美，自己的东西都忘记，这怎么行呢？我们一些学者总是在西方找一个名不见经传的学者，研究了半天说西方学者多么高明，看不起传统文化，看不起自己的东西。

第二，不忘艺术初心，坚持澄怀观道。艺术有艺术的初心，去年某省艺术研究院举行了一次不忘艺术初心的活动，其中第一个议程就是集体朗诵宗炳的《画山水序》。宗炳的《画山水序》，就是中国艺术的初心，坚持“澄怀观道”，我们做艺术的不要功利性太强，一定要追求真善美。当然了，为稻粱谋也必不可少，艺术家也是人，但是如果完全追求稻粱谋。甚至我亲自听到有的书法家讲他的字多少钱一平尺，我觉得有点悲哀。

第三，辩证历史地评价古人，吸其精华剔其糟粕。古人生活在 1600 多年前，我们不能苛求他，要学习继承他给我们创造的精神财富，这才是我们应该做到的，至于那些所谓的负面东西我们可以暂时不理睬。

第三节 卢忠仁：读《宗炳评传》有感

黄发玉研究员的《宗炳评传》，由中国社会科学出版社出版，是深圳学派建设丛书第九辑推出的一本厚重的学术著作，是一本大书。

黄发玉先生的《宗炳评传》，从宗炳的“家世与生平”、“好山水、爱远游”、“妙善琴书图画”、“庐山寻道”、“衡山护法”、“山水画论鼻祖”、“宗炳的境界与文化形象”等 7 个方面，全面论述了晋末宋初时期生于湖北江陵的佛学家、美学家、画家、画论家、书法家宗炳，是系统研究宗炳的第一部专著，填补了中国佛学、哲学、美学、艺术研究中的不少空白。

《宗炳评传》为中国历史上（晋末宋初）的佛学家、美学家、画家、书家、琴家——宗炳立了一座纪念碑。读后感触颇多，下面略谈 4 点：

1、《宗炳评传》渊博厚实

黄发玉研究员为著《宗炳评传》，不仅在湖北、广东（深圳）、江西、湖南等多地图书馆查阅了大量资料，还作了大量的实地考察，他深入到庐山、衡山、巫山（三峡）等地……追寻宗炳足迹，调查采访宗炳遗闻。初稿出来后又向近10位师友、有关专家虚心诚恳征求意见。其严谨的学术态度和虚心的宽博胸怀，令人感佩。

《宗炳评传》大著资料翔实、史实丰厚、考证细密、论证充分、逻辑严密、层次分明、条理清楚、论述周全。是研究宗炳的第一本很有分量的学术著作，可谓是发前人之未发。《宗炳评传》从宗炳的——生平、游历、绘画、画论、琴艺、书法、寻道、护法、佛论、隐逸、哲学、境界……诸多方面一路写出，可谓是透蛇而来，迤邐而往。文风清新，犹如风行水上，自然成文。

《宗炳评传》涉及到的知识和资料包括：文、史、哲三大领域；儒、道、佛三大家；经、史、子、集四大门类；还涉及到山川地理、古迹名物、寺院道观……引用的古今论、著多种多样（书中参考文献有150多种，且书中还引有许多佛教、哲学、美学、文学、艺术、地理、方志、族谱等文献中的众多资料信息，较为稀有，一般很难查找。）著者从多方面、多领域、多侧面、多维度对湖北江陵乡贤——宗炳展开全面论述，可谓是“狮子捕象”，用尽全力，透露出著者渊博的知识、深厚的学养。

2、《宗炳评传》重点突出。

著者以宗炳的“含道映（应）物”、“澄怀味象”（《画山水序》）、“澄怀观道”（《宋书·宗炳传》）为中心展开全面论述。“含道映物”、“澄怀味象”、“澄怀观道”，三句核心精神是一致的，表述不同而已。“含道”即蕴含大道；“应物”，即接纳万物。“澄怀”即澡雪精神；“味象”即体味大象，（“味”有品味、感味、体味、玩味之义。“象”，即大象、大道、宇宙天地之义，如老子讲的“大象无形”。）宗炳的“含道映（应）物”、“澄怀味象”、“澄怀观道”三句话的核心之核心是“道”。在宗炳那里，“道”，有孔孟的儒家之道、有老庄的道家之道、有佛家的佛教之道，但重点是佛道，而且每每以佛道阐释孔孟之道和老庄之道，这是他的“道论”特点或叫独到之处。因为宗炳认为佛道是：

“浩若沧海，小无不津，大无不通。”（《明佛论》）（“津”，原义渡河（动词），引申为渡口（名词），再引申为水、水流，还引申为滋润。宗炳这句话意思是说：佛道浩瀚如大海，小处无有不流，大处无有不通。相当于庄子讲的：“夫道，于大不终（无穷无尽），于小不遗，故万物备。广广乎其无不容也，渊渊乎其不可测也。”（《天道》）；也就是他说的道“无所不在。”（《知北游》））

我们知道：“道”，在中国文化语境中就是最高本质、总规律、总法则的意思。是中国传统文化三根支柱“儒、道、佛”三家哲学的核心范畴、最高范畴。但各家所指重点不同，儒家侧重讲“人道”，道家侧重讲“天道”，佛家侧重讲“佛道”。《宗炳评传》的作者抓住一个“道”字评价宗炳，书中说：“纵观宗炳的整个人生，其境界归根到底就是他留给我们的千古名言：澄怀观道——这是他一生追求的最高境界，一个‘道’字，贯穿于他的艺术人生、佛教人生和隐逸人生，正所谓‘吾道一以贯之’。”（见《宗炳评传·终论》，264——265页）作者用一个“道”字作为纲领统驭全书，可谓高屋建瓴。

3、《宗炳评传》立意高远

《宗炳评传》“终论”（可以看成是书的第7章），论述的是宗炳的境界：包括山水境界、艺术境界、佛学境界、人生境界。发玉的《宗炳评传》用四个境界，把宗炳的艺术、佛学、人生、心性、形象、风貌、神采推到了高远深邃之境，可谓慧眼独具，立意高远。

“境界”，汉语指疆域、疆界。《说文解字》云：“境，疆也，从土。”佛学传入东土，佛经中有大量的“境界”之说，佛学概念的“境界”（gocara），指人的“六识”（眼、耳、鼻、舌、身、意等接触的对象世界，也叫“六境”。）丁福保《佛学大辞典》“境”条云：“心之所游履攀缘者，谓之境。”佛教认为人们六识接触的境界是虚幻不实的，即空的。如《华严品·梵行品》云：“了知境界，如梦如幻”“境”、“境界”，后来又演变成为一个美学范畴，如境界、意境。指一种情景交融、物我浑一的审美精神状态。“意境”，唐代的大诗人王昌龄在《诗格》中已做过详细论述。“境界”后被王国维在《人间词话》中拈出论述文学作品，乃至作为最高美学范畴评论文艺，影响深远。他说：“词以境界为最上。”“言气质、言神韵，不如言境界。有境界，本也；气质、神韵，末也。

有境界而二者随之也。”

所谓“境界”，笼统抽象地说，就是一种场域、一种状态、一种高度。黄发玉《宗炳评传》用“境界”结穴全书，很妙，而其指向仍然是“道”。

著者归纳和论述了宗炳的四大境界：山水境界、艺术境界、佛学境界、人生境界。我们若从美学的角度来看，可以把宗炳的“境界”的审美特征概括为“五远”，即：高远、悠远、深远、幽远、清远。

4、《宗炳评传》的高妙“境界论”

著者把宗炳的境界归结为四种，全面周到、准确精当。下面简说黄氏归纳的宗炳四种境界。

宗炳的“山水境界”。宗炳的“山水境界”，其核心是“山水以形媚道。”（“媚”即表现。）宗炳认为：日月星辰、山河大地，本身就包含宇宙大道，这种大道是抽象的，而山水可以表现出来，我们当然也能从山水中领略其宇宙之“道”。宗炳说：“余眷恋庐、衡，契阔荆、巫，不知老之将至。”晚年还要“卧游”即他说的“卧以游之。”（躺在床上观看游览挂在墙上的山水画。）宗炳迷恋山水有迷恋山水自然美的成分，而其旨归仍是迷恋和领悟宇宙的“道”。孔子云：“知者乐水，仁者乐山。”（《论语·雍也》）孔子乐山、乐水的“乐”，也是乐一个“道”字。

宗炳的“艺术境界”。宗炳的“艺术境界”，即宗炳在诗、文、书、画、琴中以艺观道、以艺进道、以艺求道的境界。宗炳的艺术审美是“畅神”，即在畅神中“味象”、“观道”。“畅神”是什么？就是战国庄子讲的“欣欣然而乐与。”（《知北游》）也就是东晋大书法家王羲之（303——361）在《兰亭集序》中讲的：“仰观宇宙之大，俯察品类之盛，所以游目骋怀，足以极视听之娱，信可乐也！”也就是比宗炳稍后的南朝宋代的画家王微（414——453）《叙画》中讲的：“望秋云，神飞扬；临春风，思浩荡。”“畅神”就是艺术欣赏中的审美体验、愉悦、感兴、妙悟。宗炳触及到了审美心理学的核心。

宗炳的佛学境界。《宗炳评传》说宗炳的佛学境界是“无生”、“无身”、“法身”、“泥洹”（涅槃）……，这是准确的。“涅槃寂静”是佛学的最高境

界，“涅槃”在佛学中是一个含义非常复杂的概念，而且有十几种“涅槃”之说，佛教还有一部庞大的40卷的《大般涅槃经》。概括地说“涅槃”就是——无生、无为、无常、空寂、寂灭、寂静、灭度、灭谛、俱空、不生、不死，常乐、我静……是佛教的一种最高但又神秘的状态和境界。（“涅槃”浅层也指僧人圆寂。）“涅槃”境界，也就是禅宗六祖慧能在《坛经》中讲的“三无”境界：即心中“无念”、“无相”、“无住”境界。亦即禅心一片空寂、“空诸一切”的境界：“三界皆空”、“四大皆空”、“五蕴皆空”、“六境皆空”、“万法皆空”、“万古长空”、……这就是佛学的大乘空观涅槃境界。黄发玉先生的《宗炳评传》说宗炳的境界是“涅槃”境界，这抓住了宗炳佛学境界的核心——“空”，很有见地。

宗炳的人生境界。《宗炳评传》说宗炳的人生境界是艺术、佛学、隐逸于一体的境界，这也就是说宗炳的人生境界是美学境界、佛学境界、道学境界的合一，这很对。宗炳艺术境界是审美、畅神。宗炳佛学境界是空寂、涅槃。宗炳道家境界是超逸、脱尘。上述三者合一为其人生境界。中国“哲学王”冯友兰有著名的人生“四境界”说，他认为人生境界由低至高是：“自然境界、功利境界、道德境界、天地境界。”宗炳的人生境界达到了冯友兰说的人生的最高境界——“天地境界”，也叫“天人合一”境界。

5、结语

习近平总书记关于弘扬中华优秀传统文化的论述中指出：“中华文明源远流长，博大精深。”“中华优秀传统文化是中华文明的智慧结晶和精华所在，是中华民族的根与魂。”“要把优秀传统文化的精神标识提炼出来、展示出来，把优秀传统文化中具有当代价值、世界意义的文化精髓提炼出来、展示出来。”“要系统梳理传统文化资源，让收藏在禁宫里的文物、陈列在广阔大地上的遗产、书写在古籍里的文字都活起来。”弘扬优秀传统文化，使优秀传统文化得到创造性转化和创新性发展，一个很重要的方面，就是首先要大力研究历史上的文化名人，发掘阐释他们的文化经典，使他们的文字活起来。黄发玉研究员的《宗炳评传》，就是深圳学人在这方面的有益尝试和探索，功不可没。

第三章

“企业家心智管理与企业可持续发展”座谈会

第一节 综述：弘扬中华文化 探寻可持续发展

昨天，深圳迎来第四届“深圳企业家日”，从多维度促进营商环境发展，关注企业家群体身心健康与可持续发展也成为热议的话题。时值《情志管理》一书出版，11月2日，由深圳市马洪经济研究发展基金会主办，深圳龙源精造建设集团有限公司协办的“企业家心智健康与企业可持续发展”座谈会在银湖 CDI 大厦举办。

马洪基金会名誉理事、中国金融作协原副主席、《情志管理》一书作者庄恩岳教授；深圳龙源精造集团有限公司董事长晏绪飞先生；中国（深圳）综合开发研究院副理事长、马洪基金会理事谭建生先生；国银金融租赁有限公司前董事长王学东先生；深圳智优停科技有限公司投资人乔占河先生；智库百人会副总召集人杨勤、吴海宁、段建仁和相关智者、媒体代表等一同出席本次活动，同步直播的线上会议有近500人参会。

中国（深圳）综合开发研究院副理事长、马洪基金会理事谭建生为本次活动致辞，“人民至上”在党的二十大报告中排在重要位置，企业家是我们广大人民群众的重要组成部分，也是民族复兴和经济发展的基本队伍和脊梁。近几年，中美贸易冲突、新冠疫情等内外部压力使许多企业家压力剧增、身心俱疲。像多米诺骨牌一样，企业家的身心健康关乎企业的可持续发展、关系经济社会的发展。谭理事表示，希望庄恩岳教授撰写的《情志管理》一书和本次座谈会的举办，能够唤起大家尤其是企业家自身对身心健康的关注、对情志管理重要性的认识。马洪基金会也将与大家一同努力，在开拓经济领域研究之余，延展对中华优秀传统文化的传承，从而不断增强文化自信！

马洪基金会名誉理事、中国金融作协原副主席庄恩岳以“企业家心智健康与企业可持续发展”为题做主题演讲，他从学习二十大精神，弘扬企业家精神入手，说明“关注企业家心智健康的重要性”。同时，他谈到创作《情志管理》一是为了弘扬中华传统中医文化，二是深刻认识到企业家的情志管理是企业可持续发展的重要组成部分。他提出，企业家应该用哲学思维去思考企业的可持续化发展，要去思考未来，对商业模式进行创新。对于企业家来说，如何顺应大势，高质量发展，是当前应该认真思考的。可以说，企业家的成功与否在于有清醒的认知并保持谦虚谨慎。演讲尾声，他用稻盛和夫的话激励当代企业家：乐观地设想、严谨地计划、愉快地执行。希望企业家们积极创新，认真思考，为中国的经济做出贡献！

受疫情影响，郑州传承中医院院长、国家准字号新药“解郁丸”发明人朱秀罗女士未能亲赴现场，以线上形式做了题为“企业家情绪管理”的主题演讲。朱院长首先介绍情绪与健康的关系，引用中医中的不同器官与情绪的对应关系，分析情绪对健康造成的影响，进一步讲解负面情绪对身体器官带来的不良影响。对于如何有效管理情绪，朱院长从中医角度逐一解释五脏出现问题时所产生的变化，从中医的发展历程叙述《黄帝内经》、《伤寒杂病论》等中医经典中对情志类疾病的认识。在分享中医理论的同时，朱院长不时分享生动案例以帮助大家明白心志管理的重要性。在《情志管理》一书中，朱院长为大家提供了多种放松心情的好方，如改善睡眠、倾听音乐、锻炼身体、养花休闲、按摩太冲穴等，希望通过传递健康理念，使更多的人拥有健康！

跨界学者，深圳健康产业促进会特聘专家王皓宇以线上形式参会，他以“抑郁症的机理”为题，对比阐述中西医的差别，提出“中医关注致病因素，西医关注疾病结果”的观点。王博士从传统中医的视角分析了人身体不同器官及不同系统所发挥的作用和影响，讲解了当前影响较大、受关注度高的抑郁症的现状、成因及预防方法。“西医治病，中医治人”，王博士希望通过以病症为出发点，形成关注整体健康的理念，认识自己的身体，使中医能够更好地为自身健康服务。

互动交流环节，智库百人会副总召集人杨勤、吴海宁围绕企业家生存压力、生活压力等问题与庄恩岳教授进行交流。庄教授表示，这是全国很多企业家都面

临的共同问题，企业家是孤独和寂寞的。解决企业家焦虑还是要靠自己走出去，在没有预期中活出预期、打破预期，创造自己的一条路。借着新时代东风，走出新时代的创新路来！深圳市生前预嘱推广协会李瑛会长也从专业的角度回答了线上听众的相关问题。

马洪基金会理事长郭万达作为主持人为本次活动总结，他表示，“今天的主持就是通过第一次跨界主持与情志管理相关的座谈会，让我收获良多。”正如庄教授所说，企业家精神就是在没有预期中活出预期。可以说，越是经济不景气、越是充满不确定性，企业家就越要打破预期，这是企业家精神所在。郭理事长进一步介绍三本书，《最强大脑》从科学角度讲述大脑如何影响身体，讲的是“真”；《洞见》从宗教角度讲述如何通过冥想、修行实现大脑的不断净化，跟“善”相关；《情志管理》则是从哲学角度讲述身体如何影响大脑，达到“真善美”的境界。放在一起阅读就是科学、哲学和艺术在传统文化中的交织融合，希望这场跨界座谈会给大家带来对真善美的全新感受与认知。

最后，庄恩岳教授与现场读者进行面对面交流，并依次在书上签名留念。

本次活动以关注企业家心理健康为出发点，从另一个角度促进营商环境发展，探寻企业家情志管理方法，探讨企业可持续发展的有效路径。本次活动涉及经济、哲学、文学、中医学等多领域学科，是一场妙趣横生的思想盛会，马洪基金会将继续研究，从不同维度为深圳经济发展做出应有贡献。

第二节 庄恩岳：企业可持续发展的思考

企业家应该用哲学思维去思考企业的可持续发展，要清醒地看待市场变化，既要活在当下，更要去思考未来，对商业模式进行创新。对企业家来说，如何顺应大势，高质量发展，是当前应该认真思考的。可以说，企业的成功与否在于企业家是否有清醒的认知，并保持谦虚谨慎。

1. 对于企业发展的兴衰，这是一个大问题。企业家必须要始终思考这个问题，唯有变化永恒不变。我们必须要想着未来，不能满足于当下的成绩，许多时候满

足于眼前业绩，很快因为市场一个变化而淘汰。每一次变化都会淘汰许多僵尸企业，产生大量的不良资产，也为以后适应变化的企业腾出更多的成长空间。任正非先生曾经说过令人深思的一句话，华为总有一天是要倒闭的。企业家为什么要居安思危？要寻找新的业务增长点。我们必须深度多维思考。

适应社会与市场变化，不断创新而上。什么是好的投资策略？选择国家支持、人民欢迎、投资者满意的好项目。不要唯利是图，目光短浅。企业家既要活在当下，又要面向未来。为什么许多企业会被时代所抛弃？他们最大的问题是因循守旧，不会持续不断的创新前行。他们确实是满足了消费者的当下需求点，但是形成了老旧的企业路径依赖，没有找到真正的适应市场变化的增长动能，最后就惨败了。企业在长久的时间里能够持续发展，本身就是企业家能力的一种证明，要想这个企业能够跨越时代不断的传承下去，那么就不是某个企业家的能力问题，那是一种一代又一代的积累，奉行长期主义，并且有对市场环境变化的应对能力和企业竞争能力，等等。企业家必须思考，一个企业从注册到破产，平均寿命是多少？从中汲取教训。分析许多案例，不少企业家在创办企业时往往雄心勃勃，信心满满，但是走着走着就出现各种各样问题，甚至是致命的问题，于是破产倒计时，不良资产就呈现出来。企业家如果不接受新生事物，无视社会新变化，不接受市场的新挑战，不再努力去改变企业的各种经营管理，那么企业就会出现各种各样的问题，逐渐陷入不可持续的泥潭。有一个著名的企业家曾经说过，我们没有做错什么，但是却输了。为什么？打倒企业自己的往往多是自身问题。在社会环境发生变化的时候，他们本来有足够的时间去改变企业经营的方向，但是却因反应迟钝而溃败。

2. 明确的企业价值观是企业可持续发展的重要基石。为什么一些世界五百强企业的平均寿命只有 40 到 50 年？其主要因素就是这个。企业的价值观决定了它的未来。我们的企业必须要奉献社会，一心想着为社会为人民做出贡献，在某一个领域成为最有价值的奉献社会的企业，这样往往才会走得更远。在竞争越来越激烈的时代，一些企业家没有把奉献社会的价值观作为企业的基石，只是去追求短期利益考量的价值观。结果是悲惨的。如果把赚钱放在第一位，不把为顾客和他人创造价值，为国家做出应有贡献放在首位，那么这样的企业是很难走远的。

3. 稳健经营是企业可持续发展的法宝。许多企业死在多元化经营上，死在盲目对外扩张上，死在贪婪的“买、买、买”上，等等。一般企业的生命周期有四个阶段：初创期，发展期、快速增长期和转型期。但是很多企业却是在转型期死亡的。为什么？我们要总结教训。

企业的业务活动可以从三度空间/层次来衡量。一度空间叫战略空间，思考如何与别的企业竞争，如何从中胜出；二度空间是商业模式空间，思考如何与外部利益相关者合作，挖掘并满足客户需求创造价值，共赢共生；三度空间是生态簇空间，思考与利益相关者的合作，构成生态系统创造价值。无论何种方式经营，离不开“稳健经营”，稳中求进是原则。没有稳健，盲目的求进，亏损越大离破产越近。

第三节 朱秀罗：一个稳定平和的情绪，比一百种智慧更有力量

随着社会的发展，人们的疾病谱也发生了变化，像心脏病，高血压，糖尿病等，都有了很好的解决方案。但情志类疾病的发病率是逐年攀升的，还没有好的解决方案，情志的调理，郁证是人们所面临的极大的困惑。

一、情绪治病，也能致病

情绪是什么？情绪是以愿望、需要、欲望、追求等为倾向和内容的一种心理活动。如果说心态是人生海洋里的灯塔，那么情绪就是那灯塔上的明灯，使人在暴风骤雨中，永远不会迷失快乐的方向。

中医经典《黄帝内经》曰：“怒伤肝，喜伤心，思伤脾，悲伤肺，恐伤肾。”怒则气上，喜则气消，恐则气下，惊则气乱，劳则气耗，思则气结”。每种疾病状态都指向内在的情绪，无论是中医还是西医，都相信大多数疾病都和生气有关，不生气就不生病。

生气所导致的疾病到底发病率有多高呢？美国曾有研究表明，疾病和情绪有关，所以这也是老人们常说的老话儿，“病由心生”，不生气就不会生病，不“作”死就不会死。世上最有名的“气死人”事件，就是诸葛亮三气周瑜的故事了。也

有史学家称周瑜并不是诸葛亮气死的，而是突发心梗。可是不论怎样，周瑜之死，说明生气对身体健康，甚至生命都有极大的影响。这在现代医学科学中也得到了验证，心理和生理本是同根二生的孪生兄弟，生气不仅会带来强烈的生理变化，而且其产生的激素比任何情绪都复杂，且具有毒性。

生气后身体八大器官变化

1. 研究发现，生气时心脏血流比平时增加了一倍。生气时心脏的收缩力加强，心跳加速，大量的血液涌向心脏，心脏则需要加倍工作。这时就会出现心律不齐，心肌缺血，胸闷，心慌，甚至诱发心绞痛和心肌梗死。

2. 肝脏比平时大了一圈。生气后最先伤的就是肝脏，所谓“气大伤肝”。如果经常生气，就会出现肝病，甚至是肝硬化。也有研究显示，生气时肝脏要比平时大了一圈。而在中医看来“怒伤肝”，生气导致肝气郁结，肝胆不和，很多人生完气后都会出现两肋疼痛和肝区疼痛。

3. 免疫系统罢工六小时。生气也会损伤免疫系统，没错，人的情绪是由大脑分泌的多巴胺控制的。作为激素，多巴胺会影响身体其他很多激素的分泌。我们生气时大脑会命令身体分泌一种皮质激素，这种激素如果在体内积累过多，就会阻碍免疫细胞的运作，让身体抵抗力下降，所以生一次气免疫系统罢工六小时毫不夸张。

4. 生气时肺泡不断扩张。很多人在最生气时肺部会痛，这是因为生气真的会伤肺。人在情绪冲动时，呼吸就会变得急促，甚至会出现过度换气的现象。这时肺泡就会不停扩张，没有时间收缩。所以很多人肺部会痛，这也是为什么常有人在生气时会说“肺要气炸了”。

5. 生气时肠胃功能紊乱。你生气时胃也会生气，这是因为胃部血流量减少，供血量不足，胃肠蠕动困难，引发胃的“消极怠工”。

6. 生气后乳房会出现肿块。很多女人生气后，乳房会出现肿块，这是由于情志内伤导致的肝郁痰凝，也和生气有着密不可分的关系。另外，生气导致的气血瘀滞，肝郁脾虚，肝脾失调，也是乳房肿块发生的重要原因。

7. 生气甲状腺分泌过多激素。生气时会令内分泌系统紊乱，使甲状腺分泌的

激素过多,甲状腺是身体中参与新陈代谢的重要器官,当你感到热血沸腾的时候,就是甲状腺受到刺激了,久而久之就会引发甲亢。

8. 生气皮肤会长色斑。美国的医学人员对 5000 名脸上长色斑的女性进行调查研究,结果显示,当她们处在情绪低谷的时候,任何药物对色斑的治疗都显得不尽人意,而当其中一些女性的人际关系得到改善时,她们的色斑可以不治自愈,医学人员分析道,当人生气的时候,血液大量涌向脸部,这时的血液中氧气少,毒素增多,而毒素会刺激毛囊,引起毛囊周围程度不等的深部炎症等皮肤问题。

二、如何管理好自己的情绪?

人有七情六欲,出现什么情绪都是正常的,比如说路上遇到老虎,你能不恐惧吗?失恋了,你能不情绪低落吗?亲朋好友离世,你能不悲伤吗?我们是人,又不是神仙,情绪波动在所难免,但是中医讲究平衡,凡事都有个度,过度了就是病了。所以对于情绪,我们要做到觉察、接纳、面对。那么我们如何觉察呢?任何事物的发生都是由量变到质变的,情致治病也不例外,我们看一下五脏在出现问题的时候都有哪些变化?

心藏脉,脉舍神,心气虚则悲,实则笑不休,心主血脉,神是依附于脉的存在,心气虚弱就会产生悲伤等类似于抑郁的症状,心气壅滞就会发生大笑不能停止的情况。所以心脏发生病变可能导致心悸,心烦,心痛,失眠,口舌生疮,发狂,昏迷不醒等症状。

肝藏血,血舍魂,肝气虚则恐,实则怒肝的作用是藏血,人体的魂被肝血充养,如果肝气虚的话,就会出现情志的证候,例如易被惊吓,如果肝气壅滞的话,就会急躁易怒,所以肝脏发生病变可能导致精神抑郁,急躁易怒,胸胁疼痛,乳房胀痛或窜痛,头顶疼痛,肢体震颤,麻木,月经不调,睾丸胀痛等。

脾藏营,营含意,脾气虚则四肢不用,五脏不安,实则腹胀,腹长泛澼不利。脾主生化营血,如果脾气虚的话,就不能运化水谷充养四肢,就会导致四肢肌肉功能减退,也会导致五脏的功能失调,如果脾气实的话,就会导致腹胀,大小便不利等症状,所以脾脏发生病变,可能导致腹胀腹痛,不想吃饭,不消化,浮肿,慢性出血,内脏下垂等症状。

肺藏气，气舍魄，肺气虚则鼻塞不利，少气，实则喘，喝胸盈仰息。肺主气，它的作用是调整呼吸，肺气虚的话就会出现鼻塞，呼吸气短等，肺气壅滞，就会出现咳嗽，哮喘，咳痰，胸痛，发声变异，鼻塞流清鼻涕，水肿等症状。

肾藏精，精舍志，肾气虚则厥，实则胀，肾的作用是藏精，当肾阴虚衰，不能温煦四肢就会出现手足冰冷的厥逆症状，如果肾被邪气侵犯，会导致水湿在体内聚积，会出现腹胀的症状。肾脏发生病变，可能导致腰膝酸软，耳鸣，耳聋，牙齿动摇脱落，水肿，呼吸气短，男子阳痿早泄，遗精，不育，女子经少，闭经，不孕等。

五脏虽然在生理功能上各有所司，但他们的活动不是孤立的，通过经络的联系，五脏相互协调，相互配合，共同维持人体正常的生命活动，在病理变化上也相互影响。

接纳

身体一旦给你发出了信号，我们一定要接纳，重视起来且不能麻痹大意，一拖再拖。我的一个朋友，也是一个小有名气的企业家，为了让公司尽快上市，是各种的透支，你啥时候见他总是熊猫眼，一脸的疲惫样子，他说每晚只能睡 2 到 3 个小时，事情太多，也睡不着。我也总是劝他脚步要慢下来，可他总是说呀，等公司上市了，事情忙完了就好好的休息休息，但可悲的是，公司还没有上市，他却倒在了办公室里，再也没能起来。

面对

林清玄说呀，真实的人生都没有人能拿 100 分，工作不会 100 分，爱情不会 100 分，婚姻不会 100 分，人际关系不会 100 分，健康状况不会 100 分等等。他还说，人生不如意十之八九，应该常想一二不思八九才能事事如意。

三、中医对情志疾病的认识及解决方案

《黄帝内经》中指出，“天有四时五行，以生长收藏，以生寒暑燥湿风，人有五脏化五气，以生喜怒悲忧恐。”“精气并肝则忧，并心则喜，并肺则悲，并肾则恐，并脾则畏，是为五精之气并于脏也”等，将情志活动与五脏生理功能紧密联系在一起。

医圣张仲景在《伤寒杂病论》中也注意到，情志致病的问题，并在书中首先提到了郁证及郁证相关的病脉证治。如神志昏迷，精神错乱，不得眠癫狂，惊悸，谵语，还有因七情刺激而引起的或以情志病为主症的百合病，梅核气，脏躁奔豚气，虚烦不眠等，并且都给出了很好的治疗方案，有些方子我们现在在临床中还经常用。

金元四大家的朱丹溪认为情志因素是致病的主要病因，情绪变化过极引起脏腑病变，引动相火妄动，而耗伤阴津，气机郁积，脏腑失调，导致“六郁”，所创制的“越鞠丸”是治疗痰郁证的专方，为后世治疗郁症提供了理论依据和思路，对治疗心理和身心疾病具有重要的指导意义。

明清时期的医家对情志致病的认识有了更大的发展，理论也更趋去完善。通过临证发现，情志致病少有单一脏腑，单一病机所至，多由脏腑失调，气血津液失合杂而为病。其中肝气郁结，肝火亢盛，肝郁脾虚较多见，药物治疗辅以情志调护，是明清治疗情志病证的最主要的措施。

现代医家通过对于中医古籍和现代疾病调查应用的研究认识到，随着医学模式和人们健康观的改变，情志病已经越来越多受到医学界和各学者的重视，对此很多学者展开了关于情致病的研究工作，并取得了一定的进展。就理论研究而言，中医古籍中详细阐述了情致病的机制，病因，病机等，建立了理论假说，现代理论研究是在原有的理论基础上提出质疑和挑战，进而促进了对情志病的认识。就临床实践研究来说，各种情志病症的治疗方法各有其优势，中医的心治和药治，一人一方，注重个体化差异和中国人的情感方式取得了很好的成效。

四、健康的真谛是什么？

前一段我在网易新闻上看到说深圳精神病院的病人人满为患，医院病房一床难求，住进去的人都是老板，医院精神科在接受记者采访时表示，来这里的病人当中几乎都是因为失眠，抑郁，焦虑而来院就诊，希望通过医生的干预回归正常。

我也感触很深，你说我们工作的目的是什么？我们的初心又是什么？尽管疫情持续三年，生活压力一天比一天大，这里面有没有我们自身的原因？是不是我们日常生活中想的多？既要，又要，还要永远不知道满足？

那么健康的真谛到底是什么？我们经常说，财富是0，健康是1，没有健康再多的财富也是徒劳无功的。北京两会刚刚结束，我也利用几句金句和大家共勉，我们未来最值钱的三件事，第一就是我很健康，二是我能让别人健康，三是我正在传播健康的路上。

作为一名医者，我也给大家几条建议：

1. 睡眠很重要，睡眠不但让我们容光焕发，睡眠还可以提升我们的免疫力，让我们不得病，少得病。

2. 经常听听轻音乐，放松一下我们紧张的神经。

3. 锻炼身体，一定要适可而止，身体是不能透支的。

4. 代代花，玫瑰花，经常泡水是可以解郁的。

5. 人体有一个解郁法，就是太冲穴，建议你实在胸闷气短的时候可以经常按一下这个穴位。

6. 建议大家闲暇时可以翻一翻《情志管理》这本书，相信会对你的健康有一定的启发。

最后祝愿大家都能有一个健康，幸福，快乐的人生！

第三篇

智慧绽放篇

【本篇简介】

智库百人会是马洪基金会于 2013 年发起成立的新型“智愿者”公益平台，经过 8 年的发展壮大。聚集了深圳各行各业的专才精英和基层各个领域的智者贤达。

2022 年智库百人会将主要重点任务聚焦于深圳市基层治理、疫情防控、高质量发展等领域的重点、难点、热点问题，召开了各种形式的研讨会、沙龙和调研活动。本篇收录 2022 智库百人会两场学术研讨会和四次主题走访调研实录。

第一章，“2022 智库网上论坛”征集“疫情现状下各方如何更好应对”的智者建言。

第二章，马洪基金会智库百人会顺利举办，在会上智者畅谈社区治理、营商环境、数字经济等领域的内容。

第三章，主要收录智者参访善治范堂、波普猫艺术空间、万商天勤律师事务所、创智驿站的调研实录。

第一章

2022 年第一期智库百人会网上论坛

第一节 胡峻：深圳停摆，要重视社会“情绪疫情”的科学抗疫

3月13日，深圳突然出了一个“停摆”的公告，社会情绪短时间内波动很大。这显示疫情发展到第三年，社会的“情绪疫情”，应成为更被关注，更专业去应对，甚至与“病毒疫情”同等重要的问题。

这个判断有两个前提：

第一个前提是中国政府坚持动态清零的这个防疫政策。

第二是新冠病毒在演化的过程中，传染力不断增强的同时，它的毒性在减弱。这点大家可以参考张文宏医生最新的发言。

这两个前提保证了我们的疫情总体是受控制的，在这种局面下，我们抗疫主要的矛盾，或者说社会的主要担心发生了转化。

以前我们担心的是在中国有限的医疗条件下，新冠病毒扩散所带来的直接的生命和健康的损失，我把它叫“直接疫情”。

现在大家的担心是什么，是疫情对正常生活的影响所带来的焦虑，我把它叫“情绪疫情”。

公众不会仔细分析我们和国外的医疗条件的对比，大家看得到的是与病毒共存看上去似乎也行，而动态清零也让国内疫情已经被控制住了。既然疫情看上去是可控的，那我们所有人的生活节奏仍然在不停被打断，长时间回不到正常生活，还有没有必要？这种长时间的全民共同焦虑，遇到突发事件，就有可能被引爆。

目前在生活中，大家天天都在面对这种情绪疫情，甚至引起了持不同意见的朋友的对立，割裂。在微博、朋友圈、现实生活中、各种微信群、甚至是理性的

智库成员之间，我们都天天看到这些激烈，甚至是站队的讨论。“停摆”公告引起的超市疯抢，就是一次现实的情绪疫情的爆发。

这种社会情绪堵爆发，不像是某些网上的焦点事件是短期的，它是一定时间内，社会焦虑的集中爆发，它会更加系统的反应在经济、社会治理等方方面面，甚至引起长期的社会对立。而从每一个城市来说，它也不只像热点事件一样，只存在于网络空间，造成网络空间的“情绪堰塞湖”，而是会迅速的从线上转入线下，像滚雪球一样在打通线上线上，越滚越大，甚至失控。

目前我们处于的阶段是，“直接疫情”总体可控，走向疫情的后期。而“情绪疫情”此起彼伏，处在一场社会情绪大焦虑的流行前期。我们可能还要在这种局面下，生活不短的时间。

公众社会是不成熟的，情绪经常大起大落。而从政府来看，哪怕是深圳这样比较先进的城市，应对社会情绪也是不够专业的。在这方面，根据我参与社会公众传播事件和城市营销的一些经验，提出七点建议，供大家参考：

一、疫情造成的社会情绪恐慌和社会预期的管理是一场认知战，首先要找到友军是谁，建设城市的“营销联合体”。

网络空间是信息的主要渠道，也是认知战的主战场。每个地方城市在网络空间都是一只“弱势军团”。就拿3月13号深圳的停摆公告来看，我们的政府很累很辛苦，但效果不够好。那个公告出来得非常突然，并且没有其它各方一层一层的往下接。比如社区没有做好准备，大部分基层防疫人员是很突然的去面对居民的询问的。媒体和相关部门的公众号也没有跟上，没有专业的解读，直到第二天才出来。12345的热线也打不通。大家在一问三不知的情况下，就造成了更大的恐慌。超市也没做好准备，大家从众的跑到超市去买东西。而部分超市满满的人流，空空的货架的图片和视频又在网上传播，引起更新的恐慌。这些都是政府应对疫情传播的友军，是可以提前做好分工，初步的方案演习的，面对突发状况，大家都知道自己该做什么。

二、是在这个联合体的基础上，做好面对不同情况的三到五种预设方案，做好意外情况和疫情信息传播的预案和测试，为未来可能的有限放开做好预案。

在这个里面政府不同部门各自做什么，智库做什么，公共卫生机构做什么，要有预案，有节奏。而不是现在这样统一的上，统一的下，如果可信的信息源缺席，不及时，或者显得没有章法，就会把可信度的“市场份额”让给各种流言。

三、在预案的设计过程中，建议引入专业机构，而不是政府一家包办。

市场营销是一门发展了近百年的专业学科，而在城市的营销领域，中国也才是刚刚起步，大部分城市还处于做一个点，两个点的事情，具体的动作的阶段，要着眼于城市营销与公众舆情的交叉领域，让专业的人做专业的事，做系统的方案，而不是各自为政，点状做事。

四、创新手段，全媒体的系统营销，提前准备好内容工具。

目前我们的线上线下往往就是一篇文章这样的方式。14日的公告稍优于13日的，各个部门都在发声。但是大家都从本能去做，比如卫健委、应急管理、街道和社区，很多信息从内容到形式都是重复的，渠道也全是统一的。这样花了很多资源，但内容和渠道来说反而是扁平的，公众对这个事情没有一个立体的认知，包括从各个不同角度的，有简单的事实，也有深度的分析。再往下，超市的配合呢？智库的配合呢？公共卫生专家的配合呢？所以大家也会问，政府是不是就是为了安抚住我们，你说的全是一样的话术，而不是多个渠道，多个角度，多种形式互为佐证。当然，临时是来不及的，这些内容，完全可以提前准备好框架。甚至一些重要的短视频内容，完全可以提前做相关的素材准备。

五、用最简单的故事和人物说话，说所有人都能共情的逻辑。

99和100的最大公约数是1，所以复杂真相最后只能按照最简单的“1”来传播。最简单的故事、人物和价值观是互联网时代最有穿透力的认知武器。比如俄乌争端中，西方媒体往往用普通人和小事件把讨论引导向“自由还是专制”、“入侵还是反入侵”的简单判断。举个例子，我住的小区今天刚刚结束封控。这个封控是3月13日开始的，所有人都以为要七天。但第二天就结束了，所有业主都在群里感谢抗疫工作人员，走到小区门口，很多人主动对工作人员说，谢谢，辛苦了，大家都很感动。还有之前深圳卫健委著名的“电话发我”案例。要抓住这些颠扑不破的事情，构建起我们最真实，最坚固，最能与大家共情的社会情绪

面的叙事逻辑。

甚至，可以发起一场社会运动，比如“给你身边的抗疫工作者说声谢谢”之类，用行为激发正面的社会共情，巩固社会叙事。

六、要让焦虑情绪化整为零的有出口。

“停摆”公告出来后，很多小企业主在群里，在朋友圈表达沮丧。最典型的是一个很坚强的朋友，就给我发了三个字，太难了。再和他说话，就再也没回，抗疫两年，大家都是在硬扛，成年人的崩溃，可能就在下一次的停摆。

建议政府相关的职能部门和社会工作者一起，分成三类，通过座谈、谈心会等各种方式，面对面的疏导焦虑情绪。一类通过社区，提前和居家的普通市民，做相关的疏导，具体问题的解决。第二类是医疗卫生的专家，可以组织市民可以报名的专家说明和答疑会，把自媒体也作为市民代表请过去。第三类是通过工信局和街道的职能部门，对中小企业做专项的疏导。

问题的解决可能不是一时能做到的，但让社会公众的焦虑有出口，让公众感到自己被重视，被尊重，自己的焦虑被人同理共情，我们才能更好的团结在一起面对未来的困难。

去年沙井街道，因为疫情，我们配合政府把一场招商对接，我变成了接近 20 场的企业座谈会，有专精特新的，有新一代信息技术的，不同的专场，后来效果非常好，有的企业主动去给政府发表扬信，说政府尊重企业，认真聆听企业的诉求。这个也是超出政府预期外，当政府这些企业做真实的沟通之后，企业他的情绪是能够被解决的。大部分的中小企业，他的情绪恐慌来自于他不知道怎么办，也没有出口。

七、要承认我们的不足，让社会正视我们医疗条件弱这个事实。

我们是大政府，大政府意味着政府对一切负责到底。但有限的医疗资源是不可能满足无限制的抗疫需求的。如果我们沉浸在“厉害了我的国”这样的逻辑中，就会导致公众的无限预期，觉得什么都是能做得到的，该做得到的。

我们要承认自己的医疗条件是弱的，我们厉害不是因为我们是世界上最先进

的，所以我们抗疫好。而是我们不放弃每一个人的生命，用比欧美弱得多的医疗条件，做到了比国外强得多的抗疫成果。

在深圳，我们要去讲，因为我们坚持动态清零，我们 ICU 的资源有百分之多少被保留下来了，让多少其它的病人得到了医治。前段时间深圳一个封控区的孕妇，被紧急送到医院开展剖腹产，医生感染的几率是多少，整个医保为这个病人花了多大的代价。我们要把这些“弱而坚韧”的事实讲出来，而不是建立一个无所不能，理所应当的认知。

最终，我希望形成这样的一个和而不同的“情绪疫情”联合队伍：政府起到提供权威信息和去除恐慌的作用；智库们及时提供未来经济社会趋势的分析，社会局势的分析；公共卫生的专业人士为大众提供专业判断，医疗的进展，防控成果的汇报；专业机构帮助制定社会认知传播的预案，准备好优秀的内容；基层治理和职能部门及时的沟通，创造社会情绪的出口和通道；典型人物和典型事件成为一个个社会情绪最坚实的“锚点”，大家联合起来，有节奏的系统应对不断积累的社会“情绪疫情”。

直接的疫情，我们堵住了，社会情绪的疫情，堵不如疏，我们不仅要做到好，还要“不挨骂”，还要让社会为我们的情绪抗疫工作叫好。

第二节 贾琰：今天清零变慢，明天更好更快——智库能做更多

近期疫情反复，加上深圳出台了较为严格的防控举措，让社会生活节奏产生了变化，成为当下热议的话题。对此我有三点思考。

首先，是中小企业的困难。疫情防控终将回归正常，所以希望政府能够最大限度的消除对未来不确定性的恐慌，提高社会对未来的积极预期。回顾 2020 年疫情发生的下半年，很多像我们一样的中小企业，在 4 月份复工复产上班以后，利用后面的 8 个月基本上全年的营业目标都追赶回来了，最后大家觉得恢复的还不错。因此，我认为政府把坚持清零是未来尽快恢复正常经济社会秩序积极信号，让企业有信心使到 4-5 月份之前恢复正常生产生活秩序，那么在今年剩下的

八个月里，企业还是能做出好的经营结果的。所以，我认为政府要为清零后如何帮扶企业复工复产、恢复经营活动做好预案。

其次，政府要简化惠企政策的申办难度，充分利用大数据做好精准帮扶。在疫情期间政府各个职能部门都有惠企帮扶政策出台，但是很多都还是需要企业申请，而中小微企业往往不熟悉这些专业部门的情况，造成申请相关补贴费时费力。希望我们智库的人大代表和政协委员能提个议案，把政府的各部门的补贴帮扶政策统筹打包，整合部门层级间的数据，简化申办程序一次办理全部获得，精准帮扶中小企业，让企业得到实实在在的好处，降低经营压力。

第三，智库百人会能做什么？我的想法是可以关注大中小三个层面。其一就是社会生活中的小事，这个层面就是做一些解剖麻雀的事，通过具体的鲜活的小事例研究，破解一些基层治理的难题，比如说在封闭的小区内，应当如何维持正常的生活；社会组织如何参与社区的自我封控管理等等。其二是可以围绕这个社会动态热点，开展一些经济社会调研，然后形成一些分析成果，给政府提供决策参考。其三是发挥智库里专家、学者、教授的作用，在一些复杂社会问题上，为政府提供一些决策的意见或者问题解决方案。这些不仅可以为社会进步贡献力量，同时也可以提高我们智库百人会的影响力。

第三节 李永洲：疫情防控期应关注中小微企业及特殊群体心理辅导

当前，我市疫情呈现多点散发和局部聚集性态势，疫情防控正进入最艰难的决战决胜阶段。从3月14日零点开始，全市公交、地铁停运、全市社区小区、城中村、产业园区实行封闭式管理，深圳开启七天“慢生活”。疫情至今已经三年，市民对未来经济的走向产生不确定的预期及恶化的认知，如何让群众理解政府“动态清零”的压力及政府高度重视保障人民生命安全，让受影响的群众能更配合政府的工作；如何让社会关注、帮助弱势群体；如何对受疫情影响最大的中小微企业主进行心理辅导是社会乃至政府需要直面问题。

综上，有两个方面值得探讨。

第一，作为智库百人会的智者，我们应该特别关注中小微企业的生存和发展，中小微企业是吸纳就业的主体，也是社会经济活力最重要的组成部分，更是受疫情冲击影响最大，越是这个时候，越要加强政策支持、优化营商环境，为企业雪中送炭。疫情反复，与三年前疫情伊始不同，大家的预期有所变化。一开始，大家都认为疫情可能很快过去，但是三年之后的今天，疫情依然存在，企业主对未来的经济走向产生相对比较悲观的态度，无论是在招聘还是业务拓展方面都有所掣肘。

部分中小微企业在疫情期间放大了贷款杠杆，甚至进行民间借款等，这是反复疫情带来的经济压力，需要在社会的各个层面关注该类群体的实际情况，除了在已有的政策制定之外，我们还应加强两个方面的支持，一是在政府采购名单中，尤其是在街道、社区层面，应给予中小微企业、社会组织更多参与服务的机会，有一定的采购比例倾斜中小微企业；其二是在用工用人层面给予普惠性补贴，降低中小微企业的综合成本。

第二方面，疫情防控期提供特殊时期心理辅导支援尤其重要，建议如下：

第一，组建心理咨询师队伍，引入专业的心理咨询机构。涉及隔离管控、健康观察的居民要做好及时疏导工作，不少人因此失眠、恐惧、焦虑。针对特殊群体，老人、残疾人等，提供个性化帮助和全方位服务。搭建心理自助援助平台，组织参与心理讲座网络学习，掌握科学的心理疏导方法、压力管理策略及亲子沟通技巧等，做好特殊时期心理健康保障，构建完整无缝链接的关怀服务体系。

第二，建立多层次畅通信息沟通渠道。让信息公开化，发动社会各个层面的社会组织、公益机构、企业党支部等各种力量积极参与疫情攻坚战中去。政府人员、志愿者、社区工作者、网格员等一线人员，了解基层、居民的真实情况，避免负面情绪在网上扩散，造成不必要的负面影响。建立家庭社区工作站及志愿者队伍等党委政府的信息收集途径，发挥志愿者队伍和党群服务中心的作用，充分了解社区隔离居民的心理健康状况和需求，确保及时发现问题。政府要及时将疫情防控的有关信息向社会发布，尤其是“社会静默期”背景下，确保人人知晓，不信谣，不传谣。

第三，针对中小微企业可能产生的经济纠纷、员工维权等行为，企业主承担的压力可想而知，此次疫情反复，可谓是“压死骆驼的最后一根稻草”。心理咨询师除了详细介绍了疫情防控工作开展情况、宣传防控知识，引导理性看待疫情，保持乐观心态之外，更要引导企业主积极认知应对负面思维，如何认识和思考压力的重树信仰、重塑信念、重拾信心。

第四节 李朝曙：深圳企业如何利用疫情“空闲”时间 加强品牌文化建设与后备人才培养

近来，全国部分省市与深圳再次面临前所未有的疫情，疫情的影响不可忽视，但是也并非不可战胜，除了在业务上进行创新以外，利用疫情创造的员工“空闲”时间，加强品牌文化建设与后备人才培养可以减少疫情带来的影响，并且还可能让企业借此机会获得一定的成长。仅以此文为广大企业管理者在疫情中提供一点建议与参考。

一、疫情给企业带来的机会与挑战

毫无疑问，疫情给企业带来了较大的影响，大家都没有心思经营，每个人都在观望，每个人都在忧心忡忡。即便疫情结束，一些企业可以开门营业，但部分企业难以为继。开业意味着员工工资等各项开销，而市场靠的是上门客户采购为主，但是这时候谁还敢做生意，谁还敢出门上门采购。

我们总结了疫情给企业带来的影响：线下消费需求不旺盛；供应链不完整；企业物流处于不畅顺状态；进出口贸易受到影响；企业现金流遭受考验；企业员工通勤受阻；员工工作效率和心态受到影响；收入降低运营成本上升。

疫情除了给企业带来影响之外，也给企业带来了一些机遇。人类的世界恒古不变的真理是，每一次的颠覆、变革、动乱和纷乱中必然会出现新的机遇和新的模式。疫情除了给我们带来挑战，也带来了新的历史性的机遇。

二、疫情期间如何运用“空闲”时间推动企业发展

在疫情期间如何利用这个所谓的“空闲”时间来推动企业发展呢？关键是如何达到“成本低、参与多、收益大”的目标。从人才培养的角度来说，企业可以采取以下措施。

其一，减少硬件投入。企业培训部门的硬件，这些硬件的维护成本很高，建议企业培训部门减少硬件投入，能省就省。

其二，减少外部采购。内部能够独立完成的就先内部做，如内部打造培训师、内部开发课程等。外部老师的课程往往是管理课程，因为对组织和专业，还是公司内部人员比较熟悉，大量的专业培训与员工培训和绩效短板的培训，都可以调用组织内部优秀的老同事来做，从内部挖掘组织潜在在当下是相当重要的。

其三，减少人均费用。在线培训会极大的节省费用，因为在线的人均费用少，线下培训需要支出差旅费、培训师费用、培训场地费用等。

疫情期间的人才培养，一定要基于现实，思考当下可以做什么，不能纸上谈兵，一定找到具体工作去做。最终要将学到的方法思路，结合本公司实际，思考如何操作，毕竟专业不等于合适，仍要多基于实际去思考。

如何做好在线教育？企业可以借鉴有关高校的成功经验。有教育专家认为，学校要在教学政策、评价机制、激励机制以及其他支撑方面做好配套，巩固这次线上教学成果。在线教学要强化特色、补足短板、扬长避短，更新教育观念，特别是要创新教学方式方法，在教学过程中灵活运用研讨式、探究式等方法，更加突出以学生为中心的教学。

在疫情影响下，如何把危机转化为机遇？“我们未来的道路上会有大量的需求，也有大量的问题需要破解，这就是机会。”政府工作报告提出，加强新型基础设施建设，发展新一代信息网络，拓展 5G 应用，建设充电桩，推广新能源汽车，激发新消费需求、助力产业升级。“这一布局会创造许多新的机会。”

三、疫情期间如何加强人才培养与品牌文化建设

首先，疫情的分散办公容易消磨员工的意志，涣散人心。只有坚持倡导企业文化，提高员工凝聚力，才能保持队伍的战斗力和战斗力。疫情后企业如何挽回失去的业绩，更好地控制成本，提升效率，是每个企业和组织面临的问题；如何借助疫情

的惯性，顺势推动组织能力进行变革和提升，也是企业面临的问题，培养全员激情、专业、韧性是组织战斗力的基本要素。

其次，我们平常评价一个人更多是从行为能力等外在层面，比如擅长什么、不擅长什么。按照冰山模型理论，潜藏在行为能力之下的才是更关键的。外在层面是很容易改变，比如技能培训。而冰山下的内在层面“个性”“价值观”，决定了人面对周围环境变化时长期的反应、驱动着人的行动。比如说逆商，就是看人面对逆境时的反应。借助素质冰山模型识别人才，既要看到一个人表面的知识、技能，更要了解个体的价值观、人格、自我认知等内在的性格特质。围绕一个人更为底层的“个性”、“价值观”去构建人才标准，这样将更加精准、稳定。不同性格特质的员工，适合不同的业务发展阶段。正处于转型变革期的企业需要员工主动性高、勇于冒险、驾驭变革、推动增长；稳定发展的企业要求员工在风险管理、流程管理、财务敏锐性、成本控制等方面拥有出色的能力。

最后，建立人才梯队，首先对人才进行分类，其次在对各梯队人才进行描述与定义。按照轻重缓急进行培养与教导。针对不同梯队，建立不同的培养计划。

疫情期间企业可以集中时间和精力，做好自己的品牌。企业除了生存还得发展，其实一个企业在疫情期间，你可能做别的事不好做，但是最好做的一件事就是做形象做品牌。因为你做别的事情你都得有产品，都得要有人出门。但是做品牌是基本上不用出门。最近网上的这些公众号都非常火爆。因为大家在家没事，天天就是看电视、看书、看文章、上网，视频。所以在疫情之下，它除了可以做产品研发以外，它很适合于我们做品牌。因为做品牌就是做形象包装，做文字工作和形象设计工作，这些工作都是可以在家里完成的。比如说给企业文化重新定位，给自己的企业形象重新定位。那么在家里做一些公益，管理者多给员工发些红包都给供应商或者给自己客户送一些温暖。在这个环境下是特别适合的。

一些企业在疫情期间品牌出现了一些危机，受到一些影响。那么我们可以参照一下“5度管理法”，就是做品牌的深度，做品牌的粘度，做品牌的高度，做品牌的强度，做品牌的温度。

四、结语：因地制宜、找到突破口

对于这次百年一遇的疫情来说，受损最大的除了餐饮行业还有酒店业、旅游行业、制造业和服务业。那么面对这次病毒危机，如何找到出路呢？各行业应该因地制宜，找到自己的突破口。比如在教育行业，疫情给教育领域带来了前所未有的挑战，在线教学成为教学的主要手段和支撑。这次大规模线上教学虽是疫情之下的无奈之举，但可以视为是一次迎接新一轮教育革命的试水。它有两个突出特点：一是师生都投入了大量的时间和精力，师生关系拉近了；二是推进了教学方式变革，为新一轮教学改革的深化提供了一个突破口。

比如在旅游行业，携程在 2020 年疫情期间，受到了很大的影响，疫情刚开始的时候，首当其冲的是最一线的客服同事，因疫情产生了大量的退改订单，当时业务侧最快速的响应是保证对客户的赔付。所以疫情开始的时候，第一个挑战是客服同事忙不过来。每天不停地有热线电话进来，电话量是平时的 3 倍以上，最高峰时甚至到了 10 倍以上。领导就陪着他们一起加班，临时抽调其他部门的同事也帮忙接电话。第二个挑战是员工大部分都放假在家过年，没办法标准化地处理事情。面对这些挑战，领导开始陆续召集大家提前结束休假，在家办公；同时技术同事给予大力支持，通过流程自动化的方法处理以前需要人工处理的订单。应用一段时间后，我们发现通过技术的优化，人工的工作量不断下降，最重要的是这个流程自动化工具，并不是昙花一现，而是在后续的工作中可以持续应用，改变了退改订单的处理方式。

作为广大企业来说，还可以加强知识萃取与赋能。疫情期间，最好的学习方式是进行知识萃取与赋能，比如开发课程、编写教导手册、建立企业知识库等等，组织知识萃取萃取企业知识、沉淀员工经验、搭建知识体系，助力员工能力成长。汇聚全员智慧，萃取企业知识管理者创建企业知识库，搭建知识体系。沉淀企业知识员工主动分享知识、经验，填充企业知识内容形式多样化。支持课程、视频、音频、文档、微课、手册等多种形式在线学习，让知识沉淀更方便、更快捷。

作为政府来说，可以通过教育、人事部门和相关行业协会邀请专家，组织在线的人才培养专家直播和市民文化大讲堂、人才创业论坛，提升深圳市民和人才综合素质、文化素养和通用能力，让深圳这座城市未来更美好。

从长远发展来讲，在 VUCA 时代能够做到持续增长的企业，都是有一个共同

点：持续的思考机会在哪里，而很少纠结困难、挑战。在危机下面总是蕴藏着新的商业机会和模式。它们寻找机会去成长，反而不惧怕变化。

第五节 段建仁：社区观察——疫情防控下的“基层治理”

深圳从3月13日起全面按下“暂停键”，至今已有一周时间了，这是深圳自2020年初新冠疫情爆发两年多来采取的最严厉手段。

检索这一周多个街道与社区发布的通知，概要评估这些管理办法的特色，以此作为一个具体样，来梳理“基层治理”实践中的优点、偏差以及需要改进的方向。

一波疫情的大致路径是：“个例出现、有限感染、及时管控、有所蔓延、达到高点、逐步下降、社会清零”，以波浪式的形态起伏。防控的办法也是：“尽早确诊、尽快流调、尽收密接”的快速隔离，如今更是以“封控区、管控区、防范区”的分区管控为主要措施。

到2021年底之前，以上的办法和措施都很好地发挥了预想的作用。2021年盐田港首发疫情，我所在的小区有7栋楼，但当晚只封了我住的这一栋，上门核检后一夜无话，第二天中午12点住户即可凭身份证出入本楼栋，到下午4时完全解封，封控的时间不超过20个小时，在完成了“七天三检”之后恢复正常，未给居民造成其它不便。之后深航首发疫情也影响到本小区，但仅仅在几轮核检之后就偃旗息鼓，一切如旧。

一、对街道与社区层面的观察

本次疫情大致开始于1月上旬，经过两个月发展，终于导致深圳不得不采取最严的防控措施来应对了。根据公开的信息，变异后的病毒传染性更强、传播速度更快为主要因素，其次还有几方面的原因所导致。

但如果以“精准防控”的要求来看，社区的管理还是出现了一定程度的“紧张”与“混乱”。

1. 街道和社区承担了最实在的压力

这是因为社区需要落实因防控所带来的全部具体措施，从发送通知、人员安排、核检秩序的维护到相关物资配送等。

根据社区不同的疫情程度，目前管理的方针具体分为：“足不出户、足不出楼、足不出小区”“错时取物、限时限人外出”等。

以需要持有“核酸检测阴性结果”的时间为例，A社区从2月19日起到23日要求持有48小时，25日至28日则需24小时，同时又提醒这四天只需做一次（相当于96小时）。当3月2日所在区确定本街道有管控区之后，就延续了每天一轮的核检。到6日改为48小时，11日晚知12日到15日延续48小时，却又要求“每日一检”，紧接着从12日上午即改为24小时。

可见社区在执行核检时间要求上，一直是按照上级的通知执行的，不到一个月变动的比较频繁。

2. 多个社区的通知中有不尽相同的细则

14日深圳全市开始采取迄今为止最为严格的措施后，街道与社区的通知中各出奇招：

A社区13日发放每人一张的出入证，还没有来得及使用，就改为14日-20日新的出入证：每户一张、每两天只能外出一人、登记进出时间、一小时之内返回；

B社区要求：“住户可以出去买菜，但回来手里要有菜”；

C社区规定：“严禁红、黄码人员进入小区”；

D街道用案例告诫：“保持静默少走动！谢绝访客很重要，非在名单莫放行！”

E社区提示中小學生及幼儿园小朋友们：“不可以在小区内散步、遛狗、骑车、围观大脑、游玩嬉戏等。...一旦发现你在小区存在上述情况，全校通报批评！...也会拍照上报你们学校和园长，然后转发给你的班主任！”

F街道制定了两种名单：“居民必须参加连续每日核酸检测，未参加人员移

除白名单” “……拒不整改的，纳入黑名单管理，不能进入小区”；

A 社区明确：“解除管理之时将严格检查核酸次数，核酸检测 7 次记录将作为离开小区凭证”；

G 社区制作了《防疫承诺书》：“出行本人携带身份证到物业服务中心开出入凭条并签署防疫承诺书”；

H 街道警告：“不主动做核酸检测和不配合网格登记的，均在网格采集系统注销信息，由此可能影响当事人及子女的社保购买、就学积分、征信凭证等公共服务”；

E 社区奖励“举报”：《关于对举报长期不参加新冠肺炎核酸检测人员奖励的通告》；

L 街道升级了出入证的规格：“出入证需张贴一寸近照，若无照片需与身份证配合使用”。

另有一则未经确认某区“破门而入”的通知：“敲门超过三天不开门，破门而入确认有无人员，……”

还有某社区管家 18 日在微信群发送的警示：“今天开始，如果没有在当天完成核酸检测的，查到会被停水停电处理。”

3. 也要看到柔性变通的方面

当然，在上述严苛的措施之外，多个小区也落实了人性化的管理，比如对必须定期到医院回诊的病人，会发放特别通行证，保证不会耽误后续治疗。同时对病人的家属也根据实际情况发放出入证，使得家属既能上班，也能照顾病人。并非一刀切的执行“只进不出”的规定。

为落实“少聚集”，社区的运动区域被围起来了，不过参与人数较少的乒乓球活动室并未关闭。

对于送外卖和快递，仅规定不能进社区内，同时划出固定的地方予以交接，使得老百姓必须的粮油蔬果等日常用品都能方便的流通，总体上没有因物质缺乏导致群众生活方面发生大的困难

二、对“基层治理”的几点建议

这次疫情来势的凶猛程度，是深圳从来没有遇到过的，因此在应对过程中出现手足无措的紧张与混乱是情有可原，不过“吃一堑长一智”，即使是事后诸葛亮，也“亡羊补牢，犹未迟也”。

1. 管理理念的更新

面对突如其来的疫情，基层街道与社区责任人，应当处理好“管控”与“服务”的关系。以前的社区“管理处”，都改叫“社区服务中心”，但是在工作人员心目中，多少还存有“管理者”的心态，特别是当被授予某种权力的时候，往往就忘记了“为人民服务”的宗旨，而变身为颐指气使的权威了，如果总是用这样的理念去行使职责，难免有“高高在上”的官气和“挥斥方遒”的霸气。

2. 防疫措施的合规合法性

前述多种出乎意料的管理措施，应该是各街道各社区在重压之下的无奈之举。比如“停水停电”，就受到居民们的质疑：

“停水停电……停煤气吗？”“这个停水停电就有点违法的意思了……”
“停水停电的搞法一定是脑残的人想出来的”“行政单位知法犯法了”“防疫都已经这么妖魔化了还不能控制住，也不改进方式，太搞笑啦，哈哈”“暴力拆迁的感觉浮上心头了吗？”

特别是“影响社保购买、就学积分”的警告，在几个街道的通知中均予以强调。问题是街道这一级组织是否有权做出这样的决定？在没有得到上级赋权的情况下这是明显的越权行为。“社保购买”是专门机构的管辖范围，哪一级政府才能做出这样的规定以及执行细则，是需要有正式文件依据的。尤其是通知中说不但影响当事人，还会影响其“子女”，就更加令人匪夷所思了。

因此各基层办事处作为政府的管理机构，首先应当明晰“责”与“权”的界限，没有授权就不可逾越，要自觉维护正式通知的严肃性，否则会极大地损害政府的权威性与公信力。

3. 合理组织人力资源

在与疫情长期的对峙中，如何很好地调配有限的人力资源，既能应付突击性的紧急状况，也能在旷日持久的局面下收到较好的效益。

我所在的社区，几乎每天都在招募核酸检测的志愿者，可见日复一日核检耗费的人力之巨。

群众反映，志愿者“扫楼通知一次，现场登记一次，上门再核实一次，这得多少人力物力呀”。

也能在核检现场看到时有过多的工作人员聚集，造成人力资源的无谓消耗和浪费。

4. 用词的规范性

在多个通知中，都使用了“静默”一词：“静默期”“全社会静默”。“静默”是一个专用词组，在汉语里是指“寂静；没有声音；安静；肃立不作声等”，显然并不符合采取紧急措施抗击疫情的实际情况，肯定不能作为防疫的情景用语。准确的用词应该是“居家隔离”，或者是“社区隔离”、“减少人员流动”，并非不让老百姓发声说话呀。

顺便也说下，在媒体中则使用了更为诗意的“慢生活”一词，本意固然与“隔离”造成的“放慢生活节奏”相近，但“隔离”却不是人们有意为之，而是不得不为之的结果。这跟“慢生活”的原意相去甚远，建议不用为好。

5. 每日核检的必要性

特殊情况下的每天核检一定是必要的，然而大范围、大规模、长时间每天核检的必要性需要总结。

不过这就不属于“基层治理”的范畴了。

第二章

2022 年智库百人会春茗会

第一节 综述：汇聚智慧力量，共谱智库新章

5月21日下午，马洪基金会终于抓住了春天的尾巴，在严格执行疫情防控的情况下举办了智库百人会2022年春茗会。创会总召集人李罗力、总召集人郭万达、名誉理事徐景安、副总召集人杨勤、段建仁、陈燕燕、苏跃、严铁鹰等近50位智者参加，会议由马洪基金会首席研究员范军主持。

马洪基金会秘书长刘炜从2021年智库百人会参与“金秤砣”评议活动、智者开展的各项活动和智库百人会发展情况等方面进行了系统汇报，全方位地展示了智库百人会全体智者和各专项小组在过去一年中取得的成绩。

会议首先致敬创会总召集人李罗力先生。新任总召集人郭万达受大会委托，将沉甸甸的致敬牌授予了李罗力创会总召集人，大会对李罗力创会总召集人自智库百人会创立九年来所做的努力和贡献报以热烈的掌声。李罗力创会理事长对智者们的九年多来的支持表达了感谢，他提到，智库百人会是一个汇聚了民间智慧的平台，多年来智者鼎力支持“金秤砣”政府工作民间评议等工作，带来了很多的智慧，带来了很多的思考，带来了很多的友谊，带来了很多人脉，也带来了大家共同的成长和发展。希望智库百人会努力打造自身影响力，继续成长和发展，更好的为深圳的发展、粤港澳大湾区的建设做出贡献。t

表彰卓越贡献的智者和专项小组后，春茗会进入主题交流环节，八位智者围绕社区治理、营商环境、数字经济三个主题展开交流。

中国燃气公益基金会秘书长、副总召集人陈燕燕首先发言，她从国家政策、新冠疫情等方面分析在新冠疫情下社区治理中暴露社区治理边界与权限不清、政策缺位、应急处理能力不足、各职能部门与社区之间缺乏协调等短板，并以福山

社区关爱联盟为例，介绍了多元化创新服务新模式在社区治理中的具体实践，从危机管理、人才培养、依法治理等方面提出建议。

深圳市物业管理学会会长、智者曾滔从《深圳经济特区物业管理条例》出发，分析了当前政策的不足之处、业委会的现状与违规现象、相关政策实施现状等内容，通过与北京、上海等地方物业管理条例的横向对比，就如何解决物业服务在实践中遇到的问题提出专业意见。

深圳市心理服务协会会长、智者邹光宇以“居民自治提升空间思考”为题，通过实践观察基础治理现状，了解居民公民意识与需求，对如何提升基层居民自治提出进行深入思考并提出独到见解。

深圳市人大代表、副总召集人杨勤以“营商环境形势面临巨大挑战”为题，总结了疫情下深圳经济发展及振兴实体经济的现状，分析分级管理制度的利弊，总结遇到的问题提出意见和建议。

深圳市博雅文化研究基金会理事长、副总召集人段建仁以个案研究的方式对四家不同性质、类型的企业分别进行深入调查，分析造成其现状的原因，总结出遇到的融资难、资金压力大等共性问题，并提出解决方式。

深圳慈善公益网创始人兼理事长、智者颜攀熙将优化营商环境与社工服务和志愿者服务结合在一起，强调市场在资源配置中决定作用的同时，通过基层社志工作改善基层治理，从而达到优化营商环境的目的。

深圳市中科美城科技有限公司董事长、智者李永洲通过对互联网发展的介绍，提出元宇宙存在未形成系统性生态、场景建设滞后等问题，建议将元宇宙发展与深圳数字发展“双区”示范相结合，推动元宇宙数字经济的成果转化和生态系统构建，打造粤港澳大湾区元宇宙产业示范区。

深圳市祥云万维科技有限公司创办人、智者包宇做了题为“从 NFT 到元宇宙：中国文化艺术”的主题演讲，讲述了从区块链到 NFT 艺术藏品到元宇宙的技术发展逻辑，同时对各个名词做了详细解释。最后他还讲到 NFT 平台全球四种主要模式比较，和行业未来的发展规划。

郭万达理事长引用王德威对《巨流河》一书的评价“如此悲伤，如此愉悦，

如此独特”谈及感受：为疫情下的经济情况而伤感；为疫情下的营商环境而忧虑；同时也为数字经济的快速发展而愉悦，更感慨深圳基层治理水平之独特。“草野知政失，公心以策论”，号召智库百人会智者能够响应国家战略方针，贡献智者的智慧，在基层治理等领域积极建言献策。

第二节 智者浅谈社区治理、营商环境、数字经济

中国燃气公益基金会秘书长、智库百人会副总召集人 陈燕燕——

从基层治理实践谈起

我先抛砖引玉，我是社会专项服务小组的组长，为什么谈起这个？因为在疫情之前，跟深圳福山社区交流的比较多，发现社区的基层工作者特别的辛苦，社区是最基本的单元，是一个深入到居民群众的最后一百米，人生百态、柴米油盐都会在这个社区里体现。通过民间的组织架构，把整个社区的一些资源组合起来，能够为这个社区居民做一些服务，是发起关爱联盟的初衷。

从国家层面来讲，社区治理非常重要，老百姓急难愁盼的问题都在社区体现出来，特别是从新冠疫情看，社区治理的重要性、必要性在座的都有深刻体会。

防控一线在社区是非常普遍，深圳的经验之所以在全国被推广，是深圳社区工作做得真的是很好，当然也存在一些问题，也暴露出它的一些短板，12345，有事找政府，但是不能包打天下，经常电话是打不通的，即使打通了也不能马上来解决。还有一个职能的定位、参与的主体，很多时候是模糊的。我们经常看到一线工作虽然很辛苦，但是事倍功半，因为它没有处分权，只能贴一个通知和温馨提示，但在非常时期人民群众有的时候是不讲道理的，是非理性的。

关爱联盟是2020年发起的，2021年开始做一些具体的动作，通过了8个月的实践。我们经常说共建共治共享，共建但不能治，享也是缺位，所以经常会被吐槽，关键是这里面人的问题，虽然我们有很多志愿者，但是专业的人做专业的事，不专业人士虽然是以服务者的姿态来面对居民，但是居民不买帐，所以还是要对工作人员有基本的要求。

当时成立关爱联盟，社区里面有居民、有企业、有单位，如何把他们组合起来，构成多元的参与，其实是为了实现共建共治共享的服务目标，并针对辖区里面不同的需求，发起的初衷是针对特殊群体，比如孤寡老人、残疾人家庭，甚至有一些精神障碍的特殊家庭，虽然他们是小众，小众发生事情也是大事件。

在这一年多时间的实践，我们制定了章程，社区必须有党建引领，所以社区有一个党群服务中心，非常重要！我们最终是建立了这个平台，深入到群众当中去。通过建立服务清单，并把每一项工作落实。

这是我希望未来对社区治理的一个期望，把居委会、业委会、物业来制定特殊时期的临时规约，让老百姓之间，特别是在疫情期间能够为战胜疫情提供一种精神动力，徐老师说的幸福感，其实精神是很重要的，我希望关爱联盟开展多元化的创新服务，真正能够引导居民共建共治共享，将关爱融入到社区治理当中去，惠及更多的居民。

深圳物业管理学会、智库百人会智者 曾滔——先行示范中的深圳业委会现状

今天我和大家分享的题目是《先行示范区中的深圳业委会现状》，厘清物业服务中的权利和义务的边界，率先营造彰显公平正义的民主法治环境，从深圳物业条例的执行谈起。

这次新条例的修订大家都不是特别满意。我是南山区人大本届的法工委委员，上届是法制委委员，我起草的南山区向市人大提交物业修法意见，基本上没有被采纳。现在我是市代表城建环治工委的委员，每次物业检查，我的意见工委会比较赞成的，但是市领导不是特别赞成，彼此分歧还是很明显。

今天主要向大家汇报，深圳这次修法应该解决 5 个问题。

第一个问题是业主委员会在日常工作中有权无责的现象。深圳开业主大会很难，主要停滞原因是业主的公共意愿无法表达和公共意志无法实现，深圳的业委会和深圳以外其他地区的业委会是不一样的。从国务院条例和 2007 版的深圳条例对比就有一个本质区别，深圳删掉了国务院条例中的几个关键字。国务院条例里说业主大会和业主委员会所做的决定对全体业主有约束力，深圳把“和业主委

员会”删掉了，所以深圳的业委会其实是没有多少权利的。这就导致了业主委员会在现实工作中权利非常大，有权无责，因为法规上没有给他权利，所以他没有责任，但是在实际操作中有很大的权利，这个现象很糟糕。

第二个问题是物业管理良莠不齐，这是一个“巨婴”的行业。

第三个问题是业委会和物业服务企业的“暗箱操作”比较严重的，物业服务或者是物业管理的市场化没有形成的原因，不是靠优秀的物业服务品质去获得市场，而是靠关系，靠“暗箱操作”。

第四问题是业主大会的门槛过低，国务院原来的条例是一半的人参与，要两个过半同意才能形成决议。等于一个 100 户的小区要 50 个业主（人数），面积也要过 50%，你才能开这个会，你要通过同样也要这么多人。但深圳在 2007 年版的条例里面直接干掉了一个条件，只要参与者的 50%就过了，两个 $1/2$ 的 $1/2$ 就是 $1/4$ ，25%的人同意就可以。民法典现在说的很清楚就是两个 $2/3$ ，如果涉及到专项维修资金、涉及到建筑物，就要两个 $2/3$ 的两个 $3/4$ ，包括物业费的提高、换物业，就是两个 $2/3$ 的 $1/2$ ，深圳实际上是比全国地的门槛都要低。这次新条例还有一个很重要的修改，如果第一次业主委员会选举不出来，第二次选举只要简单多数可以了，什么意思？只要你能召开的起业主大会，你业委会的成立基本上就定数，除非是有严重的分歧、重大的矛盾，而且没有办法调和，而且有致命的法律程序缺陷，否则就一定成。这也是很糟糕的现象。

第五个，政府相关部门对业主委员会监管的处罚力度远远不够，抓手不足，对企业也一样的，总的来讲深圳的物业问题和内地物业问题的三大顽疾是差不多的，第一个是法规滞后，新条例出来之后我们认为依然滞后。第二个是物业服务企业的违规经营和业主委员会的不规范运作或者是不规范履职。第三个是政府的不作为和乱作为。这三个顽疾到今天依然存在。

以下业委会违规或者是违法的经典案例：

第一个是 2005 年福田区天泽花园业委会主任股东业主闹事，敲诈开发商 16 万，判刑 6 年。他索要 50 万不再信访，分两次收了 10 万和 6 万。

第二个是南山区现代豪园业委会的主任组织业主闹事，敲诈物业企业 14 万，

被判刑 4 年，他威胁上访，首先勒索了 4 万，他在南山人民医院北大门左侧的名典咖啡，他和开发商谈好，收取 10 万现金。当时的南山区公安分局已经布控安排好了，他拿了现金一出门就被按倒了，被判了 4 年。

第三个是 2019 年南山区朗景园业委会主任挪用资金 44 万，这个案子我从头至尾参与，是因为一个突发性事件，该人多次强行召开业主大会，私自理财 40 万，借贷 4 万，二审判 9 个月，罪名是挪用资金。这就是我们一直希望业主大会法人化，如果业主大会法人化了，他的罪名就不是挪用资

深圳市心理服务协会会长、智库百人会智者 邹光宇——居民自治提升空间思考

刚才两位都谈到了基层治理，我有不同看法，治理是官方立场，“屁股决定脑袋”，“治理”虽可参与，实际上跟民众没有太大关系。例如新冠疫情来了，官方把疫情“动态清零”，虽此起彼伏，均在掌控之中，把老百姓也治理得服服贴贴。所以基层治理，真正值得大众讨论、值得思考和行动的可能应该是“自理”。

我的想法，按照心理学的说法是怎样“活在当下”，把自己想做的那点事，把自己的合理需求满足了，这就叫“自理”。作为公民社会一份子，如何在特色社会主义环境下“活在当下”和“自理”，在这个现实之下怎样做好“自己的事”。

我有些经历素材供大家参考：

1、深圳市心理咨询行业协会的创立。从 2005 年初，我和十家全职做心理咨询的同行或机构，觉得心理咨询师没有组织，也没有法定的定位，所以发起成立了深圳市心理咨询行业协会。从 2005 年初到 2009 年 4 月 10 日创立大会，其间经历了被误解、忽略、期盼、等待、跟进、推进等沟通过程，虽然经历了漫长的等待与曲折，好事多磨而达成了结果。体会是深圳市的行政部门，虽有特色和个性，还是可以沟通的。

2、推动《深圳经济特区心理卫生条例》。心理咨询从业中，同行们觉得法律上没有位置，于是我们 6 位热心业者到“深圳市人大”教科文卫组拜访，用一张张的大白纸，把我们的想法跟领导说清楚。最后很受重视，这件事被认同、被接纳、被立项，历时六年，到 2012 年 1 月 1 日的时候颁布了这个法规。不过这

个“条例”2019年被“无先兆”地废止了，而不是修订。

3、从下至上与从上往下办事效率不一样。被领导理解，“办事更容易”。2005年到2009年，心理咨询师没有组织，去找到民政局提交申请报告，是2008年的10月8号，一直到12月14号才有一个批准筹建得结果，领导告诉我“你们的圈子良莠不齐，要注意”。从下往上办事感觉非常困难，虽然达到目的了，把心理咨询行业协会成立了，做了一些事情，开创了新行业新职业得“自理”模式。后来感觉，行业协会没有个人会员，我就向民政局提出要成立深圳市心理服务协会，跟有关领导做了汇报，后来领导说，“行！我支持你办”，于是一路通顺注册了“深圳市心理服务协会”。这就是深圳市的特色法制环境现象之一吧。

4、改善小区居住环境愿望难遂愿。我还有一个愿望，我从上个月开始正式进入老年，住在蛇口某小区。近年来，时常听说有老年人在养老院挨打，今年前些时网传上海有老人挨打后，人不久就过世了。事实上，居家养老有很多人文理由，很多老年朋友希望居家养老，是一件值得探索的事情。我们小区有一个三倍篮球场大的停车场，有空间改造一下，可以改造建设停车场和居家养老中心。我很想促成这件事。业委会当时瘫痪，想弄这么一件事，提出在小区搞一个自治组织，搞一个互助会来推动。核准“小区互助会”名称后，就步履维艰了，反复在不解中求证后，某位知情人物点醒了我，“您办的这件事属于‘内部掌握范畴’，基本办不成的。”于是放弃了，这也是我们的特色法治现象之一。

5、还有一个素材，小区在没有业委会运转的情况下，可由“社区居民委员会”代行业委会权力。大家都知道居委会是派有党委书记的，名义上是自治组织，实际上社区工作站与居委会共同办公、兼职服务，居委会实际上是“派出”状态。虽有“非必要不代行”的原则，实际上有想象空间，会不会出现政商不分，政商不分会不会产生“猫腻”，有腐败的可能？

总体而言，特色社会主义法治是有沟通的余地的，公民的意愿和需求是有协商沟通的空间的。马洪基金会作为一个民间智库，也是可以有作为空间的。实际上智库“人大政协小组”是可以有所作为的。

例如两月前我在群里倡导要搞一个《深圳市既有住宅加装电梯管理办法》的修改提案，我认为这个“办法”是极其没有效率的办法，是一个愚蠢的办法。没

有规定协商程序、重要选项供业主遵循，让所有的自然人业主去为这件事情辩论乃至争吵，互伤感情……几年下来，全市没装成几部电梯。为什么不在人大的殿堂里把“该吵的”吵完，多数人决定一个可操作量化的方案，社会大众不需要争吵生出更多枝叶就可以实施电梯加装，不影响社会和谐。现在是每家每户都为这件事伤脑筋，《办法》的制定有老年社会背景，这个《办法》看不出有照顾老人的考虑或者细节。考虑老年社会，你就要给老年人福利，做出安排。按照《办法》，我邻居的父亲 90 多岁，我的丈母娘 90 岁，我今年都是老人了，我要没有程序依据地去挨家挨户敲门求一楼、二楼的年轻人，张罗收钱把单元电梯装了……不然你就熬着、捱着吧。现状是，无协商程序、无可操作量化选项的办法产生了太多的社会话题和冲突，而既有住宅电梯加装进度乏善可陈。这就是我们深圳市的“既有住宅电梯加装管理办法”的效率。

这件事我有一点欣慰，在年初我找了几位区人大代表，我说有这个想法，我写好了提案草案，后来找了 7 位人大代表，据说代表们联署后提交了给市人大常委会了。不管什么结果，这个路还是通的。

我们智库可以做好两件事来发挥作用。第一是办好内参。可以通过内参争取去影响行政、影响政策，影响资源，释放智库智慧。第二协调好智库“人大、政协”小组。用有一定的提案量，把智库影响力发挥出来，惠及到全民。有任何问题通过制度、在体制框架里解决，做好“自理”才是参与基层治理的最好方式，是有意义的事情。

我希望马洪基金会智库以内参的方式，以人大政协小组提案的方式来影响我们的深圳，发挥我们的作用，擦亮我们的品牌。

深圳市人大代表、智库百人会副总召集人 杨勤 ——营商环境面临巨大的考验

营商环境话题已经讲了好几年，看看今年 1-4 月深圳只有 2.1% 的 GDP 增长，财政收入减少了 44.28%，尽管原因是多方面的，但依然有不少人质疑和忧虑颇多。问题到底出在哪儿？深圳过去几十年发展的成果总结的重要特征是 4 个 90% 都在民企，现在不讲了，大家既无投资热情，也无长久打算。回顾历史，当年是

一大批不安分又怀才不遇的人，敢想敢闯来到深圳，不要国家投资，白手起家，艰苦创业，奠定了今天的基础，创造了奇迹。

总结深圳前 40 年的成果，我个人认为应归纳在以下五个方面，一是法治建设；二是有一支勤劳务实的公务员队伍；三是坚持市场经济原则；四是企业家精神；五是家园意识。多年来，政府坚持解困不扰的原则，给企业家创造了一个巨大的自由空间，无数全国甚至世界各地的仁人志士，从四面八方汇聚而来。客观形成了大市场、大社会、小政府，“无为”政府一度成为了深圳政府的美誉，也是全国各地对深圳认可。

不知何时开始，深圳越来越内地化，虚事实办，实事虚办，口号多，落地少，简单事情复杂化，为求免责，推萎扯皮比比皆是。天天喊着振兴实体经济，可现实状况是实体经济员工招不到人，增量基本为零，存量也在因各种原因快速递减。最为严峻的是，因为劳动合同法的实施，让原本潜藏的矛盾更加突出，一般性问题变得更加尖锐。社会也出现了新的社会现象，例如，一批当年的打工人省吃俭用，倾其所有把孩子培养成大学生，却大事干不了，小事不愿干。要么宅家，要么网吧，甚至宁愿送外卖，也不愿进工厂受约束，成了典型的穷人富二代。对应于此的还有富人穷二代。凭借着父辈占据的资源优势，日进斗金，坐享其成，穷的除了有钱什么都没有了。发展实体经济，离开人和人才，就成空话。

近年来，深圳不断投资，办了不少大学。是否有益，衡量标准有两个，一是学科设置是否能够适应未来产业和实体经济的需要；二是培养的大学毕业生有多少进入了实体经济。政府做什么？

这些年来，深圳政府已经从小政府慢慢变成了大政府和万能政府。不知道什么时候搞了个分级管理，说好听的叫做事权逐级下放，其实很多是责任下放，权力没有完全下放。即市不想干的事扔给区，区不想干的事就扔给街道，一说是加强基层综合执法力量，大家可知道街道基层执法队要管多少事项？475 项，由此衍生出层出不穷的机械执法、教条执法。长此以往，很容易进入行政有效、治理无效的怪圈。据了解，最基层的社区工作站，每天要把同一件事在不同的系统里报 27 遍。基层工作都如此之难，那么中、小、微企业就更难了！动辄罚款和挨训，让许多企业家和企业长期是处于恐慌之中，无所适从，丧失尊严而深感屈辱。

现实营商环境迫切需要改进与不断优化，刻不容缓！

最近讲的比较多的就是营商环境和数字经济，营商环境好不好，百姓的感受很直接，也很敏感。留给我们的思考和时间不多了！

深圳市博雅文化研究基金会理事长、智库百人副总召集人 段建仁——

从个案看“营商环境”改善的持续性

我是从最基层的调研做起，来讨论营商环境的主题。由于疫情的原因，在准备这次春茗会的时候就找了几个朋友做了调查，一共找了四个公司，第一个是新三板上市的科技公司，主业为智能卡，如公交卡和校园卡，包括和银行合作的与银行相关的卡。第二个是一家印刷公司，位于龙岗，该公司的印刷厂有国际最好的印刷设备，业务量也很饱满。第三家是一个从电子公司转型为法务、律所、婚恋、交友的公司。第四个是一家芭蕾舞培训，主要业务为芭蕾舞考级辅导，也为公司员工提供塑身课。

主要问题整理如下：这家科技公司需要部分特定的大数据，但作为一个民营企业的公司，很难拿到政府掌握的数据，如公交卡里面的核酸检测结果，这种数据企业拿不到，因此就给他推广智能公交卡造成了一定的困扰。同时，该企业作为民营企业留住人才是非常困难，好不容易招到人，但是一有大公司出高薪，员工就跳槽，这是他们面临的问题。

第二个的印刷公司所面临的问题：一内容的审核过于严格，现在《道德经》和《心经》都不能印，印的是一些绘本和政府的画册、单位的纪念品，业务量还比较饱满。另外，该公司还遇到令他们疑惑的问题，就是有一些书本他们是可以印，但是审核的时候告知不可以印刷，但是却到别的印刷厂印刷了，他就很纳闷。

第三家公司的创始人原来有两个电子厂，年前已经全部关闭了，主要是因为民企的融资非常困难的，即使融到了资金，成本也特别高，工厂承受不起，所以他就把实体的厂关闭了。我最近在中信广场看到很多办公区都是空置的，科技园地铁站和会展中心地铁站的商场，现在很多都是空置的，这也是深圳面临的问题。

第四个是芭蕾舞培训中心，由于疫情已经全部停止授课了，但八个教学点的房租还要继续支付。上面的印刷厂也存在这个问题，但是印刷厂租的是科技园企业，政府有相关补贴，房租可以减免，所以他们的问题不太严重。如果租用的是个人或者集体的场地，则无法享受到政府减免租金的优惠政策。

最后我梳理几个共性的问题，第一个是民营企业来说虽然支出大，但是贷款很难。第二个是芭蕾舞租的是地方的是个体户，疫情期间也无法减免房租，导致压力太大。第三个是印刷厂，工厂原来的地方水和电不是直接抄表到户的，存在中间商赚取差价，导致工厂负担太重，为此他迁移到新的地方后按照公开的电价，成本降低了很多。

总结：深圳的营商环境在全国还算不错，但是具体到每个企业、具体到每个科技园依然存在很多问题，所以我希望能有更多的精力来关注具体的问题、共性的问题，能够提出一些好的方式来帮助这些企业，帮助了这些企业也即帮助了深圳，谢谢。

深圳慈善公益网创始人兼理事长、智库百人会智者 颜攀熙 ——

优化营商环境要在基层社志上下功夫

很高兴借这个机会跟大家分享，我认为：优化营商环境要在基层社志上下功夫，就是从实践结果与成效来说，基层的社会工作和志愿服务确实能够促进和营造优良的营商环境，

我们社会工作与志愿服务者要用专业服务的心态和感召全民参与的视角来看待优化营商环境这件事情。深圳的营商环境，我本人在深圳生活了四十多年感同身受；最近这两三年虽然面对疫情防控，但是对我和机构来讲没有实质性影响，因为我们利用这次防疫战疫的时机开展机构的转型升级。

分布在全省市乃至全国各地的成百上千名社工，逐步朝着从“合同制”到“合伙制”机制转变，就像律师及其事务所一样探索师徒传承的新合伙制，这也是在优化营商环境吧。

我们在多个区新开新建了基层社志服务站点，建点的过程中可以比较和感受到不同区域的营商环境，对我们思考如何优化营商环境有了启发，如：罗湖区服务最体贴，不仅签合同，还帮助办理租赁许可证；福田区服务其次，主动提供办理租赁许可证的资料；宝安区最差，要收 2000 元办租赁许可证的押金，这件小事在不同区域的营商环境上可看出优劣。

我所理解的优化，就是要去其糟粕、取其精华；精华就是特区精神：敢想敢干、先行示范、共同富裕。自 2007 年起，我用《社志百科全图（延安宝塔体系）》这个系统培养的社工人，第一代全是社工专业的硕士、本科、大专生，第二代是非社工专业人士，第三代是 18 至 60 岁高中以上学历的人群。

营商有“三观”——营商价值观、营商人生观、营商世界观。环境有个案（小-我）、小组（中-家）、社区（大-国）的环境。基层不光要有政府从上往下的基层治理，还要有民间从下而上的基层自治（疏导、支持、保障、总结）。

我们都去过美国和日本的大湾区，大湾区给人的感觉是每个人都有营商或者是营商环境的意识，不是通过文件，而是通过环境，让每个人树立起发自内心的营商环境的意识，不管是从合同、岗位、项目、成员单位都要有这个意识才能行。最后聚焦在下功夫，就是要脚踏实地、一步一步做的实干之功夫。重复一遍：优化营商环境要在基层社志上下功夫。

以上就是我要给大家分享的《社志百科全图》，运用这个体系培养了成千上万名不论职业的社工志愿者。谢谢大家。

深圳市中科美城科技有限公司董事长，智库百人会智者 李永洲——

打造元宇宙数字化文创产业助推深圳高质量发展数字经济

有一部电影叫《送你一朵红花》，情节清晰，情节丰富，重要的是感情陷入其中，不能逃脱。男主马小远鼓励韦一航要积极面对生活，但是她自己也饱受病痛折磨，并且离世。最终，韦一航想像出了一个“平行世界”，每个人都过着平凡幸福的生活，没有疾病，没有一群病友，温馨又美好。一生的约定，平行时空的我们终究会相遇，所以今天元宇宙的话题非常好，如果未来技术能早点实现

的话，我相信有很多动人的爱情故事。

近期，“元宇宙”概念与发展引发了全球性冲击波，目前海外市场中，除了号称元宇宙第一股的Roblox，Facebook、谷歌、亚马孙、迪士尼等公司也在纷纷布局元宇宙；国内市场，腾讯、网易、字节跳动等互联网大厂也已悉数入局这一赛道。作为人类社会数字化转型的新形态，元宇宙将对传统社会结构与运行造成哪些深刻的影响？“元宇宙”到底是数字经济的下一个高地，还是一场“概念炒作”？“元宇宙”从哪个赛道切入是最容易有经济效益？在国内，除了各大互联网公司在布局元宇宙，一些城市在元宇宙上的角力与较量也已悄然展开，多地政府工作报告和产业规划中已出现元宇宙的身影。

元宇宙对于碳中和目标的达成具有极其重要的意义。随着元宇宙的深度应用，会降低很多产业的能耗，元宇宙将大幅度的提高GDP中的数字经济比重，它在数字设计、数字仿真方面的作用将极大地提升GDP中的信息化和数字经济的比重，提升多元化、智能化能源体系的水平和降低碳排放。

元宇宙现在存在的问题非常多，我举个例子，在元宇宙也会存在性骚扰，在元宇宙世界里我也可以有自己的王国，有自己的花园，有新的购物方式，这里面当然也存在一些治理上的问题，而且现在法律都还没有规范出来。

几点建议：

在机制创新上。元宇宙是数字经济场景建设的重要抓手，推动元宇宙与实体经济深度融合，尤其是瞄准元宇宙数字化文旅在数字藏品、艺术品以及游戏等领域的应用；成都的金沙遗址博物馆将藏品进行二次创作生成数字产品，一系列国宝级“数字藏品”在支付宝上线，每一份藏品都通过区块链技术加持了独一无二的数字身份证。这些实践，使得数字作品在发行、购买、收藏和使用等全生命周期的真实可信，有效提升了数字文化版权保护与转化效率。

在生态构建上。构建元宇宙数字化文旅产业生态圈，全力培育打造元宇宙产业集群，从培育、平台、创新、金融、人才等5个方面对引进企业予以支持，打造元宇宙应用场景，重视“虚拟数字人”在金融、零售、电子商务、传媒、商业管理和娱乐等领域的产业机遇，提前引进相关企业落户罗湖；出台支持元宇宙等

产业发展的政策和实施细则，抢占新一轮科技浪潮的入口，构建元宇宙数字文旅产业的良好生态，为深圳创建数字经济创新发展试验区提供强力支撑。

在金融示范上。打造粤港澳大湾区元宇宙文创产业金融合作先锋示范区。在金融创新上。诸如“收益农耕”、“DAO 的社群治理模式”、“元宇宙中的 DeFi（分布式金融）”等新概念名词逐渐进入老百姓视野，探索数字资产与实物资产融合，尤其是元宇宙中数字文化成为主流文化，IP 成为元宇宙中一切产业的灵魂。虚拟数字人与 NFT 的交集，将开启新一轮的 IP 孵化与商业化、NFT 成为数字文创的价值载体和元宇宙的核心资产类别；探索可编程的加密艺术创作平台与拍卖行在罗湖商业的试水，研究体育 IP 与 NFT 的尝试，实现交易及版权机制的建立，业内已经有成熟的案例可借鉴，比如说 NBA 球星卡 NFT；重点发展数字金融与文创产业的有效融合，在元宇宙中，NFT 为数字文化 IP 实现资产化和经济保障，将实现数字文化的大发展、大繁荣，探索打造全国性数字文创金融创新平台，建设具有国际影响力的元宇宙绿色金融示范先锋城区。

在企业自身通过各种激励方式创造有利于人才施展所能的发展空间以外，政府构建吸引高素质人才踊跃创业及安心居住的人才环境，解决人才长期发展所面临的居住、教育、医疗等后顾之忧，才能从根本吸引人才及留下人才。营造良好的人才环境，亦是促进企业发展，优化营商环境的一个重要方面。

自 2014 年《新引进人才租房补贴工作实施办法》出台后，便利的落户政策和人才补贴成为大学毕业生选择城市的重要因素，“十三五期间”深圳引进人才 120 万人，但能否将人才留下，留下的人才能否为城市注入创新创业的活力，恐怕不是一个落户政策和人才补贴可以解决的。况且从 2021 年 9 月起，深圳对新引进的人才不再受理发放租房和生活补贴，原有的人才补贴政策的优势不再。

因此，人才环境的构建不能仅靠短期的补贴政策吸引人才，增加优质经济的人才租赁房屋供给、设置更为便利的人才落户条件、创造公平的教育资源分配制度、推动医疗资源的发展、完善养老保障体系，建立综合完善可持续性的人才环境，降低人才居住成本、教育成本和养老成本，才能真正让人才放心留、长久留。

第三章

走访调研促交流

第一节 智聚“善治范堂”，共探基层治理之路

7月13日上午，应马洪基金会首席研究员范军邀请，智库百人会总召集人郭万达带队，副总召集人段建仁、陈燕燕、严铁鹰、北大深圳研究生院于长江教授和基金会研究团队赴园山街道上下围村走访并围绕基层治理研究方向做专题探讨。

我会首席研究员范军扎根基层十余载，跑遍深圳大小街道和社区，以第一视角观察、积累了丰富的深圳基层实践经验，同时积累沉淀，形成具操作价值和指引意义的理论知识体系。2021年4月28日，国务院出台《关于加强基层治理体系和治理能力现代化建设的意见》，提出2025年基层治理体系和治理能力现代化水平明显提高、2035年基本实现基层治理体系和治理能力现代化，为基层高质量发展提出明确目标和要求。通过“体检”和“诊断”，提供咨询服务。

基于上述思路构想，副总召集人段建仁提出，社会治理要契合国家要求，不断推进基层治理的创新。马洪基金会编撰中的《深圳基层治理的创新案例研究》一书就是深圳基层实践的反应视角，可以从中选取合适内容作为参考。

副总召集人陈燕燕以自身创建的“关爱联盟”为例讲述基层社会组织的创建和运营，如何参与基层治理和服务。她表示，社区是城市的基本单元，为人民群众生活提供基础保障。围绕基层治理构建体系化指标是非常必要的，为基层治理提供“风向标”，因为社区的安宁就是社会的安宁。

副总召集人严铁鹰表示，下沉基层并做深入研究的创意非常好，能够紧随国家战略变化作出必要的方向调整，客观反映真实情况。她强调，各项工作的开展均要紧抓“智库”这个内核。她提出三点：一，智库是深圳创新的内核，要研究

出有深圳特色影响力的指标体系同时未来可复制；二，建立智库人才机制和标准；三，打造形成深圳特色城市名片，做出社会影响力。

智库百人会智者、北大深圳研究生院于长江教授表示，深圳社会组织参与基层治理具备超前优势。基金会及时、主动地转变研究方向，启动构建一套符合实际需求、具有深圳特点的基层治理研究体系非常有必要。他建议，所开展工作从给基层减负的角度出发，可以从民生角度考察社会的热点、难点和痛点问题。

总召集人郭万达听取参会人员发言并表示，随着我国在政治、经济、社会、文化、科技等领域取得长足的进步和发展，社会结构、社会需求出现了不少新特点。社会发展的新形势也会对马洪基金会的发展带来一定的影响。通过这次探讨可以明确，下沉基层并对街道层级进行深入研究的发展思路，是有政策依据和实际需求的，与马洪基金会和智库百人会的基层特点相契合。他进一步指出，任何研究项目的开展都离不开对这个领域的不断学习和深入挖掘。可以从建立基层资料库为起点，系统收集各个街道公开发布的年度报表、财政预算表和法治建设年报，从中选取相关资料或有效数据。下一步摸索建立基层治理能力的指标体系，形成指数模型。通过逐步的深入研究，打造出能够客观、科学反映基层治理能力的基层治理创新项目。

第二节 智者打卡波普猫艺术空间，与艺术家零距离交流

7月30日下午，受智库百人会智者、生命关怀教育专家张媛媛老师邀请，我会智库百人会副总召集人段建仁、智者葛桦、范志明、孙亚华赴龙岗区波普猫艺术空间走访，亲临现场体验沉浸式色彩创作，并与艺术家和猫友零距离交流。

波普猫艺术空间是我会智者生命关怀教育专家张媛媛发起的一家具有“猫性”的艺术空间，空间结合了“波普艺术+猫”元素，以“多元创意和无限可能”的精神内核和价值理念，通过营造一个“人人可参与”的空间，让大家透过展览、沙龙、工作坊等形式来认识世界，实现人、猫与艺术的深度联结。

此次空间首展——“猫，永不凋谢”甘念蓉个人作品展，为大家呈现了猫文

化的多元混合世界。毕业于四川美术学院，著名艺术家甘念蓉从日常生活中观察“猫与花”，将丰富的想象力与华丽的用色相结合，创作了大量印象和抽象油画作品，用绘画真诚地表达了她对猫咪的爱与欣赏。

我会智者张媛媛在开幕式上简要介绍了加入智库百人会和曾经在马洪基金会的工作经历，她认为动物保护工作给社会治理带来新启示，而智库工作也是与社会治理紧密结合的。她表示：20多年与猫一起生活的经历是重要体验，猫引领着自己去探索生命关怀教育。它虽然不会说话，但始终用自己的方式应对着生活，它们好奇、独立、敏捷、慵懒且透着优雅。“不管黄猫黑猫，只要抓住老鼠的就是好猫”[1]是邓小平的名言，蜚声中外，深圳四十年的发展正可谓是“猫论”的实践。深圳人快节奏的生活有着猫敏捷、灵动和力量的特点，当然，猫还有舔爪子晒太阳的自在时光，现代都市人也希望像猫那样，能有自己的方式消解压力。期待波普猫艺术空间能帮助更多人理解“猫性”生活，以及理解城市里的猫正与大家一起创造着现代生活方式，猫友好亦即人友好。

艺术家甘念蓉为到访智者和嘉宾们做导览，介绍每幅画作创作的背景，大家沉醉其中。随后，艺术家为大家讲解了油画基础、画面结构、色彩调配、色彩层次等知识。在她的指导下，我会智者纷纷拿起画笔，调配色彩，在画布上来了一场酣畅淋漓的创作，沉浸式体验了绘画创作，切身感受艺术带来的乐趣与魅力。

座谈会上，甘念蓉与智者交流创作心得，智者们也与现场的爱猫人士进行了互动，围绕都市人生活方式以及猫文化展开探讨，并就波普猫艺术空间的发展给出建议。

智库百人会副总召集人、博雅文化研究基金会理事长段建仁介绍了成长过程与“猫”结下的渊源，并表示猫和人一样，也有社会行为，他从猫身上学到了很多，但在养猫之前，一定要深思熟虑，就算具备情怀也需要慎重。

智者葛桦认为猫是具有教育意义的神奇动物，他以亲戚的亲身经历为例，说明猫的治愈功能在治疗抑郁症的杰出表现，并从社会治理角度出发，强调了猫在社会关系和生命关怀的重要性。

智者孙亚华以自身养猫经历讲述在与猫相处过程的快乐和烦恼，他表示在养

猫的过程中折射了人性，个人的性格和猫的性格相互影响，并以自己小区为例，讲述了猫对社区治理的影响。

智者范志明表示猫在疫情下给心灵治愈带去不可磨灭的温暖，猫的神态，猫的感恩，帮助人们发现生活之美，并创造了艺术。

艺术是现代繁忙都市生活的出口。作为艺术疗愈的全新尝试，波普猫艺术空间通过将猫文化与艺术相结合，聚焦猫文化传播的实践和意义，唤起大众的同心理，参与者在空间的互动中感受艺术的魅力并放松休闲，疗愈身心。

第三节 抗疫说“法”娓娓道来

新型冠状病毒自2020年初爆发至今已跨时两年有余。从整体上看，我国一直坚持采取的“清零”政策在最大程度上降低了疫情对生活生产的影响，最大限度减少了疫情所造成的经济损失。然而在某种程度上，个别防疫举措也对群众生活、社会生产带来直接影响。

为进一步研究疫情背景下的法律问题和司法实践，由马洪基金会智库百人会副总召集人、法制组组长严铁鹰领衔，智库百人会一众智者专家及国家高端智库研究员于8月16日下午赴万商天勤（深圳）律师事务所，参加抗疫说“法”学术沙龙。

经了解，万商天勤（深圳）律师事务所成立于1996年，以“为客户提供多领域法律服务的综合性律师事务所”为宗旨，成立至今已建成超过780名员工的专业律师团队，在为政府提供法律服务方面具有丰富经验。

深圳律协强制执行委主任江光华律师为大家带来了题为《疫情防控对强制执行工作的影响及应对》的交流分享。他以律师会见、线上开庭、黄码被拒等案例为切入点，从疫情对强制执行工作的影响和疫情期间执行的应对之策两个方面展开。江律师提到，“执行难”一直是全国执行案件面临的一个普遍性问题。在疫情爆发后，因缺乏可供执行的财产而终本的案件数量大幅度提升，导致执行难上加难。受疫情影响，办案同步出现了预约难、立案难、进入法院难、联系法官难

等问题，特别是异地执行步履维艰。基于这类实践难题，江律师从提高办案效率、专业知识储备、信息动态跟踪和内部优化协作四个方面提出建议。

上海市锦天城（深圳）律师事务所高级合伙人方宏律师围绕《后疫情时代内地管控制度环境分析与法律风险应对》从现行法律制度下疫情管控的应然状态、疫情管控的实然状态与法律分析、基层过度防疫的原因分析和疫情防控对策的思考四个方面进行交流。需要指出的是，方律师近期定居香港，最近刚从欧洲考察归来，多视角对国内的疫情防控举措进行持续观察、了解和对比。方律师在展开分析时始终强调“依法立规”“依法问责”“动态治理”“量化标准”。在谈及防疫与经济两者间平衡点的时候，方律师提出应考虑“疫情的周期性和经济的长期性”“疫情的局部性和经济的普遍性”两个要点，以更好地保护广大中小企业，维护我国在亚洲、国际社会所取得的经济地位。

万商天勤（深圳）律师事务所合伙人严铁鹰律师以《浅析中国疫情下的法制建设》为题做交流分享。严律师认为中国在抗疫中多部门联动加强法制建设，制定相应的法律法规和工作指引，总结发布对应的工作案例指导抗疫工作是行之有效的，为大家分析解读与抗疫相关的法律条文和实践案例，并提出自己的专业建议。以“有法可依”为主线，严律师介绍国务院等部门联动所形成的较为系统、有效的法律体系。随后从立法对公权和私权的平衡保护为切入口，进一步阐述“有法可依”在突发事件分级、政府信息公开、传染病隔离立法方面的应用和实践。指出国家在立法中对不可抗力和法定情势变更的重视体现了政府对人民利益的保护，严律师引用相关案例对疫情中合同的签订、违约和变更进行法律的解读。同时严律师进一步列举野生动物交易、风险区域管制、瞒报传播风险等疫情期间的案例，从“有法可依”的角度对相应处罚进行法理和事实依据的解读和说明。她强调，作为一名法律人，在抗击新型冠状病毒这一场战役中不能缺席、不能逃避，必须迎难而上，共同把抗疫战斗进行到底！

随后，深圳市人大代表杨勤进行交流分享。杨代表活跃于基层，掌握丰富的基层实践情况。他分享了大量的基层实践案例，以印证“中等收入陷阱”“三角债积累”等理论的应用。进一步从疫情对企业影响角度出发，讲述企业家所面临的困境、压力和进退两难的局面。

在互动交流环节，多名参会人员做简短发言。综合开发研究院副主任研究员明亮对疫情背景下的基层实践矛盾现象进行介绍。原副总召集人于长江则分享其个人的观察，指出法律在疫情期间的存在感不高这一现象。副总召集人段建仁围绕“执法”和“守法”两个概念进行对比分析。智者颜攀熙提出疫情背景下立法立规、依法执法的重要性并建议专业机构可加强相关领域的业务补充。智者杨禾律师则围绕政策的同步调整展开讨论。智者王雅波结合个人经历指出全国各地层层加码的现象越发严重，个人隐私难获保障。

第四节 乡村振兴新模式，“创智驿站”新品牌

12月13日，受马洪基金会智库百人会成员孙强老师邀请，马洪基金会组织智库百人会一众成员赴南山区乡村振兴交流驿站参访交流。南山区乡村振兴交流驿站坐落于南山区科技片区核心位置，为帮扶产品在深圳展示和升级提供有效线下平台，成功打造下沉社区的超级IP和品牌，形成深圳特有的“双循环乡村振兴模式”。

马洪基金会党支部书记李鹏方做开场发言。他对主办方的热情接待表示感谢并表示，党的二十大报告就全面推进乡村振兴作出重要部署，包括扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴。此次参访，基金会定向邀请了与乡村振兴工作相关的专家、学者和党员，围绕二十大精神，通过实地调研交流，认真学习、交流二十大报告关于乡村振兴工作的要求和部署，同时作为基金会党建组织工作的一次重要学习机会。

粤海商会党支部书记、秘书长，南山区消费帮扶中心负责人刘腊梅女士带领参访并做主要介绍。自2021年3月以来，南山区与广西龙胜、资源两县开启东西部协作，在产业协作、消费帮扶、就业帮扶、教育医疗等方面推动合作，成效显著。商会副会长单位科睿供应链公司主动担当，成立资源县电商公司，助力区域农特产品走进千家万户，先后在科技园和华侨城片区落阵地，并获南山区对口帮扶工作领导小组办公室授牌，加挂“南山区消费帮扶中心”，成功打造“交流

驿站”模式。以研学实践基地、农产品深加工体系、品牌 IP 打造、互联网直播助农和数字共享平台为重点项目，形成东西部合作契合点。通过建立两地产品产销对接机制，推动两地协作取得更多实质性进展，从消费领域推动资源县的乡村振兴工作取得实效，并于今年 10 月获得粤桂协作“万企兴万村”行动的先进单位称号。

随后，参会人员进行交流分享。智库百人会副总召集人段建仁分享 2021 年参加马洪基金会组织的永昌县人才振兴主题调研活动经历。他表示，当下乡村振兴的症结在于拘于传统，以“输血”的方式进行乡村振兴。对此他提出三点建议：1. 把设想落地；2. 运用互联网思维更深入地实现乡村振兴；3. 乡村振兴项目应有持续性，在持续的过程中不断优化与发展。

深圳市社会组织总会联合党委副书记张武波首先对南山区粤海商会在乡村振兴领域的工作表达赞赏。他表示，对深圳社会组织而言，助力乡村振兴的工作重点是如何增强社会智库参与度，应充分发挥智库百人会民间智库角色的作用，共建社会组织助力乡村振兴智库平台。主动顺应国家部署，找准明确自身定位，积极参与并助力乡村振兴。

深圳市女性创业促进会会长张惠芬简要介绍女创会正在参与和推进乡村振兴工作。她表示，要重视乡村振兴资料库、基础研究和实地调研等工作，以党建引领乡村振兴。对此，她提出了三点建议，1. 助力打造地方特色产业特别是龙头企业；2. 形成地方特色经济全产业链；3. “筑巢引凤”促循环经济形成可持续发展。

深圳市物业管理学会会长曾滔结合自身物管的专业经验，从基层角度出发提出了几点感想，一是将社区活动、党建活动跟乡村振兴紧密结合；二是提供高质量的乡村振兴产品；三是建立乡村振兴渠道，满足不同层次和年龄的消费者需求；四是及时总结经验，使其成为商业逻辑闭环，助推乡村振兴的高质量发展。

深圳一粟文化创意有限公司总经理杨瑜建议，从每个县、每个村的地域特色、资源禀赋、人文文化、产业优势以及本地特色的产品（包括农副产品）来综合分析，基于历史人文特色与自然走出一条生态惠民、生态利民、生态为民、生态富民的党的群众路线。在发展过程中形成特色品牌维度，通过特色品牌带动特色产

业，才能实现造福一方百姓的目标。

深圳市电子竞技行业协会执行会长陈天天介绍，电竞行业协会以电竞助力乡村振兴，秉持“电竞赛事到哪里，乡村振兴就到那里！”的目标，利用每年几百场赛事资源，在现场宣传推广乡村振兴及产品，并邀请流量主播在现场进行直播带货，以实际行动助力乡村振兴！

马洪基金会紧跟党中央工作战略部署，发挥民间智库作用，将乡村振兴工作纳入研究领域。在开展文献资料研究的同时，通过实地走访调研为乡村振兴整体研究收集第一手信息。

第四篇

经验探索篇

【本篇简介】

强国须强智，中国智库人的探索和奋斗推动着国家的发展，马洪基金会持续弘扬老一辈经济学家马洪注重理论研究与实际调查相结合的精神，为国家改革开放和社会经济发展做出贡献。

第一章，“中国式现代化与深圳的先行示范”高端学术沙龙，由深圳市社会科学联合会主办、深圳市马洪经济研究发展基金会承办，以“二十大”胜利召开为契机，聚焦新时代深圳的发展前景，为中国式现代化提供深圳经验。

第二章，由马洪基金会主办的“‘二十大’后粤港澳大湾区的机遇和前景”研讨会顺利举办。研讨会以“二十大”胜利召开为契机，聚焦新时代粤港澳大湾区的发展前景，为粤港澳大湾区与国际间的互动交流提供了平台。

第三章，由马洪基金会主办的第五届中日活力化论坛以线上会议的形式举办，会议主题为“邦交正常化 50 周年背景下展望中日关系未来走向”。

第一章

“中国式现代化与深圳的先行示范” 高端学术沙龙

第一节 综述：深圳以先行示范为中国式现代化探路

12月6日下午，由深圳市社会科学联合会主办、深圳市马洪经济研究发展基金会承办的“中国式现代化与深圳的先行示范”高端学术沙龙在银湖CDI大厦顺利举办。研讨会以“二十大”胜利召开为契机，聚焦新时代深圳的发展前景，为中国式现代化提供深圳经验。

深圳市社会科学联合会副主席范伟军为此次活动致词。他指出，市委宣传部、社科联共同主办的深圳学术年会活动已进入第十四个年头，影响力不断扩大。二十大后，社科联号召、组织大家深入学习贯彻党的二十大精神，深刻认识中国式现代化的重大意义，就是在于准确把握中国式现代化的中国特色和本质要求。深圳承担着“双区”驱动、“双区”叠加建设的历史使命，更应以高质量发展为中国式现代化探路。为此，今年的学术年会主题为“中国式现代化与深圳先行示范”，马洪基金会通过发挥民间智库作用，结合研讨主题邀请了不同领域的专家学者，从多个角度交流分享大家的研究成果，为我们呈现这场高端学术沙龙。由此衷心感谢马洪基金会的认真组织！感谢各位发言嘉宾的精心准备！感谢大家的积极参与！

马洪基金会理事长、中国（深圳）综合开发研究院常务副院长郭万达以《推动深圳高质量发展，创建中国式现代化的城市范例》为题，围绕两个问题展开。第一，为什么说高质量发展是中国式现代化的本质要求？郭理事长指出，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务，是中国式现代化的本质要求。可以说，高质量发展与物质技术、共同富裕、人与自然和谐共生、物质文明和精神文明相协调、和平发展等的现代化具有非常紧密的联系。第二，深圳“五个中心”建设与高质量发展什么关系？深圳如何通过高质量发展为中国式现代化探

路？郭理事长逐一分析深圳五个中心的发展路径，即全球先进制造业中心、科创中心、金融中心、物流中心和消费中心，高质量发展是实现五个中心建设目标的关键。他提出，深圳应加强与香港的合作、加强与周边城市的合作，建设好深圳都市圈，在大湾区建设中发挥核心引擎作用。深圳要以高质量发展推动建设全球标杆城市，创建中国式现代化的城市范例。

深圳市科协原专职副主席、深圳市先行示范区湾区组专家张克科以《把握大湾区发展新机遇——中国式现代化深圳先行示范新挑战》为题，对中国式现代化做了深刻的解读。他表示中国式现代化是渐进的、逐步认识的过程，是马克思主义在中国实践不断丰富和完善的过程，“四化”在中国有着特殊的历史地位，从1954年第一届全国人民代表大会上就开始提出，经过几代人的接力和实践，十八大确立了中国特色的新四化，十九大二十大又发展了现代化经济体系的实现路径图。他指出中国发展的典范就是深圳，深圳的今天就是中国的明天，深圳的成功在于坚持改革开放、坚持守正创新、坚持问题导向、坚持系统观念，敢于干前人没干过的事，敢于说前人没说过的话。他表示粤港澳大湾区的价值在于参与全球国际竞争合作，深圳的改革开放是外向型的，要把握先行示范的机遇，支持香港、借力香港、学习香港、服务香港、辅助香港，深港协同融合，打造粤港澳大湾区的“支撑区”。

市委党校二级巡视员、副院长，市先行示范区研究中心副主任，市人大常委会、省政协常委谭刚做题为《奋力谱写中国式现代化的深圳新篇章》的演讲。首先从党的二十大报告出发，以“1个根本特征+5个显著特点+9个本质要求+N项相似特征”的框架，概括了中国式现代化的丰富内涵，全面梳理了中国式现代化的形成历程及实践要求。接着根据二十大报告提出的高质量发展与科教兴国重要部署，结合深圳正在积极推进的“四链协同”工作，分别从“创新链”、“产业链”、“教育链”和“人才链”四个方面提出增强深圳高质量发展新动能的若干建议。最后立足深圳作为粤港澳大湾区经济中心和核心引擎，提出加强广深联动、深港合作，共同打造粤港澳大湾区高质量发展平台，强调以“一河两湾、三圈四带”为骨架构建深港合作圈层联动发展新格局，打造具有全球标杆意义的深港超级城市组合。

北大深圳研究生院人文学院执行院长于长江以《示范和传播——深圳现代化实践的社会文化影响力》为题，对中国式现代化建设过程中深圳的文化影响力展开讨论。他指出，深圳早在边境小镇时代，在某些影视作品中就有一定知名度，改开以来，作为“人的现代化”的现实样板，具有特殊影响力和感召力。深圳并非“文化沙漠”，深圳人来自五湖四海，都是文化底蕴深厚地区，在人文思想和当代艺术等方面都有很好成就，所以才有文化产业的繁荣。深圳的中国式现代化实践，包括城市化过程、企业家精神和社会治理方面的探索，一直通过音乐、影视、自媒体、文学、教材、培训、课题等形式广泛传播，以感性方式影响了全国一两代人。他最后表示深圳在中国式现代化过程中，除了在经济、科技高新产业“看得见的”贡献外，在现代精神文明建设和提升国家文化软实力方面也有很多“看不见的”贡献，这值得我们认知和思考。

互动交流环节，马洪基金会智库百人会副总召集人段建仁先生认为，深圳在行政体制上已有一些新的探索。在建设先行示范区的过程中，政府可以在社区治理方面采取更多更具体的改革，使市-区-街道-社区的行政管理具有完整性、规范性、一致性和有效性，进一步推动深圳在先行示范的探索中走在全国前列。智者张媛媛通过线上留言表示，中国式现代化与深圳先行示范同生命关怀教育及心智模式发展都是落实到具体的生活世界，发展先进制造业是重要任务但需升级科技伦理、生命伦理、经济伦理和政治伦理的认知。期待深圳在加快高校建设之余，同样重视其在社会面的发展。

深圳市南山科技事务所所长王艳梅担任活动主持并总结。她指出，中国式现代化是中国共产党领导的社会主义现代化，既有各国现代化的共同特征，更有基于自己国情的中国特色。二十大报告指出了五个现代化目标，深圳作为先行示范区，更应该积极探索中国式现代化道路。研讨会尾声，她结合每位嘉宾的专业背景和发言角度，对每个主题进行总结提炼，从高质量发展到深圳打造“五个中心”，从深港合作到实践样本的积累，从香港发展阶段的划分到中国式现代化的建立，从文化的传承到“人的现代化”等等。王所长以融会贯通的知识积累，将各位嘉宾的发言重点融合在主持的穿针引线中，为参会观众提供了更好的参会体验和更丰富的收获！

第二节 郭万达：推动深圳高质量发展，为中国式现代化先行示范

我发言的主题是“推动深圳高质量发展，为中国式现代化先行示范”。我围绕两个内容展开：一是为什么说高质量发展是现代化的本质要求？二是深圳“五个中心”建设与高质量发展是什么关系？换句话说，深圳如何通过高质量发展为中国式现代化探路？

一、高质量发展是中国式现代化的本质要求

二十大报告博大精深，3万多字可以放到各个行业解读。二十大报告指出，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴是党的中心任务，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。发展还是执政兴国的第一要务，只不过发展需要高质量的发展。高质量的发展同时也意味着扩大内需战略和供给侧结构性改革、增强内循环内生动力和可靠性、提升国际循环质量和水平，当然还有建设现代化经济体系、提高全要素生产率、提升产业链供应链韧性和安全水平、推进城乡融合和区域协调发展等所有的内涵。从这个内涵的角度看，高质量发展是本质要求。

高质量发展为14亿多人口规模巨大的现代化奠定强大的物质技术基础。为什么这么讲？我国要稳步实现“两步走”战略目标，使14亿多人口整体迈进现代化社会。14亿人口规模的现代化首先依靠的就是物质技术基础，这个物质技术基础就是要靠高质量发展。我国人口多、土地少，人均资源是很少的。我国的基本国情决定了我们不能长期依靠资源投入型经济增长，这也决定了我们高质量发展的必然要求。此外，要跳出“中等收入陷阱”，就要高质量发展。我们刚好在中等收入陷阱的边缘，去年人均GDP是1.2万美金，努力下就能跳过中等收入陷阱，但若不好好努力就掉下去了。如果发展掉到陷阱里，又怎么实现中国式现代化？未来的经济发展轨迹不同于过去，我们将面临增长模式从要素投入型转向创新驱动型转变、人口老龄化、逆全球化、环境与气候变化等一系列重大挑战，必须依靠创新、协调、绿色、开放、共享的高质量发展。所以说，要跳出“中等收入陷阱”，离不开高质量发展。

高质量发展是全体人民实现共同富裕现代化的重要保障。共同富裕是中国式现代化的重要特征。当前发展不平衡不充分的问题仍然突出，其本质就是发展质量不高。我们要通过高质量发展来壮大经济规模、促进高质量就业、提升公共服务水平，共同富裕本身一定要先把蛋糕做大做好，切好分好，蛋糕做大以后就是中等收入群体的提高。我们常说中等收入群体比例提高了，再加上解决低收入群体的保障问题，就是扎实推进了共同富裕。道一千说一万，如果没有发展创造更多平等的机会、增强向上发展的流动性，又怎么实现共同富裕？2021年，中央印发《关于支持浙江高质量发展建设共同富裕示范区的意见》，说的就是支持浙江用高质量发展来建设共同富裕示范区。浙江经济一直保持较高的增长速度，发展质量和水平也比较高，城乡居民收入长年居全国省区首位。所以说，一定要通过高质量发展建设共同富裕示范区，实现共同富裕。我认为这是非常重要。

高质量发展是实现人与自然和谐共生现代化的内在要求。人与自然和谐共生的现代化要不要高质量发展？我觉得这更需要高质量发展，是其内在要求。工业革命以来，许多西方国家都经历了先污染、后治理的道路，付出巨大代价，教训十分惨痛。人与自然是和谐共生的生命共同体，自然既包括植物也包括动物，自然环境保护与经济发展是辩证统一、相辅相成的。反过来看，人要吃饭、要发展、要和谐，就需要我们站在人与自然和谐共生的高度来谋划经济社会发展，也需要绿色低碳循环的高质量发展，以推动我国现代化走向更有效率、更可持续、更加文明的发展道路。“双碳目标”就是碳中和、碳达峰，“双碳目标”的实现就是一场新的科技革命和产业变革，要高质量发展，否则无法实现。

高质量发展是实现物质文明和精神文明相协调现代化的强大支撑。实现“两个文明”是否需要高质量？我们提出这个问题，本身就隐含需要高质量发展，是实现“两个文明”相协调现代化的强大支撑。二十大报告提出精神富足、物质富足是社会主义现代化的根本要求，物质贫困不是社会主义，精神贫乏也不是社会主义，有物质还要有精神。要以高质量发展创造雄厚的经济基础，为精神文明提供必要的物质前提和条件。原来我们讲的是“缺不缺、够不够”的问题，现在讲的是“好不好、精不精”的问题，就是为了满足人民群众对美好生活的向往，美好生活就是有品质的生活、高质量的生活。那通过什么来满足实现有品质的生活？通过高质量发展才能提供有品质的生活。“好不好、精不精”“协调发展”

本身就是高质量发展的内涵。精神文明反过来也为物质文明建设提供精神和智力支撑，特别是高质量的精神文化对于人的全面发展、激发人的能动性和创造力起着重要作用。

高质量发展是走和平发展道路现代化的重要经验分享。和平发展道路现代化需要高质量发展。以我的看法，我们现在提出的和平发展、人类命运共同体，包括2021年提出的全球发展倡议、2013年提出的“一带一路”倡议，仔细来看都是我们在高质量发展道路和国际上、世界上的分享。我们从贫穷落后的国家跃升为社会主义现代化国家，这个过程中我们走了高质量发展的道路。我们将高质量发展的能力、经验和成果同世界分享，为世界和平发展做出积极贡献。在应对气候变化、推动全球气候治理过程中，中国积极参与国际合作，对内进行节能减排并提出“双碳”目标承诺，其背后的支撑就是绿色低碳的高质量发展路径。2019年，进一步提出高质量共建“一带一路”，为国际社会提供高质量的公共产品和国际合作平台。2021年，我国提出全球发展倡议，内容包括坚持发展优先、坚持以人民为中心、坚持普惠包容、坚持创新驱动、坚持人与自然和谐共生、坚持行动导向，所有的这些都是我们发展道路经验的分享。

二、深圳要以“五个中心”建设为着力点，推动高质量发展，为中国式现代化发挥先行示范作用

（一）深圳要坚持全面落实新发展理念，坚持发展实体经济，坚持工业立市、制造强市，建设全球先进制造业中心。

这段时间我一直在思考这个问题，原来没有先进制造业这个中心，这是很新的提法。先进制造业是全球竞争的焦点，发展先进制造业是高质量发展的重要体现。深圳要建全球的先进制造中心。现在来看，这是深圳经济的基本盘、竞争力的核心，要稳住先进制造业的产业链、供应链的安全，稳住投资。同时推动落实“20+8”产业集群政策。我们为什么提出“20+8”？其实在“20+8”里，“20”就是先进制造业。原来的四链是产业链、创新链、人才链、教育链，现在的“20+8”特别提出资金链。教育链可以放在人才链里，但资金链为什么很重要？没有资金的支持，先进制造业怎么发展？通过实现四链协同融合，促进战兴产业融合集群发展。这里也隐含了加大先进制造业共性关键技术的攻关，包括国家、省、市的

先进制造业创新中心的建设。还要稳定头部企业，稳住优秀的中小企业、专精特新、单项冠军、小巨人等企业。这是过去几年，特别是中美贸易战以来引起的产业链、供应链安全问题，“卡脖子”技术带来的巨大反思。美国也在发展先进制造业，发布了《先进制造业的国家战略》。把脱碳的先进制造、人工智能制造、生物制造、材料制造都认定为先进制造业，提出四年要见成效。所以说，先进制造中心已经成为国际竞争的焦点。

（二）深圳要坚持创新驱动战略，把创新作为高质量发展的重要推动力，把教育、科技、人才作为重要的基础性战略性支撑，建设全球科技创新中心。

创科当然要基础研究，特别是着眼于产业应用的重大关键技术的基础研究。基础研究就要有大学，不光有大学还要有新型研发机构，新型研发机构是可以实现科研成果的融合、转化的。还要强化企业科技创新主体地位，发挥龙头企业的引领支撑作用，形成一大批战略科技资源，推动创新并建设综合性国家科学中心。此外，要加强以企业为主体的新型研发机构建设，改革和完善科技创新体系。深化科技改革，形成基础制度以培育创新文化、弘扬先进精神的建设。在加强科研成果转化和运用的同时，还要加快建设科技要素市场。如果没有各种科技要素市场，市场不发达企业就不能发挥重要的作用。整体来说，这个中心本身包括科技要素的各种市场，这个市场本身就是中心。有了这些市场，企业家就可以发挥作用。还要加大力度吸引全球创新资源，打造大湾区世界人才高地，这样科创中心就可以真正形成了。

（三）深圳要在“双区”建设，“双改”示范中，坚持深化改革扩大开放，构建“双循环”新发展格局的重要节点，建设全球金融中心、全球物流中心、全球消费中心。

一是建设全球金融中心，这次发布的全球金融中心指数，深圳进了前十，表明深圳的金融中心建设有提升。《深圳市金融业高质量发展“十四五”规划》提出建设全球创新资本形成中心、全球金融科技中心、全球可持续金融中心、国际财富管理中心。我们现在的金融市场国际化程度越来越高，除了国内投资者，还有国际投资者通过深港通等渠道参与交易。

二是建设全球物流中心，全球物流中心的建设涵盖了全球航运中心、国际航

空枢纽、全球供应链管理中心和全球智慧低碳物流中心，而这个中心一定是在深圳。

三是建设全球消费中心，这里包含了国际贸易中心、特别是数字贸易中心、时尚消费中心，特别提出要打造消费资源的全球配置枢纽，建设世界级的地标性商圈。

这些全球经济中心的建设，就要求深圳要加强对国际准则及标准、参与国际治理方面发挥作用，促进我国制度型的开放。比如数字经济领域，深圳要在数字规则、数字治理、跨境数据流动等方面发挥试点示范作用。

（四）深圳要加强与香港的合作，在大湾区建设中发挥核心引擎作用，推动大湾区高质量发展，建设好深圳都市圈，在构建全国统一大市场方面率先示范。

香港本身是国际金融中心、贸易中心、航运中心，国家“十四五”规划明确了香港的八大中心地位和两枢纽功能。现在我们提出建设先进制造中心、科创中心等五个中心，其实深港两地的目标和定位有关系，几乎都是重叠的。重叠的情况下怎么办？就是合作、共建，持续推动深港合作。深圳要发挥毗邻香港的优势条件，扩大与香港的合作，与香港共建国际金融中心、贸易中心、航运中心，把深圳先进制造中心和香港的再工业化相对接，深圳的科创中心和香港的科创发展相衔接，共建大湾区国际科技创新中心。

深圳不仅是跟香港合作，也包括和周边城市的合作。我们通过深圳都市圈，就是深圳、东莞、惠州，再加上大湾区其他城市，现在大湾区东岸、西岸，深中通道一通，距离都不是问题了，进行合作联动。要通过与粤港澳大湾区其它城市创新协同，产业外溢，促进粤港澳大湾区城市群、都市圈的产业链供应链安全稳定高效。在区域协调发展中发挥作用。还要加快区域市场的一体化，在构建全国统一大市场方面率先示范。大湾区的高质量发展一定会对整个国家的统一市场建设带来新的示范。全国统一市场是要求很多区域做示范，不是统一市场就没有示范、没有特区了，还是得有示范。

深圳要以高质量发展推动建设全球标杆城市，创建社会主义现代化强国的城

市范例，为中国式现代化先行示范。深圳的高质量发展还体现在建设城市文明的典范城市、建设民生幸福的标杆城市、建设可持续发展的先锋城市、建设法治示范城市，这些都是深圳以高质量发展推动建设全球标杆城市、创建中国式现代化城市范例很重要的内容。我觉得推动深圳建设成为全球标杆城市，所有的这些方面就得高质量发展。

第三节 张克科：把握大湾区发展新机遇——中国式现代化深圳先行示范新挑战

今天这个题目就是一个挑战，中国式现代化是二十大提出来最新的理念，结合深圳的先行示范，结合我们的经验，怎么学都有很深邃的过程。我今天就谈谈我学习的初浅的一点体会。

中国一直讲现代化，我们一直在为实现四个现代化奋斗。十八大以来，我在不同的交流活动中，涉及到四化，我就会提问：你理解的四个现代化是什么？回答的群体带有非常明显的时代特征，不同答案具有很大的标志性，今天在这里，我也问一下，你知道的四个现代化是什么？是哪四个？现在提的是哪四个？以往提过哪几个。中国式现代化是渐进的过程、逐步认识的过程，是马克思主义在中国实践中不断丰富和完善的过程。深圳的改革开放就是新时期中国现代化是标杆、先行，基于这一点，深圳的先行示范就是中国式现代化的实践的过程。

我的课件一直保留着这样两段话作为开场白，今天也不例外。这两段话来自于2005年。2005年是中国进入WTO的第三年，中国出现各种各样的变化，深圳面临着很大的挑战。有的说要开放了，经济特区不要了，市场经济不争议了，社会主义还要不要？那一年，中央安排第三世界的国家多位元首到深圳考察，他们看完以后很惊讶。贝宁共和国托马·博尼·亚伊总统的一段话非常有代表性，他说，“任何一个对经济感兴趣的人都不能不关注到中国近年来的迅速发展，而任何一个关注中国的人都应该来看看深圳、深入了解深圳，深圳26年迅速发展奇迹，不仅为中国做出了巨大贡献，也为全世界发展中的国家和城市带来了信心、

提供了宝贵经验”。这也是中国为什么现在理直气壮的说，我们要在全球中做出自己的样板，我们的朋友遍天下。同期，时任全国政协副主席、全国工商联主席黄孟复留下的这段话更有意思，他说，“什么改变了中国？只要看看深圳，就知道了其中的答案。深圳是我国改革开放的先驱和前沿，深圳的今天就是我们国家的明天，改变了深圳的因素就是改变中国的因素”。今天网上还有讨论是先烈还是先驱。不管怎么样，深圳的今天就是我们国家的明天，改变深圳的因素就是改变中国的因素，我们可以看到深圳的先行示范就是中国式现代化的先驱，深圳在大湾区中的作用是可以得到实践证明的。

深圳迎来了四十年的辉煌，我们从来不张扬自己，勇当先驱，闯路先行，从来不敢说示范。但是习总书记说深圳要做可复制、可推广的经验，深圳要作为中国的楷模、世界的典范。在这个关键时刻，总书记说：深圳是改革开放后党和人民一手缔造的崭新城市，是中国特色社会主义在一张白纸上的精彩演绎。深圳用40年时间走过了国外一些国际化大都市上百年走完的历程。这是中国人民创造的世界发展史上的一个奇迹。所以，中国现代化的楷模是深圳，是马克思主义中国化现代化在深圳的实践和实现过程，深圳走过的路就是中国现代化的路，中国式现代化的城市典范就是深圳。刚刚郭万达院长说我们还不好说全球的典范，中国的典范就是深圳，这是无可非议的。

二十大报告在阐述马克思主义中国化现代化中提到六个坚持是精髓，我看了以后很受启发。二十大报告中写进去了。必须坚持人民至上，简单理解就是人民所喜爱、人民所认同、人民所拥有就是人民至上。什么叫做自立自信？既不能封闭僵化，也不能照搬照抄。守正创新，其实给的就是两句话，敢于说前人没有说过的话，敢于干前人没有干过的事，因为中国式现代化是没人干过的。

深圳建市四十周年，有关方面组织编写了7本关于四十年的书，其中有一本《中国深圳四十年科技发展史》，我看了以后提出了一个问题，这本子是学术界做的，其主干是用西方经济学的观点证明深圳的道路是符合世界发展规律的，但是深圳的道路和世界规律不完全一样，书的立论是用西方经济学框架来说，深圳的哪点符合，我通篇看下来感觉有问题。深圳的经验就是打破西方经济学的观念，比如说私人经济，五个人的剩余价值，但是我们用民营科技、用集体股份制打破

了老祖宗的，这样才有了华为、民营科技和社会主义市场经济。敢于干前人没干过的事，敢于说前人没说过的话，在深圳是最有体现的，这就是守正创新，创新不是守，而是守正。实践是检验真理的唯一标准，敢于破，破字当头，立在其中。

报告还提出要坚持问题导向，坚持系统观念。问题导向不是把文章做得四平八稳，没有系统理念是井底之蛙。当时在一次内部讨论时我形容，那时的香港，对深港合作不屑一顾。香港人的两个脚，一个站香港、一个站国际；两只手一个抓着国内市场，一个抓着国际市场；两个耳朵，一个听着上面的，一个听着下面，两个眼睛一个看着北京、一个看着上海，嘴巴是和广州一起。人大多状态下是看不到自己的鼻孔的，深圳就是鼻孔，同呼吸的不可缺或的。2008、2009、2010年香港才认识到和深圳的关系，在这之前，香港很多人是看不起、看不到、也不想看深圳优势。所以，系统观念是个大架构，希望有这样的格局，中国不是仅做自己的事情，而是海纳百川形成美好的全球格局。

“四化”，是几代国人的追求。最早的政治体系是新民主主义，全国政协，1954年在第一次全国人民代表大会上，提出的四化是工业、农业、交通运输业和国防。通过交通运输业我们知道这里指的是一个“业”，那个时候的工业和后来提出的现代工业和新型工业化是不一样的，现代工业是一个体系，农业收割机是工业化也是现代化，工业化是泛过程，现代工业是新型工业，工业就是简单的产业。1954年提出交通运输业，这是问题导向、系统导向。中国幅员辽阔，第一座长江上的桥是武汉长江大桥，1957年苏联专家援建的。南京长江大桥是公路铁路两用桥，是1968年12月26日开通的。我记得1966年大串联从北京到上海，津浦线和沪宁线是两端，晚上的火车要分解成三节，上到驳船上过长江。这么大的国家交通不解决没办法解决，包括后来的川藏公路、京广复线等等，直到“十三五”提出高铁经济，交通运输仍然是国家命脉的主业。1964年第三次全国人大提出提出的现代工业、现代农业、现代国防、现代科学技术，这个四化是我们一代人追求的。1979年十年动乱后，小平同志将“四化”量化，明确这就是“中国式的四个现代化”就是小康，实现1000美元的小康就成了2000年的目标，之后再经过二十年的奋斗，直到2020年全面实现小康，我们这5—60年做的都是为了实现四个现代化，那是中国式现代化，这是在实践着中国大地上的共同富裕和走向全球格局的过程。

这中间有一个小的变化，到了 2005 年提出了新的四个现代化：工业化、城镇化、市场化、国际化。为什么那个时候提出这样的现代化？因为 2002 年中国进入了 WTO。那时温家宝总理还是中央书记处书记，分管中国科协工作。在中国科协全会闭幕大会上，温总理就进入 WTO 后的形势和任务作主题报告。会议议程是到下午 5:30，我想领导讲话应该就到点结束吧，于是预订了当晚 7 点的飞机票回深圳。结果讲到六点半，专门讲 WTO 和中国的市场问题、农业问题、开放问题，很揪心的说了一下午，特别提到市场开放的冲击和国际规则的接轨。十八之后提出了新四化，即新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化。市场化和国际化曾经是我们的指导思想，中国式现代化要走中国式的，并不是不要市场化也不是不要国际化，只是结合中国特点，从问题导向和系统观念出发的科学实践。但中国的成就也要得到全球承认，也要为国际社会做贡献。国际化、市场化、法治化和便利化成为营商环境最核心的东西，我们后面会在现代化经济体系中再说明，对于市场化经济的地位，在中国式现代化有它非常重要的作用。二十大报告提出中国特色，因为中国有特色，中国的四化要和整个的方向一起走，中国式现代化是前进的过程、实践的过程、辩证的过程、发展的过程，到现在为止仍然还有更多的经验需要我们去实践，而这中间深圳担当着重要的任务，因为深圳的今天是我们国家的明天，改变深圳的因素就是改变中国的因素，中国现代化的进程中深圳有着不可担当的责任，是我们这一代人的责任，我想在这里我们义不容辞。

“十九大”之后，十九届一中全会中央政治局学习的就是现代化经济体系。2015 年深圳确定了建设国际化现代化创新型城市的目标，十九大之后深圳又提出七个先行，其中最具有特色的是现代化经济体系的提出和实践。十九届一中全会后中央政治局集体学的就是现代化经济体系。现代化经济体系提出六条。二十大报告中做了调整，二十大报告总结了十八大以来的经验和过往五年的实践，有更清晰的认识现代化经济体系，结构和内容做了调整。二十大报告提出了五条，把第五条的市场经济体系提到第一条，构建高水平社会主义市场经济体制，说明中国式现代化最核心的任务是建设现代化的经济体系，通过这个来带动高质量发展、新发展格局、新发展理念、高水平发展。建设现代化产业体系，就把供给侧改革和创新型国家两个层面，底层翻起来的存量和增量变成一个体系，这就是第二条的现代化产业体系。二十大报告将这个体系说得非常仔细，剩下的三四五没变，

还是乡村、区域、高水平对外开放。二十大中的现代化经济体系经过十年的实践、五年的摸索得到了完整的概念，而且也提出了更新的要求。

中央经济工作会议提出过现代产业体系，提出了实体经济+科技创新、现代金融、人力资源，当时是新提法。现代化经济体系中对产业体系形成完整的表述，仍然强调实体经济，还有新型工业化、制造强国、质量强国、航天、交通、网络、数字、装备再制造制造业、专精特新、补短板做安全、战略性新兴产业等等，其中我特别关注优质高效的服务业新体系，这个服务业新体系是我们最缺的，服务业体系是最缺失、最不健全，服务业体系涉及到市场化发展水平、人力资源、市场经济的开放度，我们很多没有开放，这个新体系中是非常清晰的。

中国式现代化要在二十大提出的现代化产业体系一步一步做强做好。我们怎么做？把握时代变革、把握市场风云、把握未来机遇、把握当下行动、把握自我价值。通过这个方式往前走。

粤港澳大湾区的实践就是中国式现代化的前沿阵地和火热的战场。五大任务中建设国际科技创新中心是非常重要布局，我在前几天的一个论坛上有专门的回顾。2017年7月1日习总书记在香港见证了粤港澳大湾区广东、澳门、香港、和国家发改委签订的五年框架协议。广东省的定位和香港的定位在后来的正式规划纲要上都有新的调整和强化。当时广东省是一中心两基地：国家科技创新中心、高端服务业基地、先进制造业基地。因为我一直在关注科技创新，所以觉得很高兴，广东终于为拿到国家科技创新中心的功能。真正说起建设创新型国家是在2006年的科技大会，深圳是最先提出建设创新城市。2006年1月5日发的1号文件，鸿忠书记到北京开会，在1月17日大会发言就宣布深圳要做创新型城市中的示范。当时国家发改委没有这个安排。2007年底，国家发改委高新司司长许勤同志到深圳挂职副市长，听取科技口的汇报，希望可以在国家发改委指导下建设创新型城市。他说好，我还是挂职，左手代表深圳市，右手代表发改委，上报文件2008年6月份获得批准，深圳为创建国家创新城市示范。国家发改委2008年11月份批准16个创新城市示范。习总书记2014年5月提出上海要建设全球有影响力的科创中心，回到北京，在8月份两院院士会，又提出北京要建设全国的科创中心。北上广深要为国家做出更大的贡献，除了经济还有发展科技。胡春

华回来布置，上海、北京都是科创中心，广东也要争创建设国家科创中心。之后连续 2015 年、2016 年连续在珠三角开科创大会，但是国家 2016 年 3 月份公布的“十三五”规划中并没给广东省科创中心的定位，而是“支持珠三角地区建设开放创新型升级新高地，加快深圳科技、产业创新中心建设”，之后香港 24 位院士直接给习主席写信，习主席回信支持香港建设世界级国际创新科技中心。所以，我说这个艰巨的目标来之不易，任重道远。

粤港澳大湾区五条和先行示范区五条，应该说是我们最 get 的过程，有各种各样的方式，实施中国式现代化的抓手。一些具体要求是非常有挑战性的。如在幸福民生方面实现幼有善育、学有优教、劳有厚得、病有良医、老有颐养、住有宜居、弱有众扶；在可持续发展中为落实联合国 2030 年可持续发展议程提供中国经验；用法治规范政府和市场边界，营造稳定公平透明、可预期的国际一流法治化营商环境等。粤港澳大湾区的价值不跟长三角一样，也不跟中部、西部一样，它就是参与全球国际竞争合作的新思路、新平台、大窗口、桥梁，我们要认真的了解，深圳的改革开放就是外向型的，支持香港、建立香港、学习香港、服务香港、帮助香港，这些才能做起来。

香港提出要对接国家战略，推进和大湾区的城市间的互通互联和融合发展。国家在“十四五”规划中给了香港 8 个中心，金融中心、创科中心、文化中心、贸易中心、航运中心、航空中心、法律中心及知识产权中心，以及金融中心中包括前期做的货币中心、财富中心、对冲中心等 11 个中心。正如前面专家所阐述的生态体系，内地最缺的是金融体系。

我们通过前海的谋划，学习香港、借力香港，包括早期蛇口的开放、前海宝安片区的拓展、横琴澳门的示范和河套的对接，同时，布局发展新格局，对接双循环，在“一带一路”上做支撑，充分认识深港两地在一带一路的价值，融合协力谱写三步曲：一带一路国家要进中国市场必经香港在深圳浸润历练；中国内地企业要去一带一路必选深圳磨合踩到香港作为跳板进军；香港的价值与担当要挖掘、提炼、搭桥、载船，摇旗呐喊！深圳纳入先行示范领域协同全国统一大市场改革。这样我们去思考前海怎么做，在前海的香港企业怎么做、在香港希望借助前海资源的企业怎么做，在粤港澳大湾区和深圳香港的合作当中登高望远，有更

大的视野。我们要善用提升机制，通过专班的平台扩大，加快合作“一带一路”的倡议。深港两地之间、平台之间、“一带一路”走出去，香港要走出去还要往外走，RECP也在做了，香港没参与，能量在这个地方，前天专门开了“一带一路”的过程，原来是讲超级联系人，现在讲粤港澳大湾区支撑区，这里肯定有很多的故事可以说。作为桥梁，跨度越大支线和支桥就要越长，深圳更多是全国各地的支线和脉络，我觉得大家可以商量，香港的价值仍然是有作用的，深圳跟香港的合作绝对不是两个城市之间的关系，也绝对不是单一湾区的关系，是国际的关系、全球的关系，深圳四十年我们都经历过，从产业开始到城市、合作、产学研合作、园区等，后来发现我们的变化很大，我觉得有三个最大的变化：一是特区内外一体化，使我们的城市起来了；二是区域创新城市的崛起；三是国家战略和国际城市的起步，有了这样大的目标。真的是可持续发展，真的是全球价值，我们 get 到所有的价值我们就会有很多的机会。

空间上粤港澳大湾区是一个大的平台，合作方面深圳有它的特殊能量，在香港方面也有其他配合的资源。我看电视听到同期声的录音，林郑说河套地区的发展一定会比硅谷更好，这是她的同期录音，这个非常有意思。innoHK 和“20+8”，再工业化和专精特新，招商引资和人才带队，做什么？五花八门都有，我说过一个“两个凡是”，凡是在其他地方能做的原则上不要安排进河套，凡是要善利用两地的资源嫁接或两地需要借力对方优势有所突破的能够借香港的力或是香港借深圳的力想方设法到河套。我觉得这六个领域可以优先考虑在河套做，生物医药、半导体、金融科技、大数据、智慧社区和元宇宙。大家都在讲这个链那个链，我们缺少服务链、市场链、价值链，我们要有更多的方式，我们需要载体和平台，目标就是建设创新型共同体，没有共同体就是一盘散沙，就是互相争斗，就是一损俱损。让我们试吧，深圳要大胆敢试、敢做、敢创，未来的创新中我们更需要做载体、平台和市场引导，这两个点是我们的核心缺口，通过这种方式可以把我们的共同链做起来，形成未来发展的新渠道和新平台，结果和目标的原则以及启动马上可以办的事，争取做起来。

国家发改委总结推广深圳经验 47 条，最近又做了 18 条深圳的经验在一起，65 条够我们消化了，不光我们自己，北京、全国都可以好好学习先行示范是中国特色社会主义的基本点，能做起来。

深圳还有两盘大菜，24项可先入市的，还有CEPA，这两张单上的东西我们还有好多没做起来，24项先行示范还有很多空间做。营商环境也是很重要的，WTO以后改变了营商环境，政府说营商环境就是一张笑脸，笑脸没用，市场主体没理解，笑脸笑完都没用的，一定要把主体搞清楚。

时间的关系我讲后面四点目标，原来在智库平台上有发过，这四条是新发理念、新格局中怎么Get的，每一篇都有一些建议，建议都有一些细节，希望通过这个可以做起来。这里给一个要点。

一是区域协同：要构建开放型融合发展的区域协同创新共同体。集聚国际创新资源，优化创新制度和政策环境，着力提升科技成果转化能力，建设全球科技创新高地和新兴产业重要策源地；要提升大湾区市场一体化水平。全面对接国际高标准市场规则体系，加快构建开放型经济新体制，形成全方位开放格局，共创国际经济贸易合作新优势，为“一带一路”建设提供有力支撑。

二是要素流通：要围绕构建共同体和促进一体化的全流程，建立市场要素配置和有序流通的双循环生态。关注信息、资金、人员、设备、服务等创新生态的基本要素的跨境流通。在双循环的共同体中获得便捷畅通，满足需要的最大化交互获取。政策设计有突破、想突破，但难落地、难见效，关键在于缺乏对真实需求针对性、缺乏实事求是的差异化施策。要抓住大湾区交通互联的基础设施布局建设。包括与泛珠及一带一路专列通道。要挖掘CEPA系列协议中的存量资源，延展RCEP的增量要素。开放香港与内地交往中各项协议在湾区一体化模式下深化、细化和对接落地；要在重点片区做一些突破和尝试。获得一些跨境协同的经验，培育高品质国际化市场化的营商环境，双循环服务新模式。

三是制度对接：融合的平台、水火的载体、新规则的协商机制、制度对接的原则，都要有趟深水、摸石头的需要。深圳要做驶向彼岸的冲锋舟，首先要试水和建立下水的船坞。站在岸边观看是到不了对岸的。要研究湾区改革开放市场的一揽子制度建设。借鉴国际组织和区域协同发展的成功模式，在承认差异的前提下，用两地互换谅解备忘录的模式，实实在在从要素流通开始，两地共商建立一体化的双城双向政策包。现在颁布和制定的支持政策，一厢情愿多、恩许特例多、临时动议多，还满足和停留在一事一议的非规范、缺乏法治框架和持续发展的动

力。香港的法治优势不在于现在执行的案例法，而是在法理之下，可以根据案例和实际拟定出可以遵循的法规和共识规则。要在国际大循环的视野下，在开放内外两个市场，发挥三个极点、四个核心引擎的态势下，为千军万马通达彼岸建立双循环转换桥，当好桥头堡、配置提升动能，筑建大湾区、泛珠和国际连结的过河之引桥支桥。

四是专业服务：市场化、法治化、国际化+专业化、可持续发展是湾区通的基础，也是湾区协同发展的最高愿景。要打通专业人员的执业渠道，建立互认资质和差异化培训的平台，在特定区域、指定领域开展培育湾区统一认证的服务业规范。深圳要主动担当，搭建推动区域协同发展和市场一体化的专业服务载体“湾区驿站”，引入专业服务业集聚执业的管理模式。要开放国内市场，联手培育生产性服务业和生活型服务业，融合的数字经济、消费经济、都市经济和绿色经济，引领高品质发展经济和高水平惠及民生大潮；要拓展国际市场，在不同地区国家或市场领域，建立深圳锚地，组织深港商务圈，让国内企业组团搭载深圳-香港联合专列，进入国际大市场。回头看 CEPA 系列协议的落实和开放空间，在比较成熟的领域实现更大的开放，为两个循环的互相助力和走出去策略，实现大湾区的国际化价值，展现深圳的桥头堡作为和演绎深港双城计。

为实现中国式现代化宏伟蓝图，让我们携手一起向未来。

第四节 谭刚：奋力谱写中国式现代化的深圳新篇章

感谢马洪基金会的邀请。刚才万达院长、克科主席的演讲很精彩，听了收益良多。围绕今天的主题，我讲三个内容。

一、全面把握中国式现代化的丰富内涵

目前大家对二十大报告“中国式现代化”讨论得最多的五大中国特色，实际上 3 万多字的二十大报告有 11 处提到“中国式现代化”，主要分布在报告第一部分和第三部分，分别涉及伟大成就、重大意义、中心任务、形成历程、科学界定、中国特色、本质要求等内容，把中国式现代化的认识提升到一个崭新高度。

“中国特色”只是其中的一个内容，在 11 处里占比只占到 45%，当然文字最多，还有 55% 的内容应当引起我们的关注。参照宣讲二十大精神时用“3+16+4”框架总结新时代十年伟大变革，我们可以用“1+5+9+N”框架对中国式现代化丰富内涵做比较系统的理解。还要说明的是，“1+5+9+N”还只是狭义上的理解。二十大报告第 4 到第 15 章可以理解为对中国式现代化提出的实践要求，当然可以视为广义角度的中国式现代化。

“1”是指中国式现代化的一个根本特征，即报告提出的“中国式现代化是中国共产党领导的社会主义现代化”，突出了中国共产党领导根本保证和社会主义本质属性，构成中国式现代化的根本特征。“中国式现代化”或类似提法，党的主要领导人先后都提出过，习近平总书记去年“七一”讲话从中国共产党百年发展历程角度作了完整概括，十九届六中全会通过的《决议》，以及习近平总书记今年“7.26”讲话，都对中国式现代化做了重要论述。

从这一根本特征出发，二十大报告指出了中国式现代化的形成历程、伟大成就和重大意义——“在新中国成立特别是改革开放以来长期探索和实践基础上，经过十八大以来在理论和实践上的创新突破，我们党成功推进和拓展了中国式现代化。”一方面，中国式现代化是全面深刻总结百年党史辉煌历程的理论概括，是全面深刻总结中国共产党百年历程的理论成果的精彩提炼。另一方面，中国式现代化是立足新中国成立特别是改革开放以来尤其是新时代后长期创新发展的实践总结。新中国成立后中国式现代化成功起步，改革开放以来全面推进，进入新时代取得的历史性成就和发生的历史性变革，表明中国式现代化得到成功推进和大力拓展，展现出突出的重大意义。正如《习近平谈治国理政（第四卷）》所说，“从第一个五年计划到第十四个五年规划，一以贯之的主题是把我国建设成为社会主义现代化国家。虽然走过弯路，也遭遇过一些意想不到的困难和挫折，但党和人民建设社会主义现代化国家的意志和决心始终没有动摇。”

“5”即二十大报告指出的中国式现代化“更有基于自己国情的中国特色”，包括人口规模巨大、全体人民共同富裕、物质文明与精神文明相协调、人与自然和谐共生、走和平发展道路等 5 个方面。目前这方面的讨论很多，这个我不多讲。总体上看，这 5 个方面既是中国式现代化的显著特征，也是重要任务，同时也可

能是我们面临的重大挑战。

“9”是指二十大报告提出的中国式现代化的9个本质要求。大体上可以概括为“2+5+2”，2项是党的领导、中国特色社会主义是根本保证、制度优势，5项经济、政治、文化、社会、生态“五位一体”的内容，最后2项是对外交往、文明形态。中国式现代化九大本质要求的概括，简洁凝练、内涵丰富，强调了坚持党的领导和中国特色社会主义制度的根本要求，涵盖了富强、民主、文明、和谐、美丽的奋斗目标，彰显了中国式现代化的世界意义和世界贡献。

“N”一方面可以理解为二十大报告里提出的中国式现代化“既有各国现代化的共同特征”。要完整准确理解中国式现代化，需要把握中外现代化具有的若干共同特征，从作为历史现象的现代化、发展过程的现代化的视角来看这些共同特征。现代化是人类历史上影响深远、波及世界的重大社会变革和人类文明转型现象，具有若干共同特征：如技术进步与产业革命、制度创新与不断变革、价值引领，大都会经历工业化、市场化、信息化、经济全球化等等，都会带来经济发展、生产力水平提高和生活水平改善。另一方面同时应看到中外现代化的不同之处，通过分析以英国、法国为代表的原生型现代化、以美国日本为代表的后发追赶型现代化、拉美国家的现代化、苏东社会主义国家的现代化等不同模式，可以看到中国式现代化的特色和优势。从这里可以看到，世界并不存在一个定于一尊的现代化模式和放之四海而皆准的现代化标准。各国人民根据自身的资源禀赋、历史文化和政治经济等具体条件，独立探索各自的现代化道路，形成了各具特色的现代化模式，共同丰富了现代化的理论范式和实践样式。

此外，从广义的角度看，二十大报告第三部分对全面建设社会主义现代化强国的战略部署，以及其他各个部分提出的发展成就、思想指导、重大举措等等，也可以从中国式现代化角度来进行理解，使得我们可以从更加宏观、更加广阔的角度加深对中国式现代化更加深刻的、更加理性的认识和理解。

二、“四链协同”增强深圳高质量发展新动能

二十大报告第四部分提出加快构建新发展格局、推动高质量发展，第五部分要求实施科教兴国战略、强化现代化建设教育、科技、人才支撑，这一部分还提出“创新链产业链资金链人才链”协同发展。我这里提到的四链，是指深圳市政

府正在开展的“创新链产业链教育链人才链”四链协同，把二十大中的资金链变成了教育链，具有鲜明的深圳特点。

实际上，深圳创新驱动形成了多种模式。如四创联动（创新、创业、创客、创投四创联动），有四链融合（产业链、资金链、政策链、创新链）。现在深圳讲的创新链、产业链、教育链、人才链“四链协同”，起因是2017年12月国务院办公厅出台的《关于深化产教融合的若干意见》，提出深化产教融合，促进教育链、人才链与产业链、创新链有机衔接。为此深圳市于2019年12月向国家发改委、教育部报送《深圳市推进国家产教融合试点城市建设工作方案》，作为首批国家产教融合建设试点城市之一，探索“四链融合”作为推动创新驱动的组织模式。2022年4月，深圳市政府工作报告明确要求“着力提升协同创新能力，发挥深圳产学研深度融合的优势，促进创新链、产业链、教育链和人才链协同”。2022年11月16日，由256名政协委员参与、52万余字的“推动深圳产业链、创新链、教育链与人才链协同”调研报告发布，市政协召开专题座谈会。

——关于创新链。深圳通过“有效市场+有为政府”的积极探索，探索形成以市场为导向、企业为主体、产学研深度融合的技术创新体系，为深圳创新驱动打下了良好基础。近几年深圳开展探索形成“全过程创新生态链”，在深圳最有优势的成果产业化基础上，向前延伸到基础研究和技术攻关，向后延伸到科技金融和人才支撑，由此形成具有深圳特色的全过程创新生态链。去年国家发改委发文，总结5个方面47条经验向全国进行推广，其中排在第一方面的就是全过程创新生态链；今年10月又总结了深圳综改方面的18条经验向全国复制推广。

目前深圳在构建创新链方面作了大量工作，取得了明显成效，最突出的表现是在世界知识产权组织等国际机构发布的全球创新集群榜单上，深圳加上香港、后来再加上广州所形成的粤港澳大湾区创新集群，已经连续多年排名全球第二。对于下一步的努力方向，去年深圳市党代会明确提出“提升五力、打造五地”，今年的政府工作报告也作出了相关部署。以此为基础，我提出提升“三强”能力、发挥“一广”作用。一是增强资源动员力，也就是增强深圳在全球范围内资源调配、调动、配置等能力；二是提升创新策源力，即依托深圳近年来夯实打造的全过程创新生态链，增强深圳在学术新思想、科学新发现、技术新发明和产业新方

向等方面具有重要原创力和强大影响力；三是强化协同引领力，即以打造深港双城经济、推动广深双城联动、加快深圳都市圈建设、珠江口东西两岸城市融合发展等为动力，不断丰富和拓展深圳与港澳之间、与大湾区各城市之间以及其他区域城市之间的协同协调发展模式；四是发挥示范推广作用，即依托深圳双改示范，在推动高质量发展、推进改革创新和对外开放等各个领域不断探索、形成成熟做法和鲜活经验，确保深圳改革创新经验得到广泛推广。

——关于产业链。深圳从过去的四个支柱产业发展到现在所形成的七个战略性新兴产业，今年6月再进一步细化为20个产业集群和8个未来产业，大体上构成了深圳近年来产业发展演进历程。战略性新兴产业代表了新一轮科技革命和产业变革的方向，是培育发展新动能、获取未来竞争新优势的关键领域，也是各地招商引资关注的重点产业。多年来，深圳积极谋划推动，形成七大战略性新兴产业，2021年战略性新兴产业增加值达1.21万亿元，占深圳GDP比重达到39.6%。今年深圳政府工作报告指出产业发展后劲和附加值还需增强、制造业增加值占GDP的比重还有进一步下降的隐忧，明确提出坚持制造业立市之本，对增强现代产业体系竞争力做出系统部署，包括做强战略性新兴产业、推进先进制造业园区建设、推动重大工业项目落地、提升市场主体质量等。可以说这些思路和安排是完全符合二十大精神，提前作出了具体谋划落实。在国家工信部下属智库机构所作的2022年先进制造业百强市榜单上，深圳排名第一，并且在11月30日工信部公布的45个国家先进制造业集群名单中，广东共有7个集群入围，数量排名全国前列。其中深圳单独2项（新一代信息通信集群、先进电池材料集群）、合作2项（广深佛莞的智能装备集群、深广的市高端医疗器械集群）。另外，11月26日深圳市委市政府召开专题会议，强调要坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，加快推动制造业高端化、智能化、绿色化发展，加大制造业空间供给力度，强调要围绕产业链部署创新链、围绕创新链布局产业链，推动创新链产业链资金链人才链深度融合。

——关于教育链。深圳高校数量少，尽管近年来几乎以每年新办一所大学的速度增长，目前已经达到15所，但与国内主要城市相比，深圳的大学数量仍然很少，在校大学生数量也很低，例如跟武汉相比只有1/10左右。另一方面，在现有15所高校中，7所高校被纳入广东省第三轮高水平大学建设计划，市属高

校累计有 19 个学科进入 ESI 学科世界排名前 1%，南方科技大学、深圳大学在 2022 年泰晤士高等教育世界大学排名中分别位居内地高校的第 9 位和第 17 位。近期深圳成立 X9 联盟是一个很好的探索，依托西丽湖国际科教城范围内的高校、鹏城实验室以及未来将落户该片区的高校组成，既囊括了深圳科教领域的明星阵容，也为即将入驻深圳的高校敞开怀抱，通过在课程互选学分互认、课程资源共建共享、教师互聘跨校授课等方面开展全方位、宽领域、多层次的紧密合作，立足深圳城市建设与区域创新发展，致力于打造国内高校联盟典范。在高中学校建设方面，深圳启动“大规模学校建设计划”，持续增大高中学位的供给，近三年累计新开办公办普高 30 所，实现年度秋季公办普高录取率从 2019 年 44.5% 逐年提升至 2022 年 53%，推动公办普高学位大幅增量扩优，着力解决深圳市公办普高学位供需矛盾突出的问题，打造规模合理、结构优化的高中教育体系，基本实现高中学位供需平衡。

——关于人才链。2017 年颁布《深圳经济特区人才工作条例》，以立法的形式将每年 11 月 1 日定为“深圳人才日”。每年“人才日”，市委、市政府都会举办庆祝、表彰、座谈、慰问等主题活动，推进“聚一流人才、创一流业绩、建一流城市”，深入实施人才强国战略，放眼全球、对标一流，以开放的姿态和宽广的胸怀广聚天下英才。截至 2021 年，全市累计认定海内外高层次人才 2.2 万人，在站博士后数量 5137 人，累计引进留学回国人员超过 18 万人。目前全市共有全职院士 86 人，高层次人才 2.2 万人，引进海内外高精尖缺团队 251 个，留学回国人员超过 19 万人，各类人才总量超 662 万人。大量优秀人才的涌入，为科技创新提供了有力的人才智力支持。特别是今年 11 月 1 日第六个“深圳人才日”，颜宁宣布回归加入深圳医学科学院筹备工作，引起了广泛关注和反响。

三、广深联动、深港合作共同打造粤港澳大湾区高质量发展引擎

二十大报告第一部分和第十三部分提到“深入推进粤港澳大湾区建设”和“推进粤港澳大湾区建设”。二十大召开期间新闻中心召开的第一个记者招待会，国家发改委负责人专门回答了有关粤港澳大湾区建设方面的提问。在粤港澳大湾区 5.6 万平方公里范围内，珠江口东岸 100 多公里距离内，集聚了 5 个万亿级别的城市，包括 3 万亿级的深圳、两个 2 万亿级的广州和香港、两个 1 万亿级的佛山

和东莞。其中，香港+深圳占比为 43%，广州+深圳占大湾区经济总量比重为 47%，三个城市加起来的占比达到 2/3（65.5%）。另外，《粤港澳大湾区发展规划纲要》提出四个中心城市和三个增长极，其中由双中心城市组成的香港+深圳增长极，去年经济总量达到 5.4 万亿；另外两个增长极都由中心城市加节点城市构成，其中广东+佛山去年经济总量为 4 万亿左右，澳门+珠海则不到 6000 亿。由此可见，深圳不但要在粤港澳大湾区中增强核心引擎功能，更要发挥好核心引擎作用，特别是要着力推动广深双城联动、促进深港双城合作，共同协力打造粤港澳大湾区高质量发展平台。

最近这一轮广深双城联动，源于 2019 年广东省委在推动实施“双区”驱动重大战略时提出的发挥广深双核驱动引领作用。为此，广深两市 2019 年 9 月签署深化战略合作框架协议，2020 年 10 月联合举办“广深双城联动”论坛，签署科技创新等 7 项合作协议。2021 年和 2022 年的广东省政府工作报告都提出要强化广深“双城联动”，打造高质量发展动力源，共同增强核心引擎功能，共同发挥好核心引擎功能和辐射带动作用。目前广深双城联动已形成“1 个总协议+7 个专项领域合作协议+实施方案”合作规划体系，首批 27 项重点合作项目清单中 21 项完成、6 项持续推进。去年初我在省政协大会提交了关于广深双城联动的提案，后来与其他几个提案合并后变成时任广东省委书记李希同志督办的重点提案，今年初李希同志主持召开了督办会，我在会上作了“深化认识、增进预期、加强联训”的发言。从这个提案可以看到广深双城联动在广东高质量发展中的重要性。未来持续发挥广深“双城”联动核心引擎作用，需要围绕广州、深圳都市圈建设重点，进一步加强在科技创新、综合交通枢纽、现代产业体系、社会民生等领域的全方位合作，不断强化广深核心引擎作用，共同支撑构建“一核一带一区”区域发展格局；积极对接沿海经济带，强化与汕潮揭都市圈、湛茂都市圈海洋经济协调发展；全面加强和韶关、河源等北部生态发展区城市合作，推动国家城乡融合发展试验区广清接合片区建设。

讲好深港双城故事、打造深港双城经济是最近这两年深港合作的主基调。今年香港回归纪念日前夕，一篇网红文章“25 年来一座城始终洋溢着另一座城的欢乐”引起广泛关注，表达了深港两城之间的紧密关系。

我在综合开发研究院工作期间长期研究深港合作，此后也一直关注两地合作问题。从深圳建市、成立经济特区算起，我把深港合作划为以下四个阶段：第一阶段从1979/1980年启步，香港加工制造业陆续进入深圳，创办大量“三来一补”和加工贸易企业，形成以市场为引导、民间为主力的“前店后厂”合作模式，合作成效明显，有力推动了深港两地经济持续快速增长。到上世纪90年代，合作领域扩展到金融业、高新技术产业。第二阶段起始于1997年香港回归之后，深港开始了全方位、多领域、深层次合作。特别是2003/2004年后随着CEPA、泛珠三角区域合作（“9+2”）、“1+8”、2007年“深港创新圈”和“1+6”等系列文件的签署和实施，从“前店后厂”提升到区域产业链，深港迎来创新合作新阶段，提升合作层次，扩大合作领域，拓展合作深度和广度，创新合作模式。第三阶段以2010年国务院批准成立前海深港现代服务业合作区为标志，深港合作进入到国家战略框架下的新阶段。一方面伴随2017年粤港澳大湾区上升成为国家重大战略、2019年《粤港澳大湾区发展规划纲要》正式颁布实施，深港合作迈上新台阶。另一方面，香港因为出现占领中环、反修例风波、反中乱港等事件，深港合作面临考验和挑战。第四阶段可以从香港回归祖国25周年的今年算起，正如习近平总书记在今年“七一”讲话中所指出的那样，当前香港正处在从由乱到治走向由治及兴的新阶段；10月二十大报告指出香港局势实现由乱到治的重大转折，推动香港进入由乱到治走向由治及兴的新阶段。同时，11月香港特首李家超《施政报告》对前特首林郑月娥提出的“北部都会区”构想作出具体部署。可以说，伴随香港进入由治及兴新阶段和北部都会区构想实施，深港合作进入到双向赋能、协同联动新阶段。

目前深港合作最引人关注的话题是香港北部都会区及其由此带来的深港合作构想。我认为，因应香港北部都会区规划，应着手构建以“一河两湾、三圈四带”为骨架的深港合作圈层联动发展新格局，加快形成具有全球标杆意义的深港超级城市组合。限于时间关系，具体内容就不多讲，如有兴趣可在网上查找相关采访报道。

第五节 于长江：示范和传播——深圳现代化实践的社会文化影响力

非常高兴有机会一起分享学习二十大报告的心得，特别是关于中国式现代化的议题，我很认可前边几位专家学者谈到对于中国式现代化不同角度的解读。

我从更具体、更微观的角度集中谈一个问题，就是深圳作为改革开放的先行先试、先行示范城市，在人文、文化和社会方面对全国的一些影响。

前面几位嘉宾谈的经济、科技、人才方面，都是比较“硬”的方面，是可统计、可测度的，是看得见摸得着的。而我想谈谈文化、社会等“软”的方面，在中国式现代化建设的过程中，深圳在“软影响力”方面有哪些重要的作用和效果。

这个 PPT 标题就是我今天想集中谈的，深圳现代化实践的社会文化影响力。

近年有位美国人类学家，在深圳生活很多年的，写了一本书《Learning From SHENZHEN》，中文有一种翻译是《向深圳学习》。中文中“向谁学习”这种说法，听着像是说它是个最好的模范，大家都跟着它、模仿它。其实这本书原文、原义并不是说要“跟深圳学”——原文 learning from 指的是能从深圳得到、领悟到什么，或是深圳能告诉我们什么，或是深圳对我们各方面有什么启发性——这是此书的本意，我想谈的也是这方面。

早在改革开放以前，“深圳”就已经在全国有一些文化影响力，不是什么都没有的小渔村，但当时是不一样的情况，比如，我本人就是通过 PPT 上这几部电影知道“深圳”是两个字，那个时候在经济方面是完全没有“深圳”这个概念的，但在“反特”领域，深圳很有名，这些故事每次都涉及到深圳，给人的印象很深——总是我神勇公安人员在深圳最后抓获企图搞破坏的敌特分子——情节都很有惊险，我不详细说了。

改革开放以后，深圳在中国现代化建设中有一种重要的影响力，就是关于“人的现代化”。八、九十年代中国关于现代化的研究非常热，刚才几位学者都提到中国“现代化”概念的提出过程，大家也肯定记得，八十年代曾经有一段时间，各界人士非常认真地研究“现代化”到底要包含什么，出了《走向未来》丛书等

很多书和文章……探讨到最后，大家的意见比较一致，就是一个社会实质的现代化，需要有“人的现代化”。

这里有一个有趣的现象，当时人们写了这么多这方面的著作，但问题是，所谓“现代化”，在中国真正的实践在哪里？当时大家默认，中国总体上还没有实现现代化，我们谈“现代化”，往往谈的都是欧美发达国家——包括当时分析的现代性和传统性的区别，包括英格尔斯的12条现代化生活，马克思韦伯的五种变量等等——这些其实都只能是纸上谈兵。直到深圳初具规模，我们才看到活生生的中国的“现代化的人”是什么样，概念变成现实了！

深圳是由全国移民构成，来自几乎全国各地，各种各样的有志人士以各种方式到深圳打拼，当时从全国其它地方，不管二线、三线还是北方、西部等地，看“深圳人”，给人的第一联想，就是中国式的“人的现代化”——其他地方只是理论上说说，而深圳是见到活人、真人了——当时站在内地的角度看，深圳的人是一群新人——他们是普通人，但又是“新”的人，新就新在现代观念上——具体直观地主要是表现在一种特别自信、自立、自强的心态。现在我们经常提倡“道路自信”，其实民族复兴的基础，就需要建立在每个个体的自信的基础上，这是作为现代化人格非常重要的方面。

深圳对全国的另一个影响，是城市化。城市化我们都在研究，综开院一直在研究，我也有参与合作。我今天想说的是，深圳的城市化对全国的影响，有一种非常特别的方式——除了通常在模式、体制、政策、法规等的示范作用之外，还有一个非常有趣的路径——它是伴着歌声传遍全中国！

比如说这首《夜色阑珊》，不知道大家还记不记得，很多和我同龄的人是可以随时脱口唱出来的。这首歌可以算作是中国大陆制作的第一首现代流行歌曲，而且当时在春晚上播出了，歌星周峰也算是大陆第一个现代意义的通俗男歌星。大家现在在网上应该还能随便搜到这首歌，可能有不同版本唱的。歌里唱的场景是当时开放之初深圳的街区景观：

“我的车儿，穿过大街小巷，灯光海洋……”，

指的是一个青年人，开着自己的私家车，旁边坐着一个美女，穿行城市中一

——这首歌是1984年公开演唱的，唱的肯定是1984年前的情景，今天想一想，这句“我的车儿”，代表中国人有自己的私家车了，开着兜风了，那个时候，这是多少人的梦想，是只能在电影里看外国人的梦想。“穿过大街小巷，灯光海洋”，今天回想一下当时的“深圳”，也就是罗湖东门那一片区域，放在今天看，就是一个城中村水平，但在当时跟全国其它城市对比，就感到是“灯光海洋”！……八十年代就是这首歌带来的信息，让多少年轻人，特别是大学生，毕业后“下海”，下定决心脱离当时体制的公职、干部身份，放弃铁饭碗——我的一些同学毕业后本来都是在国家部委工作，就直接辞职跑到深圳——宁可摆地摊卖馅儿饼，从头干起。

这首《春天的故事》也是唱深圳，唱遍全国，对中国的影响不光限于深圳，大家都知道，影响不用细讲了。

到了世纪之交，深圳经过若干年的发展，从一个“经济特区”，迅速成长为一个真正意义的现代都市，这个时候人们的生活感受有很多变化，也相应地产生了很重要的一首歌《有没有人告诉你》，这首歌也是唱遍全国，深刻体现了深圳城市在这个阶段打工人的状态，让全国人民围观，看到深圳的城市化最直观最感性的样态——这首歌貌似没有《夜色阑珊》那么阳光、亢奋、激动，实际上恰恰反映出深圳巨大的进步——已经成为一个两千万人口的现代化国际化都市，都市必然是复杂的，都市的含义，并不是简单的什么都好，而是一个错综复杂的庞大综合体，好的歌应该是反映这些人性和矛盾性的爱恨情仇、喜怒哀乐，才符合现代都市的状态，这个阶段的歌，听起来当然不再那么简单的阳光、进取，那么高歌猛进，而恰恰是各种心态情绪都有，反映了一个国际大都市所具有的复杂特点，包括个人感受也是更丰富、更微妙、更敏感、更多重了。

这首《来了就是深圳人》，这是深圳11年大运会期间创作的一首歌，对全国是冲击，也是最强音，哪个城市可以这么喊？

简言之，深圳的城市化几个阶段，通过这些歌，以这样一种文艺的方式不断呈现，不断影响全国人们的感受——在城市化的每个阶段，传递一个不一样的形象，都感召一大批人到深圳来。

过去四十年，深圳最明显的影响力，是把市场文化和企业家精神传播到全国。

这种传播以各种方式，包括不同时代最先进、超前的通讯方式。深圳有一个最大的特点，就是新通讯技术的普及率高——从最早 BB 机、大哥大、手机短信到网络、线上、无线网，一直到现在的抖音、快手，深圳一直走在前面，不仅技术先进，而且普及率相对最高，早在九几年到零几年，手机在一般普通打工人和广大基层人口中的普及率就高于其它地区，所以一直以来，从个人分散通讯到各种机构组织的群体传播，千千万万的人在不断向全国传播深圳故事，这是深圳非常特殊的一面，无数在深圳市场经济中的打拼者随时传播的各种图像、视频等，都透露着深圳这个城市中的市场文化和企业精神——有些不一定是直接说出来的，而是隐含在一些具体故事的潜台词里。

深圳在文化艺术方面，也对全国有很多影响。深圳文化，是由全国移民带来的各种文化构成的一个综合体，是一个大拼盘、大熔炉，正在酿造一种新的中国式现代化的城市文化。之前深圳曾经有过关于“深圳是不是文化沙漠？”的大讨论，我是一直坚持深圳不是“文化沙漠”的，我觉得深圳是每个人、每个群体都非常有文化底蕴，只是还没有融合成一个称之为“深圳”的文化。

我特别想提一点关于深圳前卫艺术方面的影响力。通常人们很少谈这方面，大部分人不太关注这方面，其实深圳在前卫艺术和当代文化方面也是非常丰富而超前的。深圳从改开之初就有非常好的当代艺术基础，但深圳主流社会更多关注和议论文化产业、设计、文博会等等，也曾经报道非常独创性的大芬油画村，但对当代艺术讨论不多。

其实，深圳 80 年代早期的文化艺术活动，曾经对内地文化艺术具有很大影响，包括当时《深圳青年》、《现代摄影》等具有代表性的文艺杂志，在中国当代文艺史上是非常超前的，《深圳青年》作为团市委机关刊物，在内地一些地方甚至不能随便发行。到 00 年后，深圳当代艺术界也得到了很大发展，民间当代艺术人与学院和体制内人士逐步互动、合作，形成很大势能，包括深圳美术馆、雕塑院、何香凝、loft、画院等纷纷致力于当代艺术发展，推动像当代水墨等具有特色的艺术流派的提升，同时多种多样的民间艺术机构不断涌现，在各种合力下，深圳曾经引领了一场“艺术的社会学转向”的艺术运动，影响很大。

同时，深圳有自己独特的现当代艺术社群，包括各种非主流、另类人士聚集

地，诸如创库、F518、鳌湖、大望等，都曾经很有影响力，也有一批新锐策展人、画廊经营者、空间运作人、批评家和鉴赏家，还有诸多更年轻的、前卫的、探索型的青年社群，探索超出传统艺术范畴的各种新生存方式和文化生态……这部分与全国各地的亚文化社群保持联通，开展交流互动，推动各种实践艺术行动，范围涵盖环保、心理疗愈、影像、地方史、乡村活化等诸多领域，有很多创新元素不断生成。

在应用方面，深圳号称“设计之都”，艺术界的一个重要特点是与设计界密切结合，很多优秀艺术家从事设计工作并推动各种活动，两个领域有很多交叉，也一定程度上引领全国艺术界与设计界的链接。

深圳文化对外地的影响，有一个很重要的方面，就是大量支持全国各地的“文化/艺术乡村建设”——有的是通过扶贫系统，比如说政府支持的扶贫项目，像河源、广西等；有的是通过公益项目，比如某些大型企业支持乡村振兴的建设活动；也有一部分是通过智库课题，比如顺德青田村，就是综开院李津逵老师在当地产业规划研究中建立了合作关系，延伸到支持文化乡建事业。这里展示的几个图，是深圳的企业家，以人类学研究为基础，在浙江、云南尝试推动的一种全新的、具有探索性的乡村活化模式，将来有时间详细讲起来，有许多有趣的故事……在这种文化输出中，有些机构和组织，在深圳可能没多少人知晓，但到了当地变成路人皆知的品牌，深得当地民众推崇，实实在在带动了当地社会进步。

深圳影响全国的另一个方面，是在“社会现代化”方面——包括社会治理、社会组织、社会工作、社区建设、社区营造——等等方面。过去四十年很多从深圳开始的基层治理尝试实践，影响着全国这方面的探索和探讨。像社区工作、志愿者文化、社工服务等方面，深圳一直走在全国前列。过去三四十年，这些社会现代化方面的思路和做法，通过各种方式，向全国传播，比如，通过公益活动，包括常态化的支教、扶贫、乡建等，和应急型的防疫、救灾等，深圳的志愿文化和公益文化就传播到全国各地。又比如通过智库咨询、做课题等方式，深圳一些研究机构在为全国各地制定区域规划和政策咨询的过程中，把社会治理方面的诸多经验传播到当地的基层实践中。同时，各种培训也是深圳社会建设影响各地的一个途径。深圳有多种培训机构，从体制内的改革开放学院、党校等组织接待的

各类干部培训，到各高校、智库、企业、商业培训机构开展各类素质提升培训，到各类专业社会机构的业务培训——比如社会工作领域的专业培训就远及新疆西藏——都是面向全国展开的，由此吸引着成千上万各地各界人士，来深圳考察、学习、交流和挂职等，把深圳社会主义现代化方面的各种实践和经验，带回全国各地。

深圳的城市治理方式对全国的影响，除了一些正式模式、方式、政策法规等通过正式渠道传播之外，还有一个维度，就是普通市民的各种很具体的、感性的、直观的感受，通过民间平台、自媒体和口口相传，向全国传播，比如说交通管理方面，深圳比较早地成功推行了“车让人”规则，虽然全国也都在推，但是深圳推动力度比较大，最早落实，以至于一度在全国很多地方，民间都知道深圳最早实行了“车让人”，成为“深圳”这个城市的一个靓丽标志。那段时间，在一些二线、三线、四线城市，都能听到人们问“你是深圳来的？听说你们那儿是车让人，是么？”，这种全新的做法，让内地人觉得耳目一新，很酷，猴塞雷，羡慕不已。还有其他一些城市管理细节，比如早年深圳中小学校车，借鉴香港样式，也令内地赞叹，还有深圳市区施工工地的管理，比较早开始规范化管理，包括遮挡、覆盖、各种改道标识等等，与内地很多地方工地暴土扬尘形成鲜明对比……这些具体的“治理”效果，通过口传、言传，传到全国各地，一直有广泛的影响，提高了各地人们对城市生活质量的期待，推动了各地城市生活的优化。

深圳社会治理的影响力，很多涉及到我们智库百人会的活动，这几张图片都是我们智者在这方面的一些成就和影响。

总之，深圳除了硬的发展成就之外，还有很多人文、社会和文化方面的软影响力，不管是过去还是当下，都在为全国的中国式现代化建设发挥着影响和推动作用，这些影响可能是看不见摸不着的，它在潜移默化中改变着各地人们的观念、习惯、心态、心理、生活状态和标准，进而提升着“人的现代化”的水平。从研究中国式现代化角度来说，深圳自己要意识到这方面的重要角色，这也深圳未来继续为中国式现代化做出实质性贡献的一个重要领域，也存在一些新的可以发挥的着力点。

第二章

“二十大”后粤港澳大湾区的机遇和前景研讨会

第一节 综述：粤港澳大湾区：“二十大”后再破浪

11月29日下午，由马洪基金会主办的“‘二十大’后粤港澳大湾区的机遇和前景”研讨会在银湖CDI大厦顺利举办。研讨会以“二十大”胜利召开为契机，聚焦新时代粤港澳大湾区的发展前景，为粤港澳大湾区与国际间的互动交流提供了平台。

马洪基金会理事长郭万达、香港银紫荆勋章获得者梁建邦、深圳市先行示范区湾区组专家张克科、日本贸易振兴机构广州代表清水显司、一带一路国际合作（深圳）研究院高级研究员刘子军、日本前国会议员樱内文城、《亚洲财经》前主编纪硕鸣，智库百人会副总召集人饶锦兴、吴海宁、严铁鹰、陈燕燕、段建仁及一众智者、关注大湾区发展的人士等以不同形式参加了此次研讨会。

马洪基金会理事长、中国（深圳）综合开发研究院常务副院长郭万达首先围绕《“二十大”之后大湾区创新发展的三大机遇》展开。郭理事长指出，第一，大湾区面临产业创新发展的机遇。二十大报告指出，要加快战略性新兴产业融合集群发展。大湾区的重点战略信息产业主要布局于深圳、广州和东莞，新一代信息技术主要聚集于深圳、广州。珠三角地区成为“十大”战略性新兴产业集群的核心，包括广州、深圳、珠海等地。深圳在今年4月重提工业立市、制造强市战略。“20+8”产业政策从补链和强链角度优化深圳产业链。分布于宝安、光明等区的20个先进制造园区为面向产业需求的基础研究提供条件，以打造灯塔工厂和专精特新企业。

第二，大湾区面临科技创新发展的机遇。二十大报告提出科技自立自强。作为综合性国家科学中心，大湾区在深圳、东莞和广州布局科学城，打造“两廊两

点”架构体系。通过制度创新、科技要素市场、数据交易市场等方式，推动科学的发现应用到为人类服务。

第三，大湾区面临制度创新发展的机遇。二十大报告指出要加快制度型开放。粤港澳规则机制的深度对接将促进我国制度型开放、推动粤港澳大湾区市场一体化发展和探索“小切口”改革方式，促进港澳融入国家发展大局、深化内地政府改革则是推动大湾区制度创新的关键。通过推进规则衔接、机制对接、要素流通，以更加开放的政策带来大湾区制度型开放的“红利”。

随后，香港银紫荆勋章获得者、英国皇家人文工商学院荣誉院士梁建邦在线上发言，他对全球不同湾区、都会区进行了对比。作为国际独立中国策略师，梁院士分享了自己的海内外观察，包括对于深圳以及东莞的定位、香港自身的优势和特点，在消费领域、医疗、教育以及文化层面的特点。梁院士认为，中国面临百年未有之大变局，而香港在爱国者治港之后，虽然在教育、法律等领域与内地还需要时间进行磨合，但香港和大湾区内地城市在金融、医疗、科技、文化领域有巨大的合作空间，可作为互动发展的突破口。

深港澳科技联盟顾问、深圳市先行示范区湾区组专家张克科强调如何把握二十大报告与大湾区的关系，要坚持问题导向和系统观念，重点强调了把握建设现代化经济体系的精神内涵的重要。张老师认为深圳四十年来的探索为全世界发展中国家带来全新的经验，“深圳的今天是我们国家的明天，改变深圳的因素就是改变中国的因素”，2005年的这个判断到现在为止仍然有实际意义。深圳经验和先行示范就是中国式现代化最好的诠释。张老师还指出，粤港澳大湾区的价值就是培育参与国际竞争力的新优势，在坚持新发展理念、构建新发展格局中要推进区域协同，促进要素流通，探索制度对接，提供专业服务，建立高品质区域开放的共同体，打造科技与产业、社会与民生融合发展的服务链、市场链和价值链，提升大湾区大平台的感召力。

日本贸易振兴机构广州代表处的清水显司通过线上参会。他对大湾区与日本的密切关系大加肯定，并表达了日本企业对大湾区进一步发展的期望。清水先生阐述了对稳定供应链的看法，以及碳中和和中日开放创新领域中，大湾区的责任。他认为，大湾区拥有良好的产业集群，是一个发展潜力巨大的市场，同时也是吸

引国际人才之地。清水先生强调中日关系已不再是“日本技术投放中国市场”的单向关系，已经处于中日间贸易投资双向发展的新阶段。应特别突出粤港澳大湾区的发展对于中国和世界的意义，为实现全球可持续发展和繁荣作出贡献。

一带一路国际合作（深圳）研究院高级研究员、凤凰卫视特约时事评论员刘子军指出，深圳在二十大胜利召开后，在新征程和第二个百年奋斗目标中，承担着中国式现代化标杆城市的责任和压力。他强调科技引领，未来的湾区发展方向不是房地产也不是金融，是科技引领为代表的发展方向。他提出大湾区发展的三个瓶颈：一是大湾区的高校科研单位与世界三大湾区相比有较大差距；二是高房价对大湾区作为第五次工业革命的示范者有较大副作用；三是粤港澳大湾区内的城市间的竞争。

刘子军研究员认为：二十大后“一带一路”肯定要加速推进，而大湾区作为海上丝绸之路最重要的起点，未来中国制造、中国智造包括“20+8”大湾区的发展、南沙方案、第三代半导体相关的技术优势引入到全球、引入到“一带一路”，都是未来大湾区发展引领的方面。

日本经济学博士，前国会议员樱内文城通过线上形式参会，他从经济学者和日本政治家角度，提出了日本企业对华投资时需要注重中国外汇制度、港币和美元联系汇率、技术转移三个问题。他表示日本到粤港澳大湾区投资是一件风险与机遇并存的事，美国对香港的金融制裁会影响港币对美元的汇率，会导致投资的资金无法畅通流动。他认为如果中国政府能够有相关政策配套落地，日本企业也会加大投资力度。

《亚洲财经》前主编纪硕鸣先生同样以线上形式参会。纪主编分析香港的特色并表达他的担忧，如何做实自身的国际价值，凸显“一国两制”的政策和国际化的优势，同时也给出三个路径建议：一是依托大湾区，在粤港澳发展中谋求香港的发展和为大湾区做巨大的国际贡献；二是依靠大湾区，香港只是在大湾区发展中分一杯羹；三是依赖大湾区，香港在大湾区中躺平。要依托湾区、依靠湾区、依赖湾区才有可能放大香港的国际价值，使香港参与到大湾区建设，真正发展起来。纪老师同时强调，香港最核心的制度和环境优势就两点：一是有“一国两制”的灵活性；二是国际化广阔性。香港只有保持这两方面的优势，才会有竞争力的

优势，才能融入国家发展大局、融入大湾区发展。

在互动交流环节，智库百人会副总召集人吴海宁认为深圳应该在硬实力和软实力两方面继续领跑大湾区，尤其是在各类人才引进方面，应尽可能为他们解除子女教育的后顾之忧，创造条件让他们更好地安居乐业。中山大学 OneHealth 研究中心副主任张媛媛提出深圳想要做创新可以在科技伦理、合成生物学中的生物学伦理治理上深度推进，并建议用地球视野而不是国家视野来看待地域、大湾区的发展。深圳市城市规划设计研究院副院长杜雁肯定了深圳社会组织在我国城市当中的引领性，并建议研究大湾区应该避开宏大叙事，通过更细小的颗粒度、更多地落到企业具体的层面上来。

亚洲环保创新论坛(AEIF)秘书长冯晓担任会议主持。他最后总结道：党的二十大为粤港澳大湾区的发展进一步指明了方向也明确了任务。大湾区的建设作为国家战略，应中央支持下，既解决好城市间的基础设施融合，还要在三地的产业和生态融合方面形成协同效应。二十大报告里也再次强调，要坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力。今天，很多嘉宾在研讨过程中也提到了一些非常具体的问题，这也都是大湾区建设初期需要面对和重点解决的症结。如何站在大湾区，把自己当成世界的一份子，甚至站在地球的公民角度有效回应可持续发展目标里本土化的每个问题，我们确实还需要依靠不同的力量形成价值共识，持续提升对外开放的力度和深度，整合“一带一路”已经探索出来的制度资源和创新方法，在法治建设上做到既符合国际惯例，又回应区域实际需求。只有这样，我们才能做好推动“一国两制”的创新实践，才能把粤港澳大湾区真正建设成为世界一流的充满活力的国际城市群。

粤港澳大湾区作为我国开放程度最高、经济活动最强的区域之一，在国家对外开放发展大局中具有重要战略地位。马洪基金会以党的二十大顺利召开为契机举办此次研讨会，旨在为国际交流提供机会，为大湾区城市互动提供平台，为深圳做好先行示范做出应有贡献。

第二节 中港日专家：把握大湾区发展新机遇

郭万达——“二十大”之后大湾区创新发展的三大机遇

我讲的题目是“‘二十大’之后大湾区创新发展的三大机遇”。我主要讲三个机遇：一是大湾区产业创新发展的机遇；二是大湾区科技创新发展的机遇；三是大湾区制度创新发展的机遇。

一、大湾区产业创新发展的机遇

“二十大”报告指出，推动战略性新兴产业融合集群发展。这句话特别重要，“二十大”报告3万多字，要把各方面的内容涵盖在里面，提出中国式现代化是中心任务，高质量发展是首要任务，创新是第一动力。在高质量发展方面，特别提出战略性新兴产业融合集群发展，在集群前面加了一个融合。战兴产业提了七个领域，即新一代信息技术、人工智能、生物技术、新能源、新材料、高端装备制造、绿色环保，这里把人工智能单列出来。国家最早讲战略新兴产业，是应对2008、2009年金融危机，国家提出了战略新兴产业，把人工智能含在新一代信息技术里，这一次特别把人工智能单列出来，说明人工智能的重要性。当然，13年前提新一代信息技术，其含义发生了巨大的变化，现在讲大数据、算法、算力、web3.0，和13年前的新一代信息技术内涵发生了很大的变化。大家要注意的是，人工智能、生物技术、新能源、新材料、高端装备都是先进制造业。发展战兴产业就是要发展先进制造业。

为什么把人工智能、先进制造放在那么重要的位置？这是涉及国家竞争和安全的重要领域。2020-2021年，美国国家情报委员会（NIC），北约、兰德公司发布的三份研究报告，预测到2040年，全球最重要的竞争领域、技术领域都涵盖了人工智能、先进材料、生物技术，都把人工智能放在非常重要的位置。大湾区在战兴产业的分布主要集中在深圳、广州和东莞。我们通过企业大数据进行了研究分析，新一代信息技术企业主要集中在深圳、广州，新材料企业在广州、东莞和深圳，生物医药企业在广州、深圳，绿色低碳环保企业在广州、深圳，高端装备企业在广州、深圳、东莞。当然，大湾区的其他城市比如佛山、惠州、中山、珠海等战略新兴产业发展也很快。2020年广东省提出20大产业集群，其中包括10大战略性新兴产业集群和10大战略性新兴产业集群，划分的标准有些不同，

根据产值规模进行划分。10大战略性支柱产业集群分三个档次，超过2万亿、超过1万亿、超过5000亿。10大战略性新兴产业集群分二个档次，一个是超千亿、一个是超百亿，这两年广东把战兴产业集群放在非常重要的位置。2022年4月深圳市政府重提工业立市、制造强市，5月份发布《关于进一步促进深圳工业经济稳增长提质量的若干措施》，6月份发布《关于发展壮大战略性新兴产业集群和培育发展未来产业的意见》，也就是我们一直讲的“20+8”。20个战兴产业集群细分领域，关键是先进制造，包括网络与通信产业集群制造、半导体与集成电路制造、超高清视频显示制造、智能终端制造，智能传感器制造等等。8个未来产业就是未来五年、十年、十五年要培育发展的产业。未来已来，不是遥不可及。区块链、合成生物、细胞基因等技术已经在广泛应用了。“20+8”着重在补链和强链，“20+8”要补的链就是芯片，比如网络通讯芯片，重点是基带芯片、光通信芯片，半导体和集成电路产业集群，重点布局12英寸的硅基和6英寸及以上的化合物半导体新片，激光与增材产业集群重点是高功率激光芯片，现代时尚产业也要发展家具智能芯片。强链主要强“智”和“融”，智能终端、传感器，工业母机都是要“融”。深圳强调“四链”融合，创新链、产业链、教育链、人才链。“二十大”报告把教育链和人才链放在一起，强调产业链、创新链、资金链、人才链，突出了资金链。深圳“20+8”产业集群规划的一个重要特点是强调空间集聚，20个先进制造业园区超过300平方公里，包括在宝安、光明、龙华、龙岗、坪山和东部滨海区域，还有深汕特别合作区。以宝安为例，宝安原来已经有一些制造业园区，规划了十几个制造的增长点，现在相当于把这些增长点重新集群化，提升园区发展的质量。深圳的先进制造业创新发展是多层次的，提出灯塔工厂+专精特新“小巨人”+单项冠军。灯塔工厂是什么？就是工业4.0、智能制造，但是我们也不能说都是大的，都是灯塔工厂，我们要有专精特新小巨人。因此，我们既需要科学家精神，还要工匠精神、企业家精神。按规划数据，2025年战兴产业增加值1.5万亿，占到GDP的37%，规模是大大的扩大了，先进制造业的规模在深圳会起到比较重要的作用。

二、大湾区科技创新发展的机遇

“二十大”报告指出，坚持面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，加快实现高水平科技自立自强。要集聚力量进行

原创性引领性科技攻关，增强自主创新能力，特别提出要加强基础研究、突出原创。实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道。

可以说，大湾区国家科学中心建设迎来重大机遇。2019年深圳先行示范区意见里提出以深圳为主阵地建设综合国家科学中心，2020年习总书记在深圳特区四十周年庆祝大会上发表重要讲话，指出要以大湾区综合国家科学中心先行启动区建设为抓手，加强与港澳创新资源协同配合。大湾区科学中心成为国家科学中心非常重要的部分。

我们讲到科学中心一定会谈到基础研究和应用研究之间的关系，讲到这个关系的时候会讲到波尔模式、皮特森模式、巴斯德模式、爱迪生模式，我们比较强调的是巴斯德模式，由产业应用引发的基础研究，巴斯德是微生物学家又是有企业家思维的科学家，从这个角度上看，即便我们讲科学中心、基础研究也仍然比较强调巴斯德模式。

颜宁教授回来深圳创办医学科学院，她回来是不是AI取代了生物科技？这不是最重要的原因，如何把科学发现应用到产业领域，转化为市场供给，为人的健康提供服务，她发现深圳这方面是最有条件的，所以下决心回来。深圳早几年开始布局在光明科学城、西丽国际科教城、河套深港合作区做基础研究、引领性的创新。大湾区的综合国家科学中心包括深圳光明科学城、东莞中子科学城、广州科学城，这几年大湾区的基础研究发生很大的变化。大湾区科创中心的布局，是两廊两点：“两廊”一个是广州、深圳、香港，还有一个是广州、珠海、澳门。两点一个是横琴、一个是河套。河套的定位就是科技的创新合作区，前海是现代服务业合作区。大湾区如何成为科技成果转化的示范区？要有一系列的制度创新、科技要素市场、数据交易市场、个人所得税、知识产权保护和交易等，这些都是我们强调的制度创新。

三、大湾区制度创新发展的机遇

“二十大”报告指出，稳步扩大规则、规制、管理、标准等制度型开放。大湾区在国家制度型开放中非常重要。香港、澳门是自由港，香港实行普通法，又是国际金融中心、国际贸易中心、国际航运中心，澳门本身是世界旅游休闲中心。

我们现在加大制度型开放，已经加入的 RCEP，以及在谈的 CAI、CPTPP 等，涉及到的标准开放问题、服务业的开放问题、营商环境的问题，都是制度型开放。

大湾区的制度型开放首先是对港澳的开放，包括落实港澳居民同等待遇。港澳居民到大湾区投资、就业、居住，就需要同等待遇，这本身意味着要开放，不开放就没有同等待遇。当然这个开放也不是那么容易的，大湾区涉及“一国两制”、三个关税区、三种货币、三种法律，都不一样，标准的差异、市场准入的门槛、体制机制都不一样，还面临着很多挑战。我们过去这几年总在讲规则衔接、要素流动，八个字说得容易做起来很难，衔接了多少规则，有多少要素流动，这里有疫情的原因，即便没有三年的疫情，又有多少要素流动？这方面面临巨大的挑战。

制度创新的关键就是如何准确理解、坚持完善“一国两制”。“二十大”报告指出，“一国两制”是中国特色社会主义的伟大创举，要坚持和完善“一国两制”的制度体系。“一国”是根，根深才能叶茂；“一国”是本，本固才能枝荣。要支持港澳融入国家发展大局，进行政策和制度的顶层设计，“关境”不等于“国境”，口岸更加要和城市融合。这就需要通过改革破解各种部门利益，破解各种“小门”的难题。

大湾区制度型开放加快，就会产生开放的“红利”，资源可以流动了，就可以组合资源，企业家就有机会了，通过企业“引进来”和“走出去”形成开放的创新网络，利用国际国内两种资源和两个市场，与全球的大学、研究机构合作构建创新的节点，成为世界人才中心基地。大湾区的前景很重要的就是取决于开不开放，规则能不能衔接，要素能不能流动，对此我还是有信心的。

梁建邦——应抓住世界百年未有之大变局加快粤港澳大湾区融合发展

谢谢大会给我这么好的机会，第一次用腾讯的视频。我参加过很多国际会议，这一次也是刚从摩洛哥开会回来，线上会议一般都是用 Zoom，发言用英语，所

以我的普通话说得不太灵光，希望大家理解。

我的主题是香港岛、九龙新界和大湾区的关系，围绕消费市场、内需、医疗、教育、文化、青年创业、住房、中西交流、“一带一路”方面等，把我在国际上的经验跟大家分享。大会给我提示作 15 分钟的发言，我先讲一些和香港有关、跟大湾区的关系。首先背景方面，比如疫情怎么看，香港北部大都会有什么阻碍，民众、商家对融合有什么阻力，香港民意有什么样的看法。

我在布鲁塞尔五年时间，及过去四十年跟国外的社会、官员有很多交流，希望通过结论解释一下为什么中国现在面临百年未有之大变局，大湾区在新时代的定位是什么。

一、疫情方面。根据高盛的研究，也配合最近的疫情发展，大家知道现在国内对疫情的严厉把控有些意见，预期到 2023 年中大部分的管控都会逐渐放松。

二、粤港澳大湾区不是世界唯一的大湾区。国际上还有有东京湾区、纽约大湾区、三藩市的大湾区，粤港澳大湾区和国际其他湾区有什么不同？粤港澳大湾区人口 8600 万，是世界第二湾区东京湾区的 2 倍，纽约的 4 倍，三藩市的 10 倍。GDP 来说我们粤港澳大湾区不是第一名，第一名是东京湾区，GDP 达到 1.9 万亿美元，纽约为 1.8 万亿美元。现在我们粤港澳大湾区是 1.6 万亿，这代表我们的前景远大，我们有这么多的人口，通过世界首屈一指的高铁路运输交通等大基建，相互连接前景非常好。

三、阻力方面主要是香港的文化、法律。香港由英国人统治长达 150 年，接受西方教育，所以青年人对于国内情况不了解，对中国历史不熟悉，所以需要慢慢磨合充分交流才会成功。另外香港法律是英美普通法，跟国内大陆法系不同，定位也很不同就会导致双方需要磨合协调。比如最近香港特区政府提请人大释法问题，这就是双方互相协调统一认识的问题，相信中央政府对香港的法律、政治已经有了很好的配套。

四、民意方面。现在香港特区坚持一国两制、爱国者治港。特区政府、立法会以及其他政府机构都有很多爱国者把关，与之前有了很大不同。但不可否认的是，香港很多市民拥有外国护照，对特区政府仍然采取观望的态度。例如据统计

香港有 30 万人拥有加拿大护照但长住香港。经过这三年的香港巨大变化后，他们以为不了解中国国情，所以采取观望态度是可以理解的。香港的商界一直以来是拥抱内地和支持大湾区的。大资本长期投资中国内地，人员频繁往来大湾区。而香港很多中小企业不一定投资内地，但都跟国内拥有密切的经济关系。也很感恩国内运过来的新鲜食物和重组物资。所以香港商界对融入粤港澳大湾区，融入国家发展战略会比较容易达成中肯的看法。

五、深圳和香港的定位。香港是国际金融中心，传统地位上看世界上的金融中心除了伦敦、纽约就是香港。各大金融机构、银行、财富管理在亚洲的总部都在香港。由于美国的打压，现在很多中国内地的企业都选择在香港上市，这对香港的发展有很大帮助。香港作为财富管理中心，据报道有超过 10 万人可以拿出 1000 万港币现金，所以香港是一个财富之地。财富管理中心对外资来说有很大的吸引力。郭万达理事长提到的金融科技，香港的金融市场在该领域就比较成熟，很多最新的科技、金融科技在香港有很大发展空间。

最近香港和深圳的科学园合作，也包括了金融科技方面。香港新的科学园将建在落马洲，有 3 万平方米，这个地方将来的发展跟大湾区密切相关。

大湾区除了香港以外，东莞也是高端制造业中心。国内的朋友知道东莞很长时间是制造业中心。东莞未来的定位将会是高端制造业中心，什么是高端制造业？比如说芯片、大数据、云计算等科技制造业、精密制造业，在东莞有很大的发展机会，当然这跟香港也有密切关系。

消费市场，中国经济向内需方面发展，通过很大的城市群。珠三角城市群，长三角城市群，环渤海京津冀城市群。上海、北京都有不同的城市群，通过高铁把城市群连起来，把消费市场连起来。现在全国的高铁已经超过全球的总和一倍，2035 年还要翻一番，全球最大的高铁网络在中国，将会极大带动中国的内需。要知道 2035 年中国有差不多 8 亿中产人士，美国人口才 3 个亿左右。

香港的医疗很重要，特别是牙医，香港的牙医行业在全球是首屈一指的。未来跟国内医疗的合作发展，特别是银发经济将会有很大发展空间。

另外教育方面。香港有几所全世界百强大学。这和深圳以及大湾区的大学有

很多合作的机会。通过合作研究项目，帮助、带领企业上市，我认为教育方面香港可以承担更重要的角色。

六、中西文化交融。和深圳、上海不一样，来到香港会马上感受到文化不同，这里是一个中西文化交融的城市。香港特区政府正在不断为青年的创业、住房生活方面提供给更大的帮助。香港特首已经提出很多新的方案，我期待新方案能够解决香港深层次问题。

我的结论是，这是中国面临的百年未有之大变局。中国的综合国力快速提升，有可能改变二战以来美国霸权的国际秩序。据“经合组织”OECD研究测算，到2030年全球发展中国家总体GDP将占全球60%，在发展中国家影响力巨大的中国一定会在全球治理、世界性问题上拥有一定的话语权。我们应该抓住百年未有之大变局的机会，开拓湾区在金融、医疗、科技、文化上的合作空间，从粤港澳大湾区开始，为中华民族的复兴助力。谢谢。

张克科——把握大湾区发展新机遇 深圳先行示范新挑战

我的题目是《把握大湾区发展新机遇深圳先行示范新挑战》，把握就要五指抓、两手抓，这样我们才能抓住症结也才能真正把握住全局。这也是二十大报告中我最感受深刻得学习体会，坚持问题导向、坚持系统观念。

大湾区发展给了深圳先行示范很好的机遇。深圳改革开放以来的实践为全世界发展中的国家带来新鲜的经验，深圳今天就是我们国家的明天，改变深圳的因素就是改变中国的因素。这个判断是2005年时面对进入WTO后得新挑战，当时的一些判读，我认为到现在为止仍然有实际意义。深圳四十周年纪念会上，习总书记说：深圳是改革开放后党和人民一手缔造的崭新城市。一路看来，深圳已经不再是单一的经济特区、单项领域的冠军，深圳以高品质发展的都会城市来规划，深圳特别对照学习世界级国际化大都会香港，在深港融合协同发展上，这两个城市之间面向未来也做了很多的规划。深圳在一张白纸上演绎的中国式现代化的春天的故事，以后是可圈可点的。深圳的先行示范给大湾区带来了可推广可移植的经验，国家发改委两次向全国推荐深圳的47+18条经验就是深圳价值的体现，就

是迈向中国式现代化大厦的路标和新台阶。

感谢前面几位专家的发言，深圳的“20+8”的产业和科技布局，香港的国际化市场和外向型资源为新发展格局提供了丰富经验。这一次二十大提出了中国式现代化，提出了马克思主义中国化现代化，其中特别总结要六个坚持，在学习中我特别注意到坚持问题导向和坚持系统观念。对于中国式现代化的城市典范深圳来说，坚持问题导向和系统观念就要胸怀天下。深圳给世界提供的经验，深圳的经验是中国未来的希望，系统观念是完整的东西：战略、历史、辩证、系统、创新、法治、底线等，用问题导向思维，用辩证的方式研判，未来的方向是全球格局，深圳的实践就是海纳百川和世界级的中国贡献。

中国式现代化的新境界里，六个坚持是一个完整的体系，我把二十大报告中我自己觉得有震撼力的几句话拿出来。

——必须坚持人民至上。人民的创造性实践是理论创新的不竭源泉。为人民所喜爱、所认同、所拥有。

——必须坚持自信自立。必须从中国基本国情出发，由中国人自己来解答。既不能刻舟求剑、封闭僵化，也不能照抄照搬、食洋不化。

——必须坚持守正创新。不迷失方向、不犯颠覆性错误。敢于说前人没有说过的新话，敢于干前人没有干过的事情。

——必须坚持问题导向。聚焦实践遇到的新问题、改革发展稳定存在的深层次问题、人民群众急难愁盼问题、国际变局中的重大问题、党的建设面临的突出问题，不断提出真正解决问题的新理念新思路新办法。

——必须坚持系统观念。推进改革发展、调整利益关系往往牵一发而动全身。提高战略思维、历史思维、辩证思维、系统思维、创新思维、法治思维、底线思维能力，为前瞻性思考、全局性谋划、整体性推进党和国家各项事业提供科学思想方法。

——必须坚持胸怀天下。解决人类面临的共同问题作出贡献，以海纳百川的宽阔胸襟借鉴吸收人类一切优秀文明成果，推动建设更加美好的世界。

十九大提出了习近平新时代中国特色社会主义思想，其中让我比较关注的是现代化经济体系。我们注意到十九届一中全会的第一次中央政治局学习就是学习现代化经济体系。在现代化经济体系中，我们看到了贯穿新发展理念的大框架，看到了高品质发展的新要求。现代化经济体系的六大要素，包括：1、深化供给侧改革、提高资源优化配置能力，2、加快建设创新型国家、发挥创新驱动优势，3、实施乡村振兴战略、兼顾好农村经济发展，4、实施区域协调发展战略、发挥协同发展作用，5、加快完善市场经济体系、发挥市场驱动作用和6、推动形成全面开放新格局、构建良好营商环境。

二十大报告总结了过去 5-10 年的经验，再一次强调了建设现代化经济体系的重要性，并且从问题导向和系统观念，对现代化经济体系的表述有了调整。现代化产业体系已经不再是单一的供给侧创新，而是完整的体系。认识中国现代化产业体系有一个过程，中央经济工作会议曾经提出现代产业体系是实体经济+科技创新、现代金融和人力资源。新提出的是现代化产业体系。多一个化字，其内涵和路径就带来更大的挑战。要形成高品质的发展，包括产业基础的再造和重大装备、新型领域、创新型产业等，产业体系要有充实提高，要补短板，提高对构建支撑推进提升实体经济高效优质的服务业新体系。美国的先进制造业中 73% 的贡献率是高端服务业，服务业涉及到平台、供应链、知识产权交易等。要构建强产业链的服务链和价值链，优化基础设施的布局结构、功能、系统，形成完整的数字经济转型，“十四五”规划中专门有一章讲数字经济，二十大专门讲教育、科技、人才，这是很重要的方式。

所以，在二十大报告的学习中，特别强调了坚持改革坚持开放，将建设高水平社会主义市场经济的统筹定位，并且放在第一条。以全新的提法“建设现代化产业体系”，将原来分层次表述记的产业体系完善补充，变成第 2 条，更加全面，更加系统，更加突出全产业链的图谱。其他几条保留，包括乡村振兴、区域协调、对外开放等。在这也体现了十八大以来习近平新时代中国特色社会主义思想的发展过程，在确定中国式现代化的过程中，现代化经济体系是非常非常重要的，纲举目张。在十九届五中全会上，制定了十四五规划及 2035 发展蓝图，提出了新阶段、新理念、新格局的总方针。新发展理念是十九大之前最热的话题，突出绿色、强调创新协同，坚持开放共享。是习近平新时代中国特色社会主义思想的精

髓。十九届五中全会后中央政治局集体学习的主题就是新发展理念。用新发展理念统筹高质量发展的全局观念在“十四五”规划中，在二十大报告中的得到了全面的定位。新发展理念仍然是新阶段必须统领的指导思想。必须完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持社会主义市场经济改革方向，坚持高水平对外开放，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。

要形成国际国内双循环相互促进的新发展格局，我个人认为国内发展仍然要借鉴国外发展的模式，以高品质发展提高全要素生产力。在这里，我和大家交流一下我的体会，我说一个我关注的案例。

现在全球市场 made in china 的产品占有非常大的比例，但一些高品质、设计精美有特色的产品，标注的海外公司商标，在中国市场上也都买不到。2000年我国外汇进口三大产品是石油、钢铁、集成电路，2012年是石油、集成电路、钢铁，而现在钢铁出圈了，排在前三的是石油、集成电路和快消品。很多家庭应该都有贡献。吃的、穿的、用的、美妆，品牌、品质、信誉，包括工业设计等都是外面的，为什么？因为品质不行、信誉不行，我们谁都不敢吃自己产的东西，都到海外去买，外面买回的东西又都是 made in china。所以，我觉得国内大循环是让中产阶级可以在国内，在身边随意可以买到自己心宜的品质可以信任的最好的东西。新发展格局是国内大循环和国际大循环仍然是要比照国际，抓住高品质发展。

深圳改革开放四十多年的历程，从单一的进出口加工区的设想到建设经济特区开篇，经历了产业转型、城市转型、发展模式转变和区域合作开放，2010年实施深圳特区内外一体化，2015年确立了建设现代化国际化创新型城市的目标。之后，被中央政府授予国家先行示范区，实施可持续发展的中国议程 2030、大湾区创新走廊、发展轴心和深港都市圈引擎等定位。深圳、香港、大湾区，我们都要把握时代变革、把握市场风云、把握未来机遇、把握当下行动、把握自我价值，举起五指握拳，齐心协力，迎接新挑战。

把握时代的变革，我们看到粤港澳大湾区的五项中，每一项都不是天上掉下来的，都是争取来的。我特别说一下国际科创中心的价值，这是赋予香港、深圳更重要的重任。深圳从 1995 年提出科教兴市、1999 年创办高交会，2006 年推出

建设创新型城市，同时和香港携手建设深港创新圈。香港回归后，1998年特首特设创新科技策略委员会，提出香港发展目标，改组科技园体系，设立创新科技署，支持五大创新研究院，加入国家伙伴实验室、国家工程中心，与深圳开展联合资助产学研合作项目。但广东、包括深圳和香港一直没有在国家的大科学体系中赋予重要的功能。2014年5月，上海提出建设全球有影响力的科创中心，2014年8月，北京提出建设全国科创中心。作为北上广并列的国家发展第一梯队，广东也希望担当国家科技创新的重任。几经努力，仍然未到位。2016年3月份在十三五规划纲要中，国家给广东省的定位是：支持珠三角地区建设开放创新型升级新高地，加快深圳科技、产业创新中心建设。深圳借题发挥，加上国际，在2016年提出建设国际科技产业创新中心。2017年7月1日，在粤港澳大湾区建设框架协议中，广东获得了“国家科创中心”的定位，在当时，香港作为世界级创新与科技中心的价值仍然没有被发掘。而随之在港24位院士给总书记的信中，阐述了香港的优势定位和国际科技要素资源，在2018年拟定的规划纲要，明确了大湾区建设国际科技创新中心的任务。今年香港回归25周年，6月30日下午，习总书记专门去了科技园，希望香港发挥自身优势，汇聚全球创新资源，与粤港澳大湾区内地城市珠联璧合，强化产学研创新协同，着力建设全球科技创新高地。同时分别寄语香港科技工作者和青年一代，发挥独特的作为，背靠祖国，连通世界。同时，也要求行政区政府要把握时代发展大势，把支持创新科技发展放在更加突出的位置，进一步发挥好科技创新的支撑和引领作用。我觉得这段话是香港回归之前习总书记代表中央政府送出的大礼，送的是最大支持，让香港政府、科技工作者和青年对未来的发展有了更清晰的目标。

所以，大湾区最后的目标跟全国各地的区域竞争不一样，它是要培育参与国际竞争合作的新势力。粤港澳大湾区国家给的任务是国际竞争的新优势。双循环的湾区效应在区域协调的过程，包括万达院长讲的制度开放，对深港合作在新格局中的特殊价值的认识要有新的策略、路径，其中“一带一路”是必不可少的大路径，开放过程中，CEPA有很多的方式，国家给香港也有大量的方式，泛珠、湾区的实践拉出来。粤港澳大湾区的担当是代表国家参与国家在国际上的竞争，粤港澳大湾区在双循环新格局中，要推动国内循环向高品质提升，国际竞争向高水平发展，在这中间我们还有很大的距离，所以我们希望深港可以在双循环中布

局深度合作。

改革开放以来，我将深港关系递进融合发展总结为6个台阶，最开始是单边利用、特色利用，中间是互动、互补、协调，之后是共建共享要素共生，我们希望未来的历程中，在粤港澳大湾区的机遇下，深港双城可以成为区域协同发展的共同体。我们一步一步往前走，真正去实践和体现新发展理念的创新、协同、开放、绿色。大湾区不是一个独立的城市，因为大湾区9+2的组合，产业链的布局、双城三圈的布局给了未来很大的空间和机会。我们可以看看香港的本土工业和外溢的产业，从60年代、70年代开始，早期的工业化和再工业化，之后进入大珠三角合作，香港开始做再工业化的生产服务提升，推进和布局创科新动能，其中人工智能和生物医药领域已经开始启动了。深圳也是这样，最开始通过三来一补，大多是港资带入。后来，制衣、制鞋都走了，但是做钟表、珠宝、眼镜、印刷等等，还留在深圳。深圳通过几番转型升级、布局新兴产业，扬长补短，30多年下来，一系列闯干，深圳也找到一个发展的新路径，现在开始做20+8的布局。两个城市发展都是递进式的，面向未来更多的是期待协同。香港2035提出三个发展走廊，之后布局北部都会圈，广东省提出建设广深港澳创新走廊。

所以，时代赋予我们很好的机会，国家在重视香港规划发展北部都会区，香港第一次把深圳作为共同的发展要素，在一国两制下特别提出双城三圈，是一个很大的转变和机遇。昨天在新视角深港融合圆桌会上，北京的专家说，过去不说深港融合，不提深港经济一体化，现在有了非常大的转变和突破。习总书记在总结深圳四十年经验中的第九条就明确肯定了深港“融合发展、相互促进”。我们一定要抓住这个方式。

市场的风云一直在变化，我特别选了正在传动运转的齿轮。这个齿轮是有相互配合的，齿轮要咬合，不同的方向输出动能，是有严格的模数和公差配合基础，不同的组合可以设计成同一个方向的推进，不同层级的输出，还可以不同方向的发力。如同我们的国内市场、国外市场双循环。我们一定要做好咬合设计，包括区域协同、要素流通、制度对接、专业服务。其实最难的是制度对接、最急的是要素流通、最难的是专业服务，专业服务中国内所有的支撑大都缺少国际化标准的认同，香港的法律是普通法，很多东西是内外不熟悉，许多人才达不到、做不

了专业服务，市场价值不一样没办法提供产品、市场包括法治、会计，产业一步一步在推进，香港一步一步在推进，香港再工业化确定了 13 个领域，而且在生命健康、人工智能、金融科技、智慧城市拿了 200 个亿做 in no HK，我们的产业也在逐步的递进，战略新兴产业也是认识的过程，“20+8”在深圳怎么体现？深圳和香港的产业互动带来的是湾区的融合，带来的是新鲜的经验，深圳的经验国家已经做了 47 条经验和 18 条的经验，65 条经验挡不住深圳自己怎么能够在自己的平台上做自己的文章，深圳先行容易，示范难，而且自己不好说自己是示范。

深圳四梁八柱是有故事的，可以在先行示范中总结、复制、推广。深圳应该把自己的经验做得更好。我们看看深圳的这些故事，每个故事都是五到十年、十五年，规划院的杜院长来了，他们是做规划，很多事情不是领导拍脑袋就能做的，是有一个过程的。时间、空间、聚集、辐射这是很好的过程。2006 年到 2020 年国家做的产业布局，位列 01、02、03 工程的核高基，20 年后还在卡我们的脖子，为什么不能一张蓝图绘到底？美国说中国制造 2025 不行，我们就不讲中国制造 2025 了吗？我们就不看这个规划到 2025-2035-2045 的重大战略布局了吗？战略新兴产业“20+8”，我在学习中划一个序列关联的类别，ABCDEFGH，不是要做产业集群吗？不光是 20 个数，它有内在的联系，未来的关系，刚才讲到产业链、创新链、教育链、供应链，我觉得还有三链：服务链、市场链和价值链，这是高品质发展最核心的东西，产业如果没有服务、创新如果没有市场、供应和教育如果没有价值的话那就是一张废纸、白纸。特首林郑在最后的任期内，把布局了 2 年多的 innoHK 的 28 个研发中心推出街。这些都是产学研合作的基础，这也是香港集合平台和吸纳人才的机会，这个平台不是简单的学校，也不是简单的企业，它是从全球开始招聘，是面向未来的创科旗舰。我特别希望可以关注这些平台，希望大湾区其他城市的资源可以有序对接。以深圳为例，怎么将这个 innoHK 和“20+8”对接起来，把深圳的专精特新和香港的再工业化对接起来，通过需要载体、平台、人才、团队。粤港澳科技创新平台要什么？最主要的是人才、团队，比如说香港拿了 100 亿建了这么多中心，前两年可能从海外引进专家，课题要从市场和企业提出，再过两年，成果和应用一定会往大湾区延伸、往内地走，走完以后产品再往海外走。这样的循环就需要共同体生态，就是我们今天论坛的主题，

这个非常重要，包括国家也提出全国统一大市场的，包括全球市场的进入和协同。

建立区域创新共同体，搭建资源共享的的共同载体和平台，才是我们的核心，才是我们急迫要做的事，深港两地携手把这个做起来，在这里深港两地做什么？我一直主张在湾区建设创新、商务、人才驿站，包括现在提出的在双城三圈概念下设立跨深港两边双总部。前海、河套、包括香港科技园、将军澳等，都可以建立这个机制。通过面向国际，开放创新、搭建平台做更多的场景。在湾区的共同体中怎么做？这两个点是核心，一个是载体平台建设服务，国际化人才聚集，一个是政策引导和人才效应，实施路径设计与实践，这里形成一个齿轮，用齿轮的方式按照工业化的方式来说有咬合、有力量的变化，我们秉承以结果为目标，马上可以办的事情做规划。河套可以面向国际开放创新、搭建平台、协同营造、构建市场推广。凡是需要两地政策对接创新的放在这儿，包括生物医药、半导体、金融科技、大数据、智慧社区和元宇宙创新等，把它做起来，这是我们最核心的未来发展。

因为时间关系，会后我可以把 PPT 给大家，希望大家能消化一下，包括 CEPA，我非常记得特首林郑月娥 2021 年 9 月在深圳时说过的一句话，希望中央各部委支持，在 CEPA 上给香港更大的空间。为什么？一个是 CEPA，向香港开放的东西香港能不能做尽，还没有，而且不是全部开放，只有 20 多项向广东开放，先行先试。广东能不能抓住这个机遇？一个是中央给了深圳 24 条特别准入的方式，在这个情况下，香港有国际大市场的要求，中国大市场给了深圳这么多新的方式，我们在先行示范中能不能往前多走一步，一讲 CEPA 像普通法一样就涉及到不同的关税区，拿 CEPA 说事就是好事。她要讲的就是营商环境，现在大湾区已经把营商环境变成宜商环境，深圳能先行一步把宜商环境做起来，又回到现代化经济体系，我们的机遇就是吃透二十大，把现代化经济体系在深圳能够先行示范，把握住我们的自我价值，形成完整的对接方式。同时要注意国家的大局，做好“一带一路”的支撑。“一带一路”的国家进入中国市场可以通过香港的浸润到内地来历练，中国的内地企业要到“一带一路”，只要到深圳，再到香港去，了解国际规则，它会走得更远，香港可以发挥担当、挖掘、提炼、搭桥的作用，在这里有很多机会。

我们的目标是全球的可持续发展，在这里联合国有 21 世纪议程可持续发展规划，深圳是国家确定的可持续发展 2030 国别计划的中国示范城市之一。我们希望用国际话语体系把我们的目标定得更远，这是有 17 项目标，我们要关注。前面我提到通过区域协同、要素流通、制度对接、专业服务构建完整生态。关于这四点，我有相关的报告可以供大家研究。希望大家一起向前走，一起向未来。

清水显司——二十大后粤港澳大湾区的商机与展望

尊敬的各位来宾以及今天到场的各位朋友大家下午好。我是日本贸易振兴机构 JETRO 广州事务所的清水。今天有机会在这么好的会议上发言，我表示衷心的感谢。

JETRO 是以促进日本与世界贸易、投资等目的而设立的日本政府机构。JETRO 在粤港澳大湾区的业务机构主要由 1957 年成立的香港办事处和 2004 年成立的广州办事处组成，致力于促进日本与大湾区的商务交流。

我知道，在大湾区地区，最近几年，虽然受到新型冠状病毒的影响，但为了实现“人、物、钱、信息”的流动，启动了各种各样的项目。

在经济和文化方面，粤港澳大湾区与日本关系非常密切，日本企业也对大湾区的进一步发展尤其寄予厚望。

关于重建供应链的问题。回顾这 3 年来，世界发生了半导体短缺、原材料价格上涨、物流费用高涨等现象。在新型冠状病毒的影响下，供应链的混乱影响了广泛的行业。进入 2022 年后，包括香港在内的中国国内多个地区出现疫情扩散。上海市封锁管控长达两个月。在华日企由于物流混乱等原因被迫停止生产，受到了很大的影响。现在广州、北京等地也出现疫情，暂时还没有受到控制，也使我们开始出现同样的担心。

这些世界性的混乱导致材料采购、生产、物流等成本不断上升。眼下，全球通胀趋势明显，未来企业营商环境仍将面临重大的不确定性。

在这样的情况下，进入世界，特别是进入中国和东盟的日本企业，应该构筑

更加稳定的供应链，推进对采购对象的重新评估。可以坦率的说，未来几年日本企业的供应链可能发生重大变化。

受到上海封锁管控等的影响，在华日企中出现了重新探讨生产和物流网的变化动向。日本企业比以往任何时候都更需要稳定和透明的商业环境。

关于碳中和领域和中日开放创新的问题。粤港澳大湾区有很多活跃在世界舞台上的民营企业，制造业方面有以汽车、家电、电气电子为主的产业集群。香港的金融功能、澳门的旅游资源等都很有竞争力，同时大湾区也是一个发展潜力巨大的市场。

这是一个对国际人才很有吸引力的地区。所以许多国内外创业支援机构也纷纷进驻。这些都催生了大湾区高科技领域的创业公司，并成为一个创新生态系统。

JETRO 从 6 年前开始，在深圳、香港、广州开展了日本企业和大湾区的中国企业的双向创新促进项目。从去年开始，JETRO 也开始了对日本大企业的开放创新支援项目等等，致力于通过企业之间的融合建立新的业务平台。为了进一步发展这样的平台，明年 2 月，我们将在深圳市举办以碳中和为主题的企业融合活动，不仅是日中两国的企业，欧美、亚洲等第三国企业也将参加。

当今世界为实现碳中和，正在大幅改变以往的价值观并开始付诸于实际行动。中国是全球最大碳排放国，粤港澳大湾区的减少碳努力关系着中国实现碳中和的目标。对于我们外资企业来说，碳中和当然是自身的问题，我们有责任好好应对。同时，这也蕴藏着一个巨大的商机。

日中经济关系已不是过去“把日本的技术投放到中国的市场上”那种简单的单向发展，而是日中间贸易投资双向发展的新的阶段。我们希望通过日中各自优势互补的创新产品和服务，基于各自的需求和挑战，联手开拓出新的业务，创造新的商机，为经济发展和社会成长寻找新的增长点。

在应对碳中和这样的世界共同课题方面，我认为更需要这样的认识。粤港澳大湾区有良好的创新氛围，正焕发着不断创新的社会活力。

粤港澳大湾区的发展，不仅可以使我们的经济和商业受益，同样也是为实现全球可持续发展和繁荣做出很大的贡献。

JETRO 将以与粤港澳大湾区各级政府和各位企业家继续维持良好而紧密的合作关系为基础，按照今天研讨会所阐述的想法和立场，为构筑建立面向未来的新型合作关系而努力。希望大家继续给予帮助和指导。

以上作为我的发言。谢谢各位。

刘子军——“二十大”后粤港澳大湾区的发展机遇

刚才郭院长和张主席讲了很多，和我的 PPT 内容有重复，我从另外的角度来分析一下，时间有限，只有十几分钟。

改革开放大家都知道，深圳作为改革开放的前沿城市，中国 1200 个现代企业制度里 900 个诞生于深圳，没有改革、没有开放也没有深圳，深圳从一个渔村发展成今天的亚洲第五大城市，这是改革开放的成果。

党的二十大胜利召开，提出了新征程，包括第二个百年奋斗目标，第二个百年奋斗目标里第一个目标是 2020 年到 2035 年，中国的人均 GDP 要达到中等发达国家水平，中等发达国家是什么水平？对外的对标就是东欧，人均 GDP 达到波兰、捷克的水平，去年人均 GDP 是 1.25 万美元，全球排第 60，2035 年达到 2.5 万美元东欧的水平，对内就是全中国要达到目前深圳和上海的水平，还有 13 年的时间，确实还要努力一下。咱们知道中国目前在全球还是发展中国家，6 亿人月工资在 1000 元以内，收入还不是很高。第二个目标是 2035 年到 2050 年全中国建成社会主义现代化强国，正式进入发达国家中上水平，也就是到 2050 年建国一百周年的时候达到现在日本、德国的人均 GDP 水平，3.5-4 万美元左右，正式进入发达国家中上游，实现教育、医疗免费。

实际上现在的深圳就是 2035 年以后的中国，到了 2050 年深圳到哪儿去？全球标杆城市，未来是全球最好的城市之一，全球标杆至少是世界排到前五名、前十名的水平，给这个定位、目标定的非常高，也是给深圳未来很大的机遇和挑战。

党的二十大报告提出五个现代化，由于时间限制不展开讲了。其中：人与自然高度和谐的现代化，这是什么意思？未来青山绿水也是金山银山，碳中和碳达

峰，刚才日本清水先生业讲到国外很重视碳中和、碳达峰。西方发达国家早在上个世纪 70-80 年代就碳达峰了，我们要在 2030 年才达峰，距离 2030 年时间非常短。深圳这方面做得还不错，深圳全域建了 1200 个公园，很多行业都已经达峰了，而且在新兴战略产业占比超过 37%，已经能做到人与自然高度和谐的现代化，这是很重要的。要使得我们达到人与自然高度和谐的现代化和共同富裕，必须是我们的制造业转型升级成功以及科技闯关成功，这两个非常重要，我们生产的东西由以前的运动鞋、衬衣为主的中低端制造业，向高端制造业、高附加值产品迈进，以前衬衣换飞机，中国生产出口 7 亿件衬衣才能换一架美国波音 737 回来，这个没办法，就是中低端制造业，人家就剪你的羊毛。我们要考虑在这个领域内翻身，既生产运动鞋衬衣又生产大飞机，才能使全国人民共同富裕，人均 GDP 才能达到发达国家的水平，要不然也是空话，必须要人均的水平上来，制造业除了体量还有高附加值。

外部的环境今年有很大的挑战：

第一是中美芯片战，郭院长刚才提了深圳产业“20+8”，我也有课件，时间关系我就不重复讲。芯片在“20+8”里是最重要的，美国知道中国已经成为他最大的对手，拜登在今年 10 月份最新的国家安全战略报告里把我们视为最重大的地缘政治挑战，在今年 7 月份美国通过了《芯片与科技法案》，去年出台了《战略竞争法案》，中美关系由特朗普时期的战略竞争进入到拜登时期的全领域竞争，战略、经济、外交、军事、科技全面竞争。《芯片法案》也非常重要，高端芯片准备卡住我们的脖子，而且组建四方芯片联盟，台湾台积电公司去年芯片的全球产能加上其他国家代工占到了全球的 60% 份额，台海成为中美博弈非常重要的主战场。中美博弈高科技的主战场就在亚太，金融的主战场在香港，外部环境发生很大的改变。

根据美国的《芯片与科学法案》，台湾台积电公司 3 纳米芯片的生产工厂已开始向美国本土搬迁，上周第三批的人员已经搬过去了，这是美国的战略布局，中高端产业链卡住中国的脖子，中低端产业链转去东南亚，使我们产业空心化，破坏我们中华民族伟大复兴成为发达国家、现代化强国的梦想。美国是六亲不认，任何国家只要挑战他超级大国地位都会进行围堵，不单是中国，当年的英国、日

本、德国、苏联都是列为他的围堵对象。目前中低端制造业也面临非常大的挑战，我们在前几年提出 RCEP，美国提出 TPP，后来特朗普上台退出了 TPP，变成了 CPTPP，这个没有美国参与也搞不好，现在拜登上台了搞了 IPEF，一样要把中国的中低端制造业产业链供应链向东南亚国家、印度转移，这次 G20 峰会就和东盟建成全面战略伙伴关系，还有和印度的印太战略。确实有些制造业已经向东南亚转移了，像苹果手机、富士康的工厂都有这个趋势和行动。

今年 9 月份一份权威机构的全球金融指数排名出台，新加坡已经超越香港成为亚洲金融中心，这个排名是动态排名，但在趋势上我们不得不警惕，如果产业链大规模持续向东南亚等地转移，金融中心肯定也由香港由东南亚转移，这是我们一定要注意和防范的。世界灯塔工厂总共 106 家，我们占 37 家，灯塔工厂的优势很大，代表世界智能和数字化制造的最高水平，是第四次工业革命的领跑者，而且不论全球产业链的规模，还有基础设施建设，包括制造业基础设施、服务业的基础设施、建筑业的基础设施和信息化的基础设施我们目前都是全球规模第一，当然也要考虑到到政治上的影响、不确定因素使得一些企业做出他们的实际选择。

RCEP 已经正式签署生效了，未来全球 WTO 可能出现分化成为三个巨大的零关税自贸区综合体，包括欧盟，不过目前欧盟也遇到很大的挑战，乌克兰战争、能源危机、通胀等挑战。还有北美自贸区，主要是美国、墨西哥和加拿大。还有就是中国为代表的 RCEP，RCEP 成员包括东盟十国、日韩、澳大利亚新西兰共 15 国，未来在 RCEP 的基础上可能会形成亚盟，RCEP 是 15 国零关税，有点类似欧盟，15 国未来 90% 以上的商品 0 关税，86% 的领域要开放市场，15 国内部 0 关税，到 2030 年为最后的截至时间，包括目前推出的统一大市场都是为这个准备的，这是外部环境，百年未有之大变局，应对严峻复杂的国际形势和接踵而来的巨大风险挑战，这是我们要关注到的。

大湾区也在这个环境下诞生的，大湾区这几年加速发展，大湾区的发展纲要有几个亮点：一是改革的试验田，深圳是先行示范区，很多东西未来怎么走，特别是“9+2”怎么互联互通，怎么融合发展，这都要先行先试，要改革。改革和开放是左右脚的关系，有开放就有改革，有改革就有开放，我们要破除一系列计划经济和非市场化的影响，要全面深度融入世界全球化进程。进一步落实 RCEP

条款，15国零关税未来亚盟的诞生，这是非常重要的开放。

第二是科技引领，未来的大湾区不是只搞房地产和金融的大湾区，是科技发展的大湾区，这个很重要。

第三是世界开放型经济体，湾区的发展是对外的不是对内的，不像长江中部城市群、成渝经济圈是对内的，他是外向型经济体，是对外发展，外贸与对外投资占比很大。未来大湾区的发展要围绕这三个方面展开。

大湾区的政治高度也非常高，是习总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的国家战略，党的二十大第一天的记者招待会就提到1+N的大湾区规划政策体系逐步构建，横琴、前海、南沙、河套等重大合作平台深入推进。包括深圳的先行示范区早在2019年就有了，今年8月份又出台了广州南沙方案，这些都在加速进行湾区的构建，尽管在疫情期间，但湾区还是顺利的向前走。

大湾区的东西两岸提出过一个概念叫黄金内湾，大湾区东岸是知识密集型，西岸是技术密集型，东岸的高端制造业水平相对来说比西岸高一些，所以它的产业链、金融、房价、人才等领域的配置也比西岸高，时间有限我不就展开讲了。

深圳先行示范区的发展也是非常迅速的，提出“双区”驱动、“双核”联动、比翼双飞，把深圳先行示范区和粤港澳大湾区放在平级位置，提出广州、深圳双核联动，广州是门户城市，以前香港是中心城市对外，因为各种原因的影响，深圳也逐渐开始成为中心城市，对外的领头羊，湾区的领头羊，对深圳给出了很高的目标，在2025年达到全球现代化国际化创新城市，2035年成为社会主义现代化以及全国强国的典范，2035年深圳要达到2050年中国的水平，本世纪中叶达到全球标杆，这是非常重的任务，也是比较艰巨的任务。

深圳一直提倡科技立市，经过几十年的发展，从一个小渔村发展到今天的科技之都。深圳在1987年就开始鼓励科技人员兴办民营科技企业，到今天深圳国内千亿级的企业排名都是前三名，特别是工业城市排名，1到8月份国内规模以上工业营收第一名就是深圳，深圳超过了苏州和上海成为第一，当然上海是由于疫情的影响，本来上海第一，深圳第二，现在深圳领先了。2021年国内金融城市排名仅次于香港名列第四，北上广深，现在是上北深广，排名有所改变。深圳

的制度创新业走在全国前列，有个著名的四个 90% 的理念，90% 的研发人员在企业、90% 的研发经费在企业、90% 的研发机构在企业、90% 的发明专利在企业，深圳是中国第一个把创新从纯科研的活动转变成为经济活动的城市，走上了市场驱动、需求导向的创新路径，和北方地区的领导要求为导向的纯研发有很大区别，四个 90% 的理念作为深圳 47 个深圳重要经验已经向全国推广了。

20+8 集群里面 20 大集群的目标是深圳成为第四次工业革命、工业 4.0 的示范点，8 大未来产业将成为第五次工业革命的示范点，这也是领跑者，这点很重要的，战略目标是跟美国竞争谁是第五次工业革命的引领者，这是国家非常重要的战略部署。

科教兴国二十大报告也讲过了，包括实施一系列重大的科研项目、人才战略等。还有新基建大量的投资，这也是“十四五”规划的重要内容，未来在几个科技领域投资 43 万亿元，加上老基建改造 5 年投资一共 80 万亿元人民币，目标是引领第五次工业革命。人类四次工业革命，四次都在英语国家，第四次互联网革命基本上是美国技术领先，但中国在应用上全球领先。第五次工业革命核心是人工智能、高端芯片、清洁能源、无人控制、量子技术等新能源的革命，谁能引领谁就能占领未来世界科技的制高点，这个领域我们要和美国竞争，美国有三大霸权：科技霸权、美元霸权、美军霸权。美元和美军霸权我们目前和他们差距还太大，但我们在科技方面赶上还是很有机会，要构建硬核科技闯关新型举国体制。包括减碳成功也是其中一个，深圳目前新兴战略产业占比超过 37%，碳中和水平比较高，在 2005 年深圳 PM2.5 平均数值是 187，深圳十四五规划里的目标是到 2025 年 PM2.5 数值达到 20 以下，全国第一大工业城市空气指数达到澳大利亚水平，真可以说数理化考第一，体育也能考第一。

二十大报告里面提到支持大湾区建设，支持香港、澳门更好融入国家发展大局，刚才讲到的北部都市圈的发展，这个能破解香港发展中的深层次矛盾和问题，北部都市圈和深圳湾超级总部一海之隔，未来完全可以联合发展。

大湾区发展还有几个发展瓶颈：

1、大湾区的高校占比只有全国的 6%，远低于东京湾区、纽约湾区、旧金山湾区，例如美国硅谷就有 1200 多个院士，深圳院士加诺奖获得者也是 80 多个，

零头都达不到，深圳目前还没有一家 985、211（双一流）高校，今年只有南科大数学专业评为双一流。深圳还是重商主义优先，希望未来能融入港大、港中文、港科技的外部资源，这次广州南沙已经把香港科技大学分校引进过来了，疫情结束后大湾区要加速把香港的科研国际化的能力引过来，补大湾区的高校科研短板，整个大湾区在高端实验室、大学、诺奖获得者等产学研水平和档次和全球的水平差距还太远，不是一般的远。

为什么美国在二战以后四次工业革命领先三次？美国在二战后抛弃孤立主义，成立了五大庞大的科技工业综合体，就是产学研深度融合，我们现在还是和人家差距还很大，包括世界顶级大学、高端实验室，世界级研发型企业，科技领军人才等方面大湾区还差两个数量级以上。

2、高房价影响，现在大湾区房价降下来了，是好事。高房价的影响确实抑制了科技闯关和消费升级，大家都去炒房地产和搞金融，钱生钱，美军航母来了怎么应对？人家现在卡你脖子了，芯片断了怎么办？卖 40 万一平方米的房子是成就不了中国全面现代化进程的。未来我们要成为全球科技的领跑者，第五次工业革命的示范者，房价太高，杠杆率太大，对研发和创新氛围非常不利。

3、国际化下的城市竞争，香港、深圳、广州三个一线城市之间都有竞争，三个一线城市距离一百多公里内，香港是唯一的金融窗口，深圳现在改革开放力度还是不够，有放缓的趋势。我觉得未来疫情结束后深圳能不能成为第二个离岸人民币很关键，RCEP 虽然签成了，但欧盟的自由开放度远远甩这边 10 条街，人家欧盟一本护照从立陶宛到法国随便走，十几个国家货币都统一了，我们现在深圳和东莞的社保都没统一，大湾区就有 3 种货币结算体系，太复杂了，还有计划经济的残留，未来该怎么大力度改革呢？总书记在二十大报告里讲到：“我们以巨大的政治勇气全面深化改革，打响改革攻坚战，加强改革顶层设计，敢于突进深水区，敢于啃硬骨头，敢于涉险滩，敢于面对新矛盾新挑战……”，很多条条框框该打掉都要打掉，例如河套地区有些事情做了再说，总是顾及这个、顾及那个，几年下来时间窗口都关闭了。

大湾区是“一带一路”大倡议里海上丝绸之路的起点，“一带一路”未来肯定要加速，未来中国智造、“一带一路”高质量发展都会发力，深圳的“20+8”

产业发展战略、南沙方案里的第三代半导体攻坚方案等突出技术优势的项目都会导流到“一带一路”上，这是未来发展方向。

推动中华民族从站起来、富起来到强起来，谢谢大家！

纪硕鸣——香港应凸显“一国两制”的政策和国际化优势 抓住大湾区发展契机再出发

尊敬的各位领导专家、学者、线上、线下的嘉宾们，非常感谢马洪基金会邀请我参加这个论坛分享对大湾区发展的看法。

我过去经过的人生一半在上海、一半在香港，今天在伦敦早上五点钟起来等待今天的盛会。

今天跟大家分享的主题是香港融入大湾区要做实自身的国际价值。我大概讲三个部分，我融合起来一起讲。

融入国家发展大局、融入大湾区，我觉得对香港来说从来不是问题，从霍英东提供大量的战略物资帮助中华人民共和国抗美援朝，他就是支援抗美援朝战争的港澳同胞代表，祖国改革开放，香港三来一补对内地做出的贡献，以及吸引外资投入内地，那份乡愁一直都在，香港从来都没有离开过祖国，从来都离不开祖国。

香港现在是全球最大的人民币结算中心，2021年香港是全球最大的离岸人民币结算中心，占全球人民币支付交易达到76%，它是中国内地重要的转口港，2021年51%的转口货物原产地是内地，60%是以内地为目的地。香港也是内地企业重要的离岸中心，到2021年在香港上市的内地企业达到1368家，总市值4.3万亿美元，占市场总值的79%，已经完全打破了原来我们所讲的半壁江山。

它是内地最大的海外投资来源地，到2019年中国内地审批的外资项目中47.4%的项目与香港相关，实际利用外资总额11955亿美元，占全国实际利用外资的52.2%。香港也是中国内地对外直接投资流出的主要目的地，根据中国政府

的统计数字，截止到 2020 年，中国内地对香港的直接投资达到 14385 亿，占对外直接投资流出的 56%。

到 2019 年 2 月份国家正式公布粤港澳大湾区发展规划纲要，规划港澳大湾区战略，二十大以后将得到更进一步的强化，融入大湾区对香港来说有基础、有贡献应该也有未来。今天的香港优势正面对内外的双重夹击，我认为此消彼涨中香港已经不是我们认识的那个香港。2015 年春天我就写过一篇文章《香港的神话正在破灭》，发表在《亚洲财经》，也发表在《环球时报》上，当时我就讲到香港曾经拥有的十大优势正在发生逆转，包括九大产业正落后于内地。我指出那个时候正好是 2014 年的占中，香港整体竞争力岌岌可危，当时有人还不服气，说我说唱衰香港，今天衰落的香港已经在国际上持续走低，昔日的国际化都市正遭遇滑铁卢，如果香港再不加油重新振作恐怕将在国内国际上都里外不是。

大湾区的展现给了香港新的机遇，我们看到上世纪 90 年代初香港的 GDP 一度接近内地的 1/4，人均 GDP 更是达到了内地的 50 倍。1997 年回归这一年，香港的 GDP 比北上广深重庆加起来的 GDP 还要多。但是到了 2017 年深圳的 GDP 约 2.68 万亿港币超越香港 GDP2.65 万亿港币。2020 年广州市完成了 GDP 超越香港，香港的经济规模由此排到大湾区的第三名。

我们又看到 2020 年开始，香港又遭遇到国际社会对它的挤压，最近美国国会美中经济安全审议委员会在当地时间 15 号发表最新的年度报告，在最后一章专谈香港，建议撤销香港经贸办的外交特权。由此我们看到，近年来美国已经多次试图降低香港的地位，限制香港的独特性。特朗普年代 2020 年 7 月 25 日签署的行政命令，通过 2021 年的香港政查法，取消多项香港的特别待遇。这里我们不一一细说，直到今年 11 月 2 日，国际金融领袖投资峰会在香港举行，峰会前美国国会议员们还发表声明要金融高层不要出席香港举行的金融峰会。

我们可以看到香港目前正面临着内外挑战：地缘。联合汇率、进出口贸易和国际金融中心，香港都面临新的国际挑战。

面对困难我们看到香港政府也有一句很励志的话，香港有祖国作为坚强后盾，这话没错，香港回归以后香港回到了家，有祖国护着。国家确定大湾区建设，无论如何对香港来说都是良机，但香港以什么贡献献礼大湾区可能会有不同的结果。

我觉得摆在香港面前大概有三条路：

（一）依托大湾区的粤港澳发展中谋求香港的发展和为大湾区做巨大的国际贡献。

（二）依靠大湾区，香港只是大湾区发展中分一杯羹，掘一些深层机会。

（三）香港根本就是依赖大湾区，在大湾区中躺平成为国家的负累。

这三个“依”，依托、依靠、依赖对香港和大湾区本身发展的结果都会不一样，最终如何选择都取决于香港能否充分把握两次的优势，凸显香港国际化的独特性，香港回归以后特有的价值。

我觉得国际都市、国际化是香港作为中国城市最重要的特质，是核心的价值之一。未来虽然难但是香港要提升竞争力，缺少国际化是很难成事的。

香港最核心的制度和环境优势就两点：一是有“一国两制”的灵活性；二是国际化广阔性。香港只有保持这两方面的优势，香港才会有竞争力的优势，才能融入国家发展大局、融入大湾区发展。在“一国两制”下的国际优势是要带领湾区走向国际。不过对香港来说未来的路会走得很艰难，美国现在还在用香港自治法做制裁，对香港的走向国际设置障碍，内容相当广泛，对香港未来的发展保持国际优势都是极严峻的挑战，包括金融管理局的总裁余伟文做过简报，香港最重要的国际中心美国都会下手。接二连三的挑战会不断出现，香港无论如何都不能弱化国际化，这不仅是香港的价值也是国家的价值，甚至是当初要让香港保留资本主义制度不变的初衷。

我手头上有一份 2017 年的香港资料，显示香港国际化综合程度全球排名第四，国际的班线香港 151 条，国际银行香港 182 家，地区总部香港是 3880 家，免签证的地区香港有 170 个，进入世界前 50 名的大学香港有 3 所，宜居城市香港是亚洲第三。全球领先的排名营造了香港优化深层环境。很显然香港只有仍然保持国际化的优势，融入大湾区才有意义、才有独特性。

相信香港特区政府明白这个意义，我们看到最近特首李家超带着代表团参加会晤，李家超还是在美国的制裁名单中，这里面突出了几个重要的国际表现，实际上也是一种突围。

1、突破了美国的制裁，虽然特首在美国的制裁名单上，但是我们看到这次出席 APEC 会议和多个东盟国家领导会晤，显见很多国家无视对港官的制裁措施，继续和香港特首和香港保持正常的交往。

2、香港不再单单计较于欧美，过去香港对外开展关系都以欧美国家为主，现在沿着“一带一路”的路线拓展出去，东盟 10 国就是其中一个焦点，未来还会有更大的贸易发展空间。

3、香港的卖点会逐渐改变，特首李家超出席 APEC 会议上宴请泰国商界，强调香港是世界上唯一汇集简单低税率、司法独立、普通法以及中国优势的地方。

现实的国际新形势下香港要用好独特的卖点，寻找新的机遇、开拓新的市场，不把目光完全放在欧美。这些动作其实也告诉大湾区的朋友们，经过 2019 年的“黑暴”，经过这三年的疫情，虽然有诸多的国际困境香港国际化的初心没有变、不会变，香港依然能体现自己自身的国际价值，必须体现国际价值。如果香港没有国际价值，在大湾区可能一事无成。所以在大湾区发展过程中，香港应该抓好良机，找回或是做实自己的国际价值，为大湾区服务。

第三章

邦交正常化 50 周年背景下 展望中日关系未来走向

第一节 综述：回顾五十年邦交历程，展望中日未来走向

12月21日下午，由马洪基金会主办的第五届中日活力化论坛以线上会议的形式举办，会议主题为“邦交正常化50周年背景下展望中日关系未来走向”。

参与本次论坛的有来自中日两国的嘉宾，其中日方嘉宾为朝日新闻资深记者、五月书房新社編集委员长佐藤章；中方嘉宾有马洪基金会创会理事长李罗力、深圳大学管理学院教授马敬仁、福建师范大学中琉关系研究所所长谢必震、辽宁大学日本研究中心客座研究员陈洋、日本东京大学博士生徐伟信，马洪基金会智库百人会的智者，以及中日双方关注中日关系的友人线上参加了此次论坛。智库百人会成员、行动亚洲中国联合创办人张媛媛担任本次活动主持人。

研讨会首先由李罗力创会理事长致辞。他表示，中日活力化论坛是马洪基金会的品牌活动之一，之前已举办四届，历年来邀请了中日两国不同领域的众多专家、学者，就双方关注的养老、低碳等热点问题进行了沟通交流。由于疫情缘故，本届是首次以纯线上形式进行，但疫情依然阻止不了中日民间交流的热情。中日关系源远流长，在疫情考验下两国关系展现出强劲的韧性，在邦交正常化50周年重要节点，希望两国有识之士能够发扬友好传统，为改善中日关系出谋划策。

马洪基金会智库百人会副总召集人、深圳大学海洋艺术研究中心教授、原深圳大学管理学院副院长、吉林大学珠海学院公共管理学院院长马敬仁首先以“中日邦交50周年祭——一个学习与研究日本政治与行政者的观察”为题进行主旨演讲，他先以流行与小泽一郎时期的日本“飞鸟之国”小故事开始，讲述了日本及日本政客被世界各国是怎么认知的。讲到中日关系时，他将中日邦交正常化50周年总结为十个字：正常、互动、合作、摩擦、竞争。他表示，通过二战以

来日本 56 任共 33 位首相的上上下下就能看到“党争”的“惨烈”，也能透视中日关系的起起落落。他分析中日未来会进入一个“复杂竞合关系期”，当日美关系发生改变时，中日关系也会随时发生变化，如果中美关系向好届时中日关系也会持续向好，会带来中日的新时代，也会带来亚洲的新时代，中日合作将会在全球经济秩序的重建中发挥着越来越重要的作用。一些“新东方文明”重建共建的文化元素将会越来越多，格局将会越来越大，这种“新东方文明”将是中日两国屹立于世界民族之林的“强心剂”。

第二位主讲是日方嘉宾朝日新闻原记者、五月书房新社編集委员长佐藤章。佐藤先生列举了《史记》《骆驼祥子》《腐蚀》等中国名著，讲述了自己对中国历史文化的深厚兴趣以及与中国的微妙缘分，并以孙中山先生与日本友人的故事为例子，强调中日关系渊远深厚。随后，佐藤先生从媒体人的角度阐述了钓鱼岛问题，介绍了自身对“搁置争议”外交智慧的看法。亦表示，日本国内对华“敌视”“鹰派”态度为日本政治状况带来的不稳定性，希望中日两国暂且搁置争议，重视合作发展，建立良好的沟通管道，以更高的外交智慧构建更和谐的关系，同时努力构建中日韩三国主导的东亚安全保障体制合作。

第三位主讲嘉宾是福建师范大学中琉关系研究所所长谢必震教授。谢教授从宏观的历史视角，为我们介绍了中日两国关系从战争冰点下逐渐回暖，实现邦交正常化，再到 20 世纪末以来分歧与合作并存的“政冷经热”现状，及其背后的原因。谢教授指出，中日关系友好发展是正道，是历史潮流所向，亦符合人类社会和平发展的主旋律。他强调今日之因就是明日之果，中日关系的未来取决于我们双方当下的言行，要正视历史，双向而行，才能拥抱和平。

第四位主讲嘉宾是辽宁大学日本中心客座研究员陈洋，也是一位媒体人。他指出，自邦交正常化以来中日两国交流不断呈现向好趋势，在经济贸易、人文交流等诸多领域取得了丰硕的成果，两国领导人也在邦交正常化 50 周年的重要节点互相表达了祝贺及愿景。但两国间新老问题受到多重因素干扰，交织凸显，比如日本近期修订的《国家安保战略》，即展现出日本还未能理性地看待中国的发展，也尚未形成客观的对中定位。这此，陈洋从政治互信、经济合作、风险管控和民间促好等四个层面展开论述，为两国提升关系提出非常具体的建议，并期待

中日双方以高度责任感和使命感，汲取历史经验，把握当下机遇，开创新时代中日关系的新前景。

第五位主讲嘉宾为日本东京大学博士生徐伟信。他以扎实的数据和学术功力，为我们解读了中日两国民众彼此的好感度数据，并从代际差异的角度提出了数据背后的思考。徐伟信表示，中日民众对彼此的好感度受到两国政治氛围的影响很深，而民众的印象，反观也是影响两国关系走向的重要力量。徐伟信从信息获取、人员交流、时代认知角度介绍不同年代的中日两国人民对彼此观念产生差异的原因，并引入在这种世代差异背景之下，中日关系如何实现“活力化”的思考。他指出当前中日友好事业面临着顶层和基层都已老化的问题，并从信息交互、媒体宣传、民间合作等分析了未来两国关系的发展机遇。他期待中日关系能着眼长远，推动青少年交流、重塑双方的客观认知。

互动交流环节，线上听众分别就在日本购房及养老、日本岸田首相来华访问计划，以及中日青年如何增进互相了解等问题向马敬仁教授和佐藤章先生提问。马教授认为日本的养老经验现金，值得中国学习借鉴，特别是像深圳这种年龄结构特殊的城市更应该在政府政策、经济支持力度等方面深入向日本学习。佐藤先生认为早前日本外相林芳正与中国的外长王毅会面，就是双方释放的友好信号。再加之岸田首相来自自民党的鸽派，且林芳正近期即将访华，相信中日关系将会向好发展。佐藤先生预测明年三月前岸田首相很有可能访华。佐藤还建议，中日两国可以通过举办定期中日乒乓球赛、科学技术交流等形式增添中日青年间联系，深化双方的相互了解。

最后，主持人张媛媛进行总结，她表示今天下午中日双方嘉宾就“邦交正常化 50 周年背景下，展望中日关系未来走向”进行了精彩的分享，观众的热情提问和专家们的细致回答都预示着中日友好关系的活力。2023 年我们也将持续围绕时政、经济、民生等热点话题，连接中日民间的交流。习总书记说：中日友好的根基在民间，中日关系的前途掌握在两国人民手里。期待新的一年，春暖花开，疫情消散，各位中外学者朋友们能早日再见，进行面对面的交流。

第二节 马敬仁：中日邦交 50 周年祭——一个学习与研究日本政治与行政者的观察

我是 1986 年去日本关系学院大学留学，后来在熊本学园做过三个学期的讲课，讲课的过程中涉及到东洋政治，也关系学院大学中做过关于日本政府管理方面的合作研究。今天我受主办方的邀请来讲一讲围绕日中关系在这五十年当中对日本政治和行政的观察。

首先我先讲一个故事，早在上世纪 90 年代，当时有一个很有趣的故事，小泽一郎创建了一个新进党、自由党和民主党的时期，大家知道日本 1986 年自民党一党执政结束以后，各个党派就像竞争性的舞台，此方唱罢，彼方又开戏，那时候网上流传一个日本民谣的故事，以形容当时日本前所未有为难的“飞鸟”制。

我们都知道日本是“飞鸟之国”，原因是日本天皇的皇号和日本的国号确立的是日本的“飞鸟时代”，也就是公园六百三十年到迁都藤原，现在的京都、藤原一带，694 年间，因此“飞鸟”可称为日本极其天皇制起源的年代。在 90 年代的时候，日本遇到了什么样的难题呢？这里有一个好故事，我就不念日语，因为听众我看到只有几位日本朋友，我翻译成中文并找了深大外语系的外教多田老师校对，大概意思如下图。

日本有只神秘的鸟，人们不知道它的真面目，它究竟是个什么样的国家？在中国看来，它是只笨笨的鸭子。大家知道小泽和日本前后的几位内阁的首相都是主张，90 年代恰恰是中日在贸易方面高速发展，而且这个时候应该算是一个“蜜月期”，所以日本有些人就对于这种日中友好的局面也提出了一些质疑，所以说他认为日本是只笨笨的鸭子。但我们也知道，日本从这时候开始对中国进行规模比较大的经济援助。

在美国人看来它是一只胆怯的鸡，因为在美国人面前，我们感觉到日本是“小日本”，总是看着美国人的脸色行事，这在战后形成了一种习惯或者一种政治文化。在欧洲看来是一只信天翁，信天翁这种鸟没有助跑或者遇到逆风的时候是飞不起来的，在欧洲人看来帮助它助跑的毫无疑问就是美国了，所以他认为日本是只信天翁。对日本选民来说是一只苍鹭，苍鹭的欺骗性特别强。在小泽看来是鸚

鹧学舌，因为小泽背后是由财阀、政团来控制着，但这只鸟却自己坚持着是鸽子。日本一直维护和平宪法为自居，其实和平的鸽子如果拆穿了是一种谎言，体检以后发现和乌鸦一样黑，这就是日本的内幕。在一次市民记者会上，小泽先生变成了八哥，实际上他只是—种单纯的鸬鹚，鸬鹚是被背后的人操控的鸬鹚。写这段话的人觉得，我觉得那只鸟是日本癌，日本已经得病了，上下左右都很难行动。

首先用这个故事开讲，下面第一个问题，当下日本这只鸟上窜下跳为哪般？首先战败后不思悔过的布谷鸟，因为布谷鸟有一个特点，专门摧残其他鸟的幼鸟，所以它是一个凶手。但我们一直感觉到日本只有在村山富士先生曾经忏悔过，也就是对中方，对侵略中国的行为——窃国。其他日本首相大约这是 50 年，25 任首相，还有很多经常参拜靖国神社等等，这些人一直不思悔过，一直没有对中国人民谢罪，包括对亚洲侵略过的国家，这是日本的内伤，也是一个硬伤。在这一点上，中国和亚洲的这些国家的政府和人民都深深的感受到日本只有深刻的忏悔，向这些国家谢罪才能重新入群。因为日本一直想在亚洲，在世界发挥他的作用，如果不重新谢罪的话，他就很难入群。

第二小点，日本的几代政客总是梦想自己像受伤的燕雀一样自愈，燕雀这种鸟翅膀受伤以后自己可以恢复，日本想恢复所谓的正常国家。正常国家说到底就是重新装备国防军，所以说以恢复正常国家之名谋称霸东亚之实，这一点日本政客的内在。我的日本导师是加藤一鸣，曾经做过两届行政学会的理事长，他带着我见过很多高官，他们内在确实是希望日本成为正常国家，尤其是 40 后、50 后、60 后这些人，也就是经过战争的这些领导人，其实也就是想称霸东亚。但是在这一点上，我们认为因为日本法西斯时代给亚洲带来了巨大的伤害，这些国家的政府人民都不希望日本再走向军国主义道路，再称霸东亚，所以希望政客们能够恪守日本的和平宪法，来促进日本和亚洲周边各国的亲善行为。

第三小点，日本自从战后到 1986 年，日本的自民党，所有大大小小的党派大部分都是由自民党分出来的，所以说 1986 年以来日本的党争迅速加剧，一个大群自民党里飞出的同林鸟。从“—党优位”到“多党纷争”，分分合合取决于谁？取决于给食者。给食者就是财阀，取决于给食者的脸色和喜好。党政和财阀的操控是日本政治的特点。比如说日本早期以家族势力为特征的四大财阀是三井、

三菱、住友、安田，前三个大家都很熟悉，因为参与中国很多的建设。如今三菱、三井、住友、富士、第一劝业银行、三和等六大财团控制着日本的经济命脉，在财阀控制政客，而政客之间在很大程度上的政团，日本的政团也都有财阀的背景。

这一点比较特殊的是创价学会，也就是公民党。因为池田大作先生一直主张中日友好的，他掌握着大约日本的 1200 万张选票。我在公民党的本部，2003 年的时候在创价大学的时候我有幸给公民党本部的局长们讲过一次日中关系的未来展望的讲座，也和公民党的高官做过一些交流，他们认为日本的发展，尤其是经济的发展离不开和中国的合作，因为中日是一衣带水，是分不开的。所以以创价为基础的公民党，也是自民党联合组阁的党派，其实在一定程度也是一个砝码，尽管这个砝码不大，但它在促进日中友好当中也发挥着重要的作用。

第四小点是沉默的森林和唧唧喳喳的政治鸟，这里是指政客。因为日本社会有一个特点，从目前的情况来看，因为我去日本大约十来次，给我的感觉普遍有一种政治冷漠的状态，不关心政治，类似汉语里面“跟我没关系”，大部分日本的普通居民都有这样的心态。再者，每次地方选举的投票率非常低，很多地方徘徊在 20-30%左右。在选举的时候我去过很多地方参观和学习过，也看过他们的投票。我参加过几个市的议会，他们选举完以后还开过饺子宴，跟他们了解一下选举的情况，投票率低也是政治冷漠的表现。还有青年、中年有政治躺平现象，也就是政治上不作为。在很大程度上日本是一个贫富悬殊相对控制比较好的国家，如果政治上有所作为除了有家族背景，再就是财富、财阀背景，不然很难在政治上有所作为，这也是一个因素。

日本目前也好，战后很有特点的是政治家族化。集田是日本在任首相除了安倍以外，战后被认为所有的政客都由集田学校孵化出来的。虽然索尼、松下，尤其是松下搞过 21 世纪学校，在东京的附近，我还去过那个学校参加过一次关于领导人才方面的研讨会。21 世纪松下私塾认为在 90 年代要培养 21 世纪的人才，希望真正有一批优秀的政治家能够使日本有一个持续的发展。但在家族化的势力和官僚势力中，家族化的势力一直是日本政治当中突出的表象。现在日本国会议员当中，有一部分属于松下 21 世纪学校培养的人才，但这些人才依然敌不过家族化的势力。还有一个是二世现象，因为日本的二世现象，比如说福田康夫、福

田赳夫，他们是父子俩；还有安倍都是二代，如果你分析议员的二代现象更突出，所以才导致人才匮乏，党政、党阀的闹剧。而且在日本是中央集权制国家，可集权是很难，尤其在财收方面。地方自治又感到乏力，因为确实地方上财政的压力都很大，地区差异也比较大，所以集权的效果得不到彰显，自治又感到乏力和无力。这是为什么目前日本鸟上窜下跳？因为它也在找自己的未来，也希望在美国的帮助下，在日本各界的努力下走出目前的困境。

我断续对日本的学习和观察，中日邦交五十年概括成 10 个字，先是正常化，1972 年开始，正常化阶段后来形成了互动，那时候胡耀邦、赵紫阳时期，80 年代有很多青年及社会的互动，中国的旅游也向日本全面开放等。接着是合作，尤其是经济方面的合作。后来随着贸易额的加大，也出现了一些摩擦，从 1986 年开始比较明显。因为当时我们国家大量的进口日本货，老百姓感觉心理上很难接受，有中国货进入日本市场，贸易的摩擦是正常的。再一个是竞争，目前的阶段借鉴中国社科院日本所杨国江研究员讲的，中日之间目前处在相互竞争的状态。有三个时期，日本五十年，一个是恢复正常和合作发展时期，72 至 92 年，中日之间处于长合作、短摩擦的时期。接着第二个是 1992 至 2010 年合作升级“政冷经热”的时期。最后是 2010 年至今，矛盾扩散和战略竞争期。所以大概 1972 年邦交正常化，1978 年中日缔结友好合作条约，80 年代中期形成第一个黄金十年。1989 年因为日本参与美欧的对话制裁，在 1992 年邓小平南巡讲话以后，率先恢复正常化。接着有明仁天皇访华，邓小平接见，中日邦交五十周年达到顶点。期间也有一些摩擦和管控，只要有矛盾就会提起历史教科书问题、东海大陆架问题、靖国神社问题、钓鱼岛问题、南京大屠杀问题、防控识别区问题、台湾问题、南海问题等。只要是想找茬，这些问题随手拈来，所以中日关系是友好、互动、合作、摩擦、竞争当中走过了五十年。

据《时代》数据统计，包括安倍晋三在内，二战以来日本有过 56 任，33 位首相，平均在任 830 天，不足 3 年，其中只有 13 位首相获得过连任，而超过 830 天的仅有 10 位。说明日本的政治内部的斗争是多么激烈，或者说多么惨烈。政治的矛盾和冲突不时就会影响到中日关系，因为每任首相上任、卸任都会对中日关系有一个表态，或者有一个评价。

1986年自民党“一党优位”，或者长期执政解体以后，自民党的分分合合，有一种说法是“换人不换汤”，变化都不大。社会党曾经颠覆了自民党长期执政的，但社会党由于执政经验不足，整个对官僚势力掌控不了，最后也退下来，也解体了。公民党的规模太小，因为是创价系，规模小，所以影响也不大。其他的政党包括共产党，也是在劳工组织中有一定的影响，对日本的政府没有多大的影响。当然在中日关系上可能都会，在野党对中日友好保持着比较好的期待。25位首相最长的9年，就是安倍。最短的不足10个月，这是历史上最短命的首相，这反应了日本政治的特点。

第三，中日未来互动关系的政治分析：一是竞合关系，首先是日本的变项，日本变项是绑定美国有所松动。目前的中美关系来看，有很大的一股势力正在对绑定美国，或者日美轴心，或者集体安全已经开始有所松动。对美国来说过去一段时间是随帮唱影、随机应变，随时变脸。在日本只要是日美关系一变，这边马上就变。再有是阶层固化，因为日本60后、70后的人在社会上有相当优越的，根据年龄来看整个日本的阶层固化非常严重，不下层很难往上走，这是一个很大的问题。再一个是地区板结，虽然日本国家的幅员不大，但地区的差异还是非常明显的。再有利益冲突也非常突出，我参加过几个县，大分、德州、德岛、千葉几个地方的地方分权的研讨会，他们对地方分权的诉求非常高，但是集中还是集中在利益方面。还有是日本的社群极化，日本极右的社群也有相当规模，几百个，但人数并不多。但有一点，我了解的日本70、80后的中青年，这些人也有这样的问题，也就是在政治冷漠和社群的极化发展来看，也会影响日本的政治走向和影响中日关系的走向。

还有高龄化社会也就是老龄化社会，日本的40、50、60、70后，老龄化非常严重，这影响了日本的活力和中日关系。能不能给中日关系带来新的活力？我倒是认为还有可能。再一个，世代之间的鸿沟，不同代际之间代际的鸿沟非常突出。还有一个是后全球化和产业重组，日本的产业重组能不能成功呢？再一个日本的技术优势，在高新技术方面一直有优势，人才优势是不是能持续发挥？再一点，我期待着日本应该在中国足够强大的时候，日本会回归亚洲。但是这个是什么时候？那个时候会开辟一个全新的，也就是中日新时代，这是第一个小点，日本变项。

对于中国的变项，包括中美竞争及中国内部的体制机制，对中日之间“经热政冷”能不能实现一个平衡？还有“社热政冷”，相对来说社会，比如税率、养老，还有民间的交流，这些会不会有一个平衡？再一个后全球化，也就是在全球一体化的过程当中，怎么样保护各国自主的利益和自主的权益？这是一个很敏感的问题。再一个中国的“一带一路”达到一定规模和产生一定影响的时候，估计日本不会旁观，也会搭上这班车。再一个是产业竞争，因为中国的制造业相对来说，虽然中高端、高端是我们的弱项，但中端和规模是强项。技术竞争中我国在中间技术，在规模化产业的技术方面有很大的竞争力，这一点上中日之间的互补非常明显。

再一个是老龄化社会，我们国家很快进入老龄化社会，在这样的过程当中中日可以互动，互相借鉴，日本是我们学习的好榜样。另外安稳的环境、民主法治，因为中国和日本相对安稳的政治环境是两国友好和发展的基础。再一个是民主法治，因为现在市场经济需要一个民主法治，不管是全球化时代还是后全球化时代都有这样的需求。我国70后、80后，大家知道80后大部分都是当时的“小皇帝”，小皇帝是独生子女，他们在未来竞争当中，因为大家知道明显的80后以后成为社会主体的时候，中国发展的民主法治就会水到渠成。社会发展也期待在80后、90后这一代人能推动中国和中日关系持续的向好。

2035年前后，也是东亚新时代，中、日、韩、菲、朝，这里有很多不确定因素。还有亚洲一体化，这里有几个因素，一是货币，一是文化，一是社会，一是生态，这些关系的再造，主要因素是经济一体化。至于说未来中日关系可能发生的事件，和平发展依然是人类社会生存与发展的主线。随着共同关注、共同利益的日益增多，和平共处肩负着重大的历史责任。

合作和竞争，为中美关系在总体上决定着中日关系的走向，合作基础的竞争和竞争基础上的合作将成为中日甚至中美关系的常态。第三，关于经济和政治，经济和技术互动、互补程度决定着文化和政治纷争的力度和范围。比如经济和技术，中日之间互动、互补的程度越高，那么文化和政治纷争的力度就会越小，它俩是呈反比的，谁都不会离开中线太远，在若即若离中重新参与全球经济秩序的重建，并发挥越来越重要的作用。

关于文化和社会，因为中日文化“一衣带水”，难舍难分，自“西学东渐”，兰学兴起。日本最初大家知道1万日元头像福泽谕吉先生，他那时候就是从兰学，接着明治维新、洋务运动，欧化终结，欧化的结果导致了法西斯的战争。战后美国占领当局，在美国的推动下日本开始美化，这时候这种“迷鸟”开始回归。一个新东方文明共建的文化元素格局将越来越大，将是中日两国屹立于世界民族之林的一个强心剂。中日社会同病相怜、难兄难弟，在未来自战后重建经济动物，因为日本是战后也经过了一段经济动物时代，少子化、老龄化，在不同社会背景下解决共同面临的一系列社会问题，或许会有异曲同工之妙。一个是汉字，再一个是文化融合、少子化、养老，这方面会有很大的合作空间，也有协同发展的可能。

最后一个，关于区域和全球。中日两国在未来成为全球国家的途中有着完全不同的路径和形式。中国在全球竞合发展中如果不出现意外，正从一个区域国家走向全球国家的途中，尽管步履维艰，依然砥砺前行。日本从曾经的脱亚入欧，法西斯幻灭了，再到日美轴心，其实是附属国的角色，已无前路，必须在前人的基础上另行播种、另行收获，这是日本著名哲学家中江兆民先生在《叙一年有半》中写的一段话，回归亚洲相对中立、自主自立，这才是日本的未来，也是中日持续长期友好的保障。所以日本面临着比如说国家怎么重建，制度怎么互鉴，区域怎么协作，全球怎么协作。

第三节 中日专家：中日邦交正常化下两国发展前景

陈洋：以邦交正常化50周年为契机，构建契合新时代要求的中日关系

大家好！我是陈洋，今天非常荣幸参加第五届中日活力化论坛，同时也非常感谢马洪基金会的邀请。今天的演讲主题是《以邦交正常化五十周年为契机，构建契合新时代要求的中日关系》。今年的9月29日是中日邦交正常化五十周

年的纪念日，令人欣喜的是在9月29日当天，中日两国领导人相互致以贺电，庆祝两国邦交正常化五十周年。在贺电中，习近平主席表达了对中日关系发展的高度重视，强调愿于日本首相岸田文雄一道，引领双方以邦交正常化五十周年为契机，顺应潮流大势，共同致力于构建契合新时代要求的中日关系。同时日本首相岸田文雄在贺电中也表达了愿同中方一道着眼下一个五十年，推动构建具建设性、稳定的日中关系，共同促进两国地区和世界的和平与繁荣。

实际上回顾自1972年中日邦交正常化以来，两国关系总体是不断发展的。在政治上，中日两国前后签署了四个政治文件，从法律上巩固了两国关系的政治基础，确定了两国关系和平友好合作的大方向。在经济上中日双边贸易额从1972年的10亿美元增至如今的3700多亿美元，双方利益深入交融，互为重要经贸伙伴。在人文交流上，两国友好省县和城市从无到有，缔结地方友好城市增至260余对，人员往来规模由邦交正常化之初每年不到1万人次，增加至新冠肺炎疫情爆发前的1200万人次。可以说在邦交正常化五十周年里，中日两国在各领域取得了丰硕的成果，不仅为两国关系的长远发展奠定了坚实的基础，而且也为世界的和平稳定与繁荣做出了积极的贡献。

当然了，在邦交正常化以来的五十年里，中日关系虽然取得很多成果，我们注意到两国关系的发展并非一帆风顺，也走过不少弯路，遭遇过十分严峻的挑战。但是中日关系正是在经历一次次挑战、考验之中，战胜一次次的困难中愈发强韧。今年是中日邦交正常化五十周年，明年两国又将迎来中日和平友好条约缔结45周年，对两国和两国人民来说均具有较为特殊的意义。

与此同时，日本政府本月稍早前通过了国家安全保障战略等三份文件，其中将中国明确定位为前所未有的最大战略挑战。同时日本政府在国家安全保障战略等三份文件中明确了日本将拥有反击能力，增加防卫费，引入美国战俘巡航导弹等。日本将中国定义为前所未有的战略挑战，曝露出日本未能理性客观的看待中国的发展。因为我们回顾过去的10年，中日之间的综合国力差距确实是在不断地拉大，但中国对日政策始终没有变，而且中方还多次就发展和改善中日关系提出了自己的建议。比如说在2015年4月22日，习近平主席应约会见时任日本首相安倍晋三时强调，我们愿与日方加强对话沟通，增信事宜，努力将中日第四个政治文件中关于中日互为合作伙伴，互不构成威胁的共识转化为广泛的社会共识。

2020年9月25日，习近平主席同时任日本首相菅义伟通话期间强调，中方愿同日本新政府一道，按照中日四个政治文件各项原则和精神妥善处理历史等重大敏感问题，不断增进政治互信，深化互利合作，扩大人文交流，努力构建契合新时代要求的中日关系。最近在11月17日，习近平主席会见日本首相岸田文雄时也强调，中日关系的重要性没有变，也不会变，中方愿与日方一道从战略高度把握两国关系大方向，构建契合新时代要求的中日关系。

然而面对中方表现出来的善意，其实日本方面却反复做出一些有损中日关系的举动，究其根本原因还是在于日本未能客观的看待中国的发展，也未能理性的认清中国崛起给日本带来的积极利好。由此才导致日本偏执的将中国视为假想敌。这次日本将中国定位、描述的变化，其实也是再一次曝露出日本扭曲的中国观。所以，不得不说中日关系再一次来到了关键的路口。所以把握新机遇、战胜新挑战，开创中日关系新前景也是时代赋予的历史使命。

在我看来中日关系今后如何发展？应该坚持四点：

首先，中日双方应深化战略互信。中方重视中日关系的立场是一贯的，明确的，中方从未把日本当成对手甚至敌人，中国的发展不会成为包括日本在内任何国家的威胁。习主席在与岸田首相会晤时强调，中日互为近邻，同为亚洲和世界重要国家，拥有很多共同利益和合作空间，中日关系的重要性没有变也不会变。但反观日本，一些人虽然身体进入了21世纪，到脑子却还停在20世纪，还以零和博弈的思维来看待中日关系，时时刻刻的想着如何牵制、对抗中国。所以中日双方应从两国根本利益出发，将互为合作伙伴、互不构成威胁的政治共识反应到政策上，落实在行动中。通过深入对话与沟通，化解彼此已，增进双方的战略共识，确保中日关系这艘航船行稳致远。

第二，我认为中日双方应拉紧利益纽带。尽管当前两国合作面临一些消极因素的干扰，但中日优势互补，互有需求的基本格局是没有变的。无论是节能环保、财政金融等双边合作范畴，还是在应对全球气变、粮食危机等多边合作范畴，中日都有广泛的合作空间。尤其需要看到中日作为亚洲和世界重要国家，要肩负起应尽责任，加强沟通协调，践行真正的多边主义，促进地区和平稳定与区域融合发展，共同应对层出不穷的全球性挑战。中日两国应继续高举互利共盈的旗帜，抵制单边主义和经济合作泛安全化的倾向，用到区域全面经济伙伴关系协定也就

是 RCEP，挖掘地区经济增长的潜力。

第三，中日双方应管控矛盾和风险。中日关系既有历史纠葛的老问题，也有牵涉现实的新矛盾。而如何妥善管控这些老问题、新矛盾，不仅直接影响两国社会民意，而且也影响中日关系的大局和基础。对象业已存在的老问题，中日双方应切实遵循中日四个政治文件原则以及迄今达成的共识，将敏感问题放到中日关系的适当位置来妥善管控。尤其需要明确的是对于历史、台湾等涉及中日关系根本的重大原则问题，不能丝毫含糊，更不容动摇倒退。对于新出现的矛盾分歧，中日双方应以大局为重，坚持通过对话协商处理矛盾分歧，避免发酵激化，成为中日关系的新障碍。

最后，中日双方应激活民间友好。最近几年民调显示中日关系的好感度并不理想。尽管如此，但中日之间涌现出很多暖心的故事。无论是 2008 年汶川地震和 2010 年东日本大地震期间，中日两国民众的相互慰问帮助，还是新冠肺炎疫情爆发之际的“山川异域，风月同天”，抑或是今年北京冬奥会期间，从北京冬奥会吉祥物冰墩墩在日本一墩难求，到日本花滑选手羽生结弦获得中国粉丝的广泛支持。再到中国外交部发言人华春莹用日语发推感谢日本媒体记者“义墩墩”辻冈义堂，这些都让人们有理由相信支持中日友好的沉默的大多数是广泛存在的。所以中日双方应该开展各领域、多层次、形式灵活、内容丰富的交流活动，有效拉近两国民众，特别是青少年的距离，激发民间友好热情。

在今年 9 月 29 日，也就是中日邦交正常化五十周年纪念日的时候，我注意到日本的东京大学教授园田茂人在接受每日新闻采访时表示，热情洋溢的民间人事推进日中关系改善的行动将是打破僵局的关键。

五十载栉风沐雨、半世纪沧桑剧变，中日关系的改善发展来之不易，值得倍加珍惜。中日双方应以邦交正常化五十周年为契机，以高度责任感和使命感重温和平友好初心，汲取历史的经验启示，把握当下给予，共同努力开创新时代中日关系的新前景。

谢必震：世代友好是中日两国人民的心愿

谢谢主持人，各位嘉宾下午好，我发言的题目是《世代友好是中日两国人民

的心愿》，我们知道中日一衣带水，是永远的近邻，中日两个民族都是伟大的民族，双方拥有两千余年的友好合作历史，有相近的文化，传统历史的发展是不以人民的意志为转移的。所以 150 年前的明治维新的日本政客们竭力推行海外扩张的政策，将贪婪的目光投向了中国的台湾。1894 年日本侵台事件，中日交恶始于台湾事件。1894 年爆发了中日甲武海战，中国战败，割让台湾。1931 年 9.18 事件，1937 年七七事变，中日战争爆发，中日两国都饱受战争的蹂躏，许多的憎恨都源于那场战争。

1972 年 9 月 29 日，中日两国政府签署了《中日联合声明》，中日实现的邦交正常化，两国关系的新篇章由此揭开。在实现邦交正常化后，两国在政治、经济、科技、人文交流等各领域的合作取得了巨大的进展，为中日双方带来了实实在在的重大利益。中日友好取得丰硕的成果，回顾历史，我们有种的赞叹当年中日两国老一辈领导人的政治战略眼光、历史的承担、政治的勇气和外交的智慧，是他们带领两国民众做出积极不懈的努力，使中日关系克服了重重的困难，在健康发展的轨道上前行。他们为中日友好关系的进展创造了和谐、温馨的局面。

进入 20 世纪 90 年代后，随着国际形势和日本国内政治的变化，中日间的分歧与摩擦逐渐增加。随着新世纪的到来，中日关系开始面临着越来越大的困难，呈每况愈下的态势。究其原因，在日本国内有一股反华的势力，有一股右翼势力，军国主义复活的势力，就是这些政客，站在和平发展的对立面，这些人的恶行使得今天的中日关系跌破了邦交正常化以来的谷底，形势不容乐观。

今天我们站在这个历史舞台，我们的所作所为就是明天的历史，中日关系发展的未来是好是坏，都取决于今天的行为。人类发展的主旋律是和平，战争、屠杀、血腥都是短暂的，你希望你的子孙未来的生活在什么样的环境之中？是战争还是和平？这都取决于今天的人们的举止言行和所作所为。所以我们铭记历史，尤其是日本军国主义侵略中国的罪行史是在提醒人们不要重蹈覆辙，不要忘记历史，只有充分了解战争的痛苦，无情的鞭挞侵略者的罪行，才能珍惜今天的和平时光，珍惜中日两国友好关系的发展。

中国有一句老话叫做邪不压正，中日关系友好发展就是正道，就是历史的潮流，就是人类社会与和平发展的主旋律。让我们同心协力，克服重重困难去迎接中日关系美好的未来。

徐伟信：再论中日民众好感度数据——以世代差异为中心

诸位下午好！我是来自东京大学的徐伟信，是今天在场报告的人当中属于最晚辈的一位了，我今天讲的题目从自己的角度出发，从我作为一名 90 后的视角出发，去阐释、论述中日关系如何实现今天的主题，就是活力化。

首先我以数据作为一个引子，讨论中日两国民众的好感度，他们之间存在的世代差异，以及世代差异对中日关系产生的影响。左边的数据是日本官方，日本国民对中国的好感度，右侧的数据是日本言论 NPO 组织的言论调查，左边的数据只对日本，右边的数据对中日两国民众。左边的数据显示出在 2012 年、2013 年前后日本民众对中国的好感度有巨大的转折，我们看到 2013 年之前日本民众对中国的好感度都处于非常接近的状态，但在 2013 年，就是 2012 年的钓鱼岛危机之后，日本民众对华的厌恶度逐渐升高，对华的亲近感直线下降，这个数据得到了民间舆论调查的印证。我们可以看到日本民众对华的好感度在 2012 年、2013 年出现了巨大的转折，中方也出现这样的情况。中国民众对日本的厌恶感。

中日之间的好感度的数据当中有一个非常有意思的现象，就是泛政治化，为什么中方的民众对日有一个厌恶的情绪？日方民众对华有一个厌恶的情绪？调查当中可以看出，这些涉及到两国领土争端、历史问题、制度差异都影响到了，或者都促成了两国民众互相对对方产生恶意的原因。再继续来看，我们会发现中日两国民众对未来中日关系如何转好是怎样的态度呢？左边的两个箭头可以反映出更多的是希望或者依赖政府能够在会谈或者首脑会晤方面实现中日关系的好转。而右边的箭头显示出中日两国民众尚没有意识到自己才是影响中日两国关系的重要的举足轻重的力量。

具体来看，我们可以看到中日两国民众互相之间都对对方没有理解，比如说中方的民众也好，日方的民众也好，首先大家都不希望去对方的国家，右边的图可以解释出绝大多数的日本民众和绝大多数的中国民众都不希望去对方的国家，左边的图也显示出绝大部分日本的民众身边没有中国的朋友或者熟人的，中国更是如此。但事实上从之后的一些数据又可以反映出 2013 年之后，日方逐步的开放了中国民众去日本签证，降低了签证的难度，使得 2013 年

之后更多的中国民众能访问日本，这条线能反应出原先中国可能 1% 的人曾

经去过日本，2013年以后有更多数的中国人能去日本了，这个数据让中国对日本的印象产生好转。也就是说民众逐步到对方国家了解对方的文化和对方的生活情况，是对这个国家的民众对方国家的好感度是有积极的作用的。

我们再分析一下对方的数据，中日两国民众互看不爽，这里面产生这样的特点，就是世代的差异。何为世代的差异？不同岁数的人对方国家的观感不一样。左边的数据反应出年纪越大，70岁以上对中国产生好感的只有10%。但年纪小的，20多岁的对中国有好感的人占到40%，这个数据非常有意思。同样在12月刚刚推出的中日关系舆论调查报告中显示出，中国35岁的年轻人对日本有比较好印象的占到40%。虽然这个数字不是很高，但世代的区别对中日关系有非常大的影响，这种世代的特点怎么样？我总结这么一点，首先年龄越大的日本人越讨厌中国，这是第一。第二，讨厌中国的这一代人与日本政治家的产生高度绑定。左边的这张图70岁、60岁的日本人将近80%以上的人都是对中国有反感的，右边这张图是日本总务省政治选举的参与度，恰恰是60岁、70岁以上的人是日本政治参与率、投票率最高的，反之对中国有好感的日本20多岁的年轻人是日本的选举投票率最低的一批人，也就是说反对中国的这批人是日本反华政治家产生的主要原因。

我们再分析一下为什么年轻人对中国有好感，或者说年轻的中国人为什么对日本有好感，而年纪越大对方国家越没有好感。第一个原因是信息的获取，我们可以看到左边的两张图反映出过去的传统媒体，报纸、电视折射出的中国形象。今天刚好有佐藤老师在现场，朝日电视台前天晚上的电视放出动态清零结束之后，日本国内电视放出来中国火葬场排长队。右边是Instagram和国际版的抖音上面显示出的有关中国的热搜，更多的是中国美好的景象，比如说范冰冰，中国的景色、中国的传统文化以及中文的学习，甚至还有深圳的夜景，不同年纪的人获取到的中国信息不一样，自然而然影响对方国家的感受。

同样的，以电影为例，年纪大的人都看过左边的这部电影《赵一曼》，这是经典的抗日电影。最近网上中国的年轻人，20、30岁的年轻人讨论最多的是右边的电影，他们讨论《灌篮高手》，是日本年轻的一种动画或者漫画的文化在中国年轻人当中的流行。信息获取的不同自然而然让不同年代的人、不同时代的人、不同岁数的人对方国家有不同的印象。再一个人的交流，人的交流同样能影响

到两国民众对对方国家的感情，我们对中国民众对中国的情感来看，2016年日本驻华大使馆发布一个公告，教育部所属的75所大学的在校生和毕业生都可以简化赴日的签证程序，到了2018年之后，教育部直属高效的名单扩大到了中国所有的本科高校，也就是说中国所有的大学生、在校生以及毕业后3年之后的学生都以非常简单的手续获得赴日签证，能够到日本观光旅游。这个数据当然已经折射出这是前面的图，去中国、日本的人越多，中国的年轻人对日本的观感自然而然变得更好。

最后当然是时代的认知，不同时代出生的人经历的内容不一样，经历的时代主题是不一样的。上一辈的日本人经历着改革开放和落后的中国，新一代的日本人经历北京奥运，甚至中国已经能够与美国平起平坐，下一个时代的年轻人又经历什么东西？他们经历的时代主题自然而然会影响到他们对自己另外一个国家的印象的把握。

这种世代差异背景之下，中日关系如何实现今天的主题活力化？首先现在面临一个问题中日友好事业的顶层和基层都存在老龄化的问题。左边的图是今年中日邦交正常化五十周年的大型招待会，招待会上面中日友好事业的顶层，我下面标了一个数字是他们的岁数，没有60岁以下的人。右边的图是日本某一个县中日友好协会的会员大会，咱们看到绝大多数都是穿衬衫的中年人，甚至白发苍苍的老人，这种老龄化对中日友好事业有非常巨大的负面影响。第二，现在进入信息交互变革的时代，左边的图显示出日本人通过什么媒体获取信息的，我这里有一个箭头，这边十代、二十代是日本十多岁的人和二十多岁的人，他们获取的信息更多是占据网络、利用网络，每周有4、5个小时的时间使用网络，使用电视的人非常少，更别提报纸了，根本看不到报纸。老人不一样，5、60岁以上的日本人获取信息的方式还是通过电视、报纸这种传统的方式，更少利用互联网，这导致信息获取的差异而引发的日本人对中国的信息认知的偏差。

右边中国媒体同样如此，绝大多数中国人开始使用手机、互联网去获取信息，这些媒体上获取的信息都影响到中国人对日本的判断。再往下，新旧媒体如何活力化？左边是哔哩哔哩的网站，中国绝大部分的年轻人都用这个网站。右边是抖音，可以看到左边的哔哩哔哩是年轻人用自媒体的方式了解日本，上面点击率多的是日本的动漫、日本的日语、日本的年轻人的校园生活。而右边旧制媒体进入

到抖音世界以后，他们发挥的是什么作用？明显的可以看到中国网、人民日报、央视新闻在涉及日本的搜索，点击率最高的视频当中绝大部分是日本的负面信息，下面是日本的正面信息，日本的校园生活、日本的房子和日本人的普通生活，这些信息造成的矛盾使得不同时代，用不同的媒体获取信息的人，对对方的印象会发生非常大的不同。

再往后，在新的时代是否能实现以民促官？我们讲中日邦交正常化之前，中日两国关系是以民促官，通过民间的交流最后促成了中日邦交正常化。过去有毛主席去接见松山芭蕾舞团，后来有江泽民主席与日本的视觉系的乐团见面。还有温家宝主席与日本著名的歌团会见，这些是否能引领新的时代？用一些短平快的、年轻人的、未来能接受的方式解决中日两国人民互相互看不爽、互看不顺眼的问题，把高大上的招待会更多转变为短平快的，用互联网、用新的方式解决中日两国之间的问题，这是我们需要考虑的。

最后一点，中日两国的年轻群体所折射出的对对方的好感能否继续保持？这一点习近平主席和岸田文雄在前段时间曼谷首脑会谈中谈到了，中方表示积极开展青年交流，日方表示岸田文雄特别提到再活性化，其实就是考虑到历史问题，只有年轻人互相的交流，才能保证中日关系长长久久、良良好好的走到下一个世纪。

佐藤章：回顾中日邦交历史，重合作促发展

先非常感谢马洪基金会邀请我这样一个日本记者参加此次研讨会，今天能有我感到非常荣幸。机会与中国的专家、学者进行交流，我感到非常荣幸。今天我有机会跟大家交流，

我本人在日本的大报社朝日新闻社从事的 36 年的记者工作，现在已经从朝日新闻社辞职，以 Youtube 视频为中心继续从事记者工作。在朝日新闻社工作期间，我主要是在经济部工作，主要是从事日本国内经济和金融方面的采访工作。另外，我曾在报社内的周刊杂志编辑部工作，在此期间主要从事国内的政治、相关的事件和国际经济政治领域的采访工作。因此，我曾有机会对海湾战争、美国总统选举，苏联解体等世界的重大事件进行实地采访。我本人还去过台湾，曾采访过台湾眼中的中国与台湾经济等等。

但是很遗憾，我没有因为采访而来过中国，我仅仅是在新冠疫情发生前的几年，因私去到过一次中国的桂林旅行。我还记得当时降落在广州白云机场，被巨大的广州机场所震撼，虽然当时没有机会来到深圳，或许也是与深圳的一种缘分吧。

说起我与中国的缘分，在学习中国古代史的时候读过司马迁的《史记》，还有鲁迅的文学，也读过一些中国的现代小说。关于中国的现代小说，我不知道中国国内是怎么评价的，除鲁迅以外我还读过老舍的《骆驼祥子》和茅盾的《腐蚀》等，都给我留下了深刻的印象。

对于中国的现代文学，从我个人而言，印象最深的还是孙中山的《三民主义》，特别是孙中山在《三民主义》当中写了现代文明、现代社会是个怎么样的样子，给我留下了深刻的印象。孙中山先生不仅在现代中国史上留下了自己的名字，也在世界史上留下了自己的名字。孙中山先生为了在中国建立现代的民主主义社会而持续艰苦奋斗，他的形象给包括日本在内的亚洲各国留下了深刻的印象。

提到孙文孙中山先生，就不能不提到他年轻的时候在日本的活动，以及得到了当时日本的资助。孙中山先生在 29 岁的时候流亡日本，当时得到了时任日本首相犬养毅和其他经济界人士的关注和帮助。当时支援孙中山先生最重要的任务是宫崎滔天，他曾写过《三十三年之梦》，这本书当中详细记录了他与孙中山先生的交往，这在历史读物当中，在日本是畅销书。《三十三年之梦》这本书当中详细记录了宫崎滔天与孙中山先生的激烈讨论，包括这本书从明治时代以来到现在，在日本都在广泛的阅读和传送。在这一期间的 150 年以及 100 年之间，中国其实与日本都在欧洲列强和美国的压力下艰难的度过的。因此不仅是中国以及日本，包括亚洲的其他国家都经历了相当多的痛苦，我认为这是亚洲各国的现代史。

在这段历史当中，50 年前的 1972 年，中国与日本实现了邦交正常化，以及在随后还签订了《和平友好条约》，当时签订上述条约，中方为毛主席与周总理，日方为时任的日本首相田中角荣，以及时任的外相大平芳正。而当时日本外务省负责起草条约，并对条约进行解释以及说明的人叫做栗山尚一，他当时担任外务省条约局条约科科长一职。栗山后来还历任外务省的事务次官，以及担任过日本驻美大使等重要职务，栗山是外务省的精英，在栗山离开外务省后，我本人对他进行很长时间的采访。

提到中日邦交正常化的签订过程，以及后面签订中日和平友好条约等，日本的著名出版岩波书店还曾经出版过《冲绳返还：中日邦交正常化日美秘约》一书，其中刊登了日本外交专家的长篇采访。通过读了这本书，我发现日本与中国缔结和平友好条约的时候会认真思考如何为对方着想，一直在思考用怎样的语言对方才能够接受，用怎样的思考方式才能够使对方理解？并通过多种渠道与途径对此进行深入的探索。

最终通过深入思考后，将相关的内容写在条约上，最终使得周恩来总理很快理解了日方关于条约的相关的考虑以及内容，最终使中日双方迅速签订了条约，这个故事给我的印象很深刻。对此，我认为不光是日本，中国在中日恢复邦交正常化以及签订和平条约方面，也在做着同样的努力和工作。从这一脉络来看，周恩来总理与田中首相在 1972 年曾就钓鱼岛归属问题，以现在讨论并不好为由，其实进行了实质性的搁置。我认为这样做对中两国来讲是一项富有智慧的外交政策。同样的情况，1978 年邓小平总理访日期间，也在日本的记者会上提出了要搁置争议的口号。对此我认为，认真考虑本国以及其他国家的国情，对于可能发生摩擦与对立的问题，如果眼下无法解决，那么推迟或者搁置才是成年人的外交智慧。因此，只要推迟以及搁置争议，随着时间的流逝，解决问题的难度也会逐渐降低。

从这个角度来讲，我认为在钓鱼岛问题上，中日两国不要相互刺激，将问题交给未来来解决，其实才是最智慧的。位于德国与法国之间的阿尔萨斯-洛林地区曾是著名的铁矿石产地，虽然历史上两国曾因为该地爆发过纷争，但第二次世界大战之后由于两国决定共同管理该铁矿，这不仅促成了两国的和平，也促成了实现现在的欧盟的前身，也就是欧盟煤炭钢铁共同体。对此，我认为钓鱼岛并没有这么大的资源价值，对中日两国来讲，钓鱼岛将来也未必能够成为非常重要的一个地方。因此我认为围绕着这些没有资源价值的岛屿发生冲突是没有意义的。

回到近现代，当时缔结了中日和平友好条约的田中角荣首相后来下台了，而接替他成为首相的大平正芳前外相也在选举期间突然去世。对中国来讲，也是当时的周总理，以及后来成为中国的领导人的邓小平等等伟人也已经不在，尽管如此，我认为现在两国的政治家最应该学习的，还是应该深入思考对方国家的实际情况，并为此拼命的去寻找答案。反观现在的日本是岸田文雄首相执政，他之

前是菅义伟，之前是安倍晋三首相执政将近三年时间。关于安倍晋三前首相的执政，我一直给予非常低的评价。

关于安倍晋三，他的国内政策以及国会议员都很失败，特别是外交政策方面，由于忌惮于当时的美国政府特朗普，只是通过一味的购买美制高额的武器装备来维护日美关系。而对于日本在亚洲最需要友好相处的中国，他一直采取毫无意义的敌视政策。现任首相岸田文雄是日本的自民党内宏池会的会长，宏迟会是由财务省出身的前首相池田勇人发起成立的，在刚才提到的缔结《中日和平友好条约》的前外相大平正芳前外相也曾经担任过宏迟会的会长。一直以来宏迟会其实与安倍晋三所在的派系有着 180 度的不同，是自民党和平主义的派系，对中国也有着亲和的态度。但是现任的首相岸田虽然是作为宏迟会的会长，但或许是因为其长期在安倍内阁时期担任外务大臣的缘故，他成为首相后，推行被安倍更强硬的鹰派政策。

众所周知，在 12 月 16 日，岸田签署制定了日本新的防卫外交政策，包括《国家安全保障战略》等重要文件，其内容非常强硬，包括将日本的防卫预算提升至原来的 2 倍，实属是非常鹰派的举动。在这里我想和大家说明的是，作为上述安全保障战略最核心的部分，日本要拥有导弹防御能力，这几乎是没有任何实际作用，岸田这么做只是从美国买了非常昂贵的导弹而已。然而岸田首相为了膨胀了近 1 倍的虚假防卫预算的目标，宣称要大幅增加税收，因此其相关的政策在国民中怨声载道，其人气也一落千丈。最新的舆论调查显示，其支持率已经降到了 25% 的危险水域。因此对象现在的岸田政权来讲，其实是一个非常不稳定以及危险的状态。目前有消息称，对于这样一个不稳定以及极其危险的岸田政权，有野党势力正在接近岸田政权，甚至有人在预测岸田未来可能会与野党进行联合执政。总而言之，今后日本的政局将如何发展？这是一个很难预测的事实，准确来讲目前日本国内的政治状况非常不稳定，难以预测。

但是我认为无论日本的政治状况如何，对于日本的外交政策来讲，与中国建立管道，与中国搞好关系才是最重要的。从日本的立场来讲，我认为在考虑东北亚的安全保障的时候，其实日本最重要的就是优先要与中国搞好关系，其次也要与韩国搞好关系，由中国、日本、韩国组成一个亲密的三角关系。在这个基础上，我认为也可以考虑让美国以及俄罗斯加入这个三角关系当中。另外，即使距离远，

关系疏远也没有关系，也可以尝试把朝鲜纳入三角关系当中来。我认为如果能建立起这样的集团，东北亚的安全保障局势是能够尝试建立起来的。为此，现在才应该是中国与日本之间通过各种方式、各种渠道来打通管道的最佳时机。

今天非常感谢马洪基金会给我这样的机会，邀请我参加论坛，给我一个讲话的机会，我在此向大家表示衷心的感谢，谢谢大家。