



# 专刊

总第 103 期

2023 年第 5 期

2023 年 9 月 27 日

信息资料 欢迎交换

深圳市马洪经济研究发展基金会

## 十载千言汇民智，百人万语集慧思

2013 年 8 月 23 日，马洪基金会智库百人会召开了第一次全体会议，宣告了智库百人会的成立，自成立伊始，秉持开放、多元、包容、理性的精神，整合民间智慧，聚焦民意民情，致力于发现和解决当前社会发展过程中存在的热点、难点、焦点问题。

经过十年的发展壮大，智库百人会汇聚了深圳市各领域的行业专才精英 150 余人。多年来，马洪基金会利用智库百人会这一新型民间智库平台，每年均开展多场主题鲜明、形式多样的研讨会、沙龙和参访调研活动，聚焦社会发展、基层治理等领域，服务政府、服务社会、服务决策，最大限度地发挥了这一民间智库的影响力，为政府和有关部门提供了多项决策建议和研究报告，为推动社会发展做出了自己的贡献。

2023 年 8 月 23 日，是马洪基金会智库百人会成立十周年的日子，在这个特殊的时刻，为让更多人了解智库百人会的历程，马洪基金会推出“智库百人会十年回忆”征文，智库百人会创会理事长李罗力、原副总召集人张翔、范军，副总召集人张克科、段建仁，成员闫迎春、张媛媛等人撰写了回忆文章，现将该活动的主要观点进行整理汇编，以飨读者。本刊文章观点仅代表作者个人观点，不代表马洪基金会立场。

## □主要观点

智库百人会总召集人 李罗力——

### 十周岁的智库百人会必将越办越好

马洪基金会自2011年底成立以来，一直以为各级政府提供社会改革、经济转型、民生建设等领域的建设策略及解决方案为己任，一直努力把民间的积极性发动起来，把民间的智慧、民间的热情、民间要求改革的活力汇聚成一种力量，由这股正能量来自下而上地推动社会改革和社会进步。为吸纳活跃在深圳各行各业第一线有社会抱负、有专业能力的精英们，共同构建以社会贤达和民间智者为主的新型智库。

2013年6月，马洪基金会倡导成立了“深圳市智库百人会”。由此，深圳市范围最广泛、内容最丰富、影响最深远的新型“智愿者”公益平台应运而生。

智库百人会的成员，是来自深圳市基层各个领域的智者贤达，不仅是从事各个行业的专业人士，同时又是关心社会发展和推动社会变革的“草根精英”，也是现行体制和现行政策的最直接的感受者。因此，这些智者的思想和意见，对于推动体制改革和社会创新最具基层实践的代表意义。从某种意义上说，智者就是社会民意的最直接代表者，在中国社会从一元走向多元的过程中，他们将起到推波助澜的重要积极作用。

智库百人会成立后，一批有抱负、有理想的各行各业精英人士聚在一起，交流思想，传播智慧、焕发活力，以开放、多元、包容、自由、理性的精神，整合民间智慧；用建设性的态度，推动各种社会发展过程中存在问题的发现和解决；有力地促进了经济、社会、科技和各项事业的持续协调发展。

马洪基金会自2011年年底成立，之所以只经历了短短几年光阴，就从籍籍无名到名声大振、风生水起，成为政府部门、社会各界和媒体关注的重要焦点，

关键在于成功地举办了“政府公共服务金秤砣奖民间评议活动”。马洪基金会作为第三方机构，汇聚民间力量，通过评议活动来发动民间评价和监督政府工作。这不仅在全国是首创，而且与党中央的治国理念高度一致，是在基层落实中央精神的重要行动。这项活动首开了民间对政府工作进行评议的先河，促进了深圳市乃至国家的政府公共服务信息公开，加强了公众对政府公共服务的社会监督力度，有效地提高了政府的公共服务水平和质量。

马洪基金会的这种锐意改革、勇于创新的精神，获得了包括政府在内的社会各界的高度评价和肯定。马洪基金会的“金秤砣奖民间评议活动”，分别于2015年、2023年获得了“金鹏改革社会创新奖”和“2022年度深圳基层改革创新先行示范优秀案例”的殊荣，就是有力的证明。而在这项活动中，作为主要参与制订标准、开展研究、申请政府信息公开和最后评议的智库百人会的智者专家们，毫无疑问就是开展这项活动的主力军，他们在这项活动中发挥了不可替代的支柱作用。

此外，推动民间改革一直是成立智库百人会的宗旨之一。十年来，智库百人会通过论坛、系列沙龙、圆桌会、现场调研等各种主题鲜明、内容丰富、形式多样的活动，紧紧抓住老百姓关心的政府改革、社会改革、经济改革、法治建设等热点、难点问题，并且把代表基层民意的改革声音传播开去。通过这种渐进式的改革，扎扎实实地推动社会在某个方面的进步，形成民间力量推动改革的重要特色。

现在我虽然已经由于年龄原因不再参与马洪基金会和智库百人会的工作，但是我相信，智库百人会一定会继往开来，再创辉煌，越办越好。

在这里我想再重复一下我曾经讲过的话，我们马洪基金会和智库百人会并不想做那些所谓要一下子改变国家的、惊天动地的大事，而是要实实在在地做好微改革，扎扎实实地做好每一件民生微实事，这样就是在一步一个脚印地在推动体制改革、社会发展和民主法制的进步。当智库百人会成立十五年甚至二十年的时候，大家再回头看看，一定会发现我们已经为社会做了很多的贡献。

我相信我们只要一步一个脚印做事情，马洪基金会和智库百人会一定能为社会、为国家、为民族，也为我们深圳、做更多的好事和更大的贡献！

智库百人会前副总召集人 张克科——

## 难忘智库十年

马洪基金会智库百人会十岁了！这几天看到各位专家的回忆，看到智者的照片，特别是马敬仁老师即兴而作的文章给了我很多的感慨。所以作为创会的副总召集人，我也得好好地回忆回忆。

难忘智库十年。首先，我之所以这么热心、持久、认真地参与马洪基金会的各项活动，源于三位人物。第一位就是马洪先生。从92年开始，我们请马洪先生为政协，为文伙泰先生就深港两地河套的建设和沿河经济带的发展作咨询顾问。那时多次前往北京，马洪先生都是亲自给我们指导，听报告，给我们各种各样的建议和支持，还专门给国务院领导报送材料。马洪先生是一位我们非常敬仰的智者、长者，也是国家和深圳改革开放发展过程中不可或缺的一盏指路明灯。

第二位就是李罗力先生。最初认识他是深圳股市大闹的时候，所有的公务员都到现场去维持秩序。我们政协分配到老街这个地段，正闹哄哄之际，一位高个的北方人来现场检查指导工作，说得清清楚楚，看得认认真真，指挥果敢坚决。走后才打听，记住了他叫李罗力，是市委副秘书长。之后他到中国（深圳）综合开发研究院担任秘书长，主持日常工作，我们感觉到他的睿智、他的智慧。后来又知道他是莫干山会议的参与者之一，当时我的表弟邹刚也参加了莫干山会议，我在照片上还看到了他们的合影，看到了大事件的时代烙印，我认为他在整个改革开放的进程中是一位有思想有思考有奉献的智者。

第三位就是范军。范军是学规划的，当时我们在做城市规划、园区规划、社会发展规划的时候，他给了我们很多的启发。后来我发现他还很关心社会发

展，关注基层和民生。在我们智库百人会成立之前他做的一些社会活动我们也有参与，所以互相都非常知根知底。

当然还有吴海宁，是我们民盟的同事，也是我在高新区筹备虚拟大学园时积极推动南京大学落地深圳的积极分子，也都是老朋友了。有时候有一些不同看法，我们也坎坎坷坷热热闹闹争争斗斗，我还经常给他做一些热敷冷敷，算是打闹不断，朋友照旧。后来罗力让我们做智库百人会的发起人，做召集人，我就认真地参加活动，认真地准备发言。

除了这三个人以外，我们一百余位的智者陆陆续续地加盟以外，其实有几件事情是可圈可点，值得回忆和记录下来的。

难忘智库十年，最值得我感动的是“金秤砣”评议活动。“金秤砣”的评议当时是分了金一银一铜秤砣和纸秤砣的。一开始我们担心会不会有政府参与。最开始的时候，我们是从考核政府为民服务和政府效率这样一个方向来做的，后来我们有的放矢地聚焦到了政府公共服务白皮书。集中广大民间智者的声音，监督和评价政府工作，向政府部门传达公众对公共政策的意见及建议，在政府与民间社会之间搭建一座沟通的桥梁，提高政府工作的规范化和透明度，以及促使政府的公共政策更好地服务于社会发挥重要的作用。两年之后政府不出白皮书了。那我们做什么呢？我们就觉得，既然政府不主动公开每年做什么，但是政府工作仍然在运作。所以大家就协商为落实中央“保障人民知情权、参与权、表达权、监督权”的精神，按《国务院信息公开条例》设置指标体系，来评议政府各部门的信息公开情况。我作为一位普通市民，通过秘书处向不同部门提出了一系列同样的问题，又向同样的部门提了不同的问题，作了两次这样的咨询。如：产业用房、人才房等使用分配情况。通过对政府信息公开运作模式的了解，摸到了政府制度规范和承诺过程中承上启下的一个门槛。从2018年开始，营商环境作为一个进入国际化市场化法制化的并轨，成为很重要的一个环节。2020年政府对优化营商环境有强有力的部署，所以我们又盯着营商环境的重要任务、政府该做什么、应该怎么做来进行评估。

“金秤砣”评议活动这个品牌项目在深圳的影响，我认为还有所不足，经罗力秘书长把这样一个过程放到了全国的范围之内，我就觉得意义非同凡响，反应也非常不错。因为全国各地政府之间，需要用什么样的方式来做，这是一个很好的机会，通过全国的这样一个平台，可以给智者更多的力量，可以给深圳和全国有更多的借鉴。深圳的经验可以对全国来说是个反思，全国的经验对深圳来说也是个学习的机会。把金秤砣的这个过程放到全国去，我觉得持续下来是一个监督政府为人民执政，以及第三方智库发挥作用，所以我觉得金秤砣是智库的创新。

难忘智库十年，其实智库不光是重视政府所承诺的每年的事情，更重要的是重视了政府的五年规划。我参与过两个大的评议咨询过程。第一个就是关于十二五的中期评估，因为我们做过十二五信息化规划，在十二五中期评估和十三五规划中间，两次在智库百人会发言，一是对十二五规划做一些评估、对十三五的信息化做了一个清单，同时在制定十四五规划的时候，我又有一次发言，包括坚持持久战的这些观点都得到了认同，且在马洪基金会的公众号上发布。（智库百人会 | 张克科：论持久战——坚持改革开放 布局 2021-2035 中长期科技发展攻坚战）

难忘智库十年，深圳在进入粤港澳大湾区和先行示范区双区驱动的过程中，我们的智库一马当先，经常请来一些马洪基金会的资深理事名誉理事，交流全国范围内的大趋势，如：区域合作、高质量发展等，提供了很好的背景。同时，智库非常重视香港话题，让我们对大湾区和国际合作有更多的认识。

记得有一次请了王福强来做大湾区的研讨，那次活动让我担任点评总结。我开诚布公地跟他做了关于三个方面的探讨。一是我们希望北京这把“尺子”可以对深圳做更准确的测量，二是希望他们从深圳的角度，能够把讨论的结果带去北京，让北京给我们更多的支持和理解。（王福强：期待深圳成为全面制度现代化的城市典范）更重要的是，我们的粤港澳大湾区是一个“一二三四五”，也就是“一国两制”，三个不同税制不同关税和不同货币不同法制的过程，同时在深圳、香港、澳门和广州这四个城市之间有新的平台，所以粤港澳大湾区

的五项任务给了我们更大的发展。所以在这里我也提出了希望和展望。在这之后也通过不同的场合讨论，我和王福强先生有了更深的交往，我们现在还一直在为深圳毗邻香港的区域和产业的发展做更多的研究。

我还参与了社科院主办、马洪基金会承办的中国式现代化和先行示范区的学术研讨会，这里我们也看到了未来发展的前景。深圳智库的专家们不光是关注着我们今天的发展，更多的是把深圳的经验作为未来发展的一个台阶，一个基础，一步一步地夯实。2005年黄孟复先生说过一句话，深圳的今天就是中国的明天，改变深圳的因素就是改变中国的因素。所以深圳的先行示范效应，在未来会有更多的发展的机会。马洪基金会智库百人会的智者是充满着睿智，同时又对深圳未来有着很大责任的一个群体。

难忘智库十年，我看到了马洪基金会深入社区的研究，共建人大代表工作站等诸多工作，我也参加了两次关于交通的研讨会，城市到底给人留多少路，给自行车留多少路。现在深圳的电动车可以上路，未来在新能源汽车背景之下，出行方式也在改变。深圳由于城市发展变化，道路不够所以拓宽，拓宽不够只能给汽车，汽车和轨道交叉发展，就又回到“以人为本”，在人行道和绿化带中间留出了空间。这一起一伏，在道路变化的过程中，智库对交通发展的讨论是持之以恒的。智库在关心社会、关心民众、关心可持续发展与和谐发展过程是比较重要的舞台。

因为工作、年龄关系，我在满70岁的那一年从副召集人位置上退下来了。非常感谢秘书处专门为我设立了一个服务小组，希望我随时有新思想，随时有观点，能够借助智库的平台得以发表。从副召集人退了之后，我有了不少于十篇的报道在智库百人会平台上发了出来，这是秘书处辛勤的劳动。同时他们也让我能够在不同的重大课题中，能够有表达自己观点的机会，所以感谢马洪基金会的小伙伴们。

难忘智库十年。光阴流逝，十年很快，回想起来好像是昨天发生的事。再仔细一看又觉得十年很长，这是因为我们做了很多很多的事情。所以我想，我

们在这个新阶段新理念新格局的情况之下，面向 2035，至少我们在十五五、十六五这两个五年规划的未来十年中间，我希望智库百人会还有更大的发挥、更大的作用。同时呢，也希望能够灵活地采取不同方式，更多地能够做到“三个结合”：结合中央的大局方针；结合老百姓关注的民生实务；结合深圳市政府怎么才能够把两头联结在一块，真正成为亲民的政府、负责任的政府、可持续发展的政府。让马洪基金会的百人智库能够万马奔腾！

智库百人会副总召集人、深圳市先行示范区（社会组）专家 范军——

## 有“智”者事竟成

沙翁说：一切过往，皆是序曲。而我以为，所有记忆，全是碎片。适逢马洪基金会智库百人会正式成立十周年，作为曾经的主要发起者，我将以个人视角来完成一份溯源追记。为了尽可能保证信息准确性和线索完整性，我把时间跨度向前延伸到与综合开发研究院结缘的 2002 年，以此来交待社会民间智库与国家高端智库交互脉络，并找出 2010 年—2013 年期间与智库百人会发起有关的往来电子邮件和原始文字材料，形成了本篇小文。

一、2002 年底与综合开发研究院结缘。2002 年底，为了筹办由中国国土资源部批准、由国土资源部土地利用司主办的第一届“2003 中国城市土地运营博览会”，我同深圳特区报王侯、中国房地产报张蕾三人与综合开发研究院（中国·深圳）开展深度合作，成立城市土地运营中心，因此本人得以与李罗力、郭万达两位理事长相识。2003 年 5 月由老亨发起的因特虎网站重启，他邀请当时深圳网络红人“我为伊狂”和“金心异”组建“因特虎三剑客”，借助网络问政的东风，扛旗深圳民间智库。2005 年 5 月，经过长时间的接触和沟通，因特虎与综开院达成合作协议，三剑客以个人名义加盟 CDI，成立泛珠三角研究中心。

二、2006 年成立公众力主营公众参与。2006 年，本人发起成立国内首家全



过程公众参与专业服务机构——公众力，本着“民意有度、公心可量”的理念，为深圳、广州、上海、粤东、顺德、珠海、昆山等地城市政府提供参与式公共决策咨询市场服务，定期出炉以“民间政府工作报告”“义工生存状况”“人大代表政协委员履职瓶底瓶盖排行榜”为标志的民间公益调查报告。2010年，公众力联合因特虎、深商研究会发起“sz-talk 深圳双周沙龙”（共举办36期），打造市民参政议政平台，凝聚了一批民间智者。2010年底，深圳2040城市发展策略研究启动，公众力策划组织“网友百人会”活动，邀请深圳、香港、东莞和惠州等地的知名网友参加百人会预热深圳2040；发挥他们的网络名人效应，吸引更多网民和市民的参与；以关注未来小组形式尝试性对深圳2040进行网络提案，为全民畅想平台提供基础、示范性内容，并对2040全民畅想的一些参与活动进行完善与调校。

三、2011年11月马洪经济研究发展基金会成立。2011年11月，经深圳市民政局批准，深圳市马洪经济研究发展基金会正式成立。基金会的宗旨为支持经济学等社会科学与实际相结合的研究与发展，尤其是要通过现代网络媒体等方式，开创符合新时代特点的调查研究新风尚，广泛发掘蕴藏于社会大众中极其丰富的民间智慧，提出对国家和社会发展具有重大指导引领意义的决策参考意见和具有重要现实可操作性的决策实施建议；同时举办与此相关的国内外论坛，开展与此相关的海内外交流活动。同样也是2011年11月，公众力举全司之力投入乌托邦项目——金龟智慧谷，拟集合深圳民间智库机构和社会组织，打造适合深圳公益界聚集、交流、自我成长的基地，历时一年半后惨败黯淡收场。

四、2012年5月携手推进政府工作民间评价。为了给公众力寻找新的出路，我先后与李罗力理事长多次交流，并就共同开展民间政府工作报告达成深度合作协议。2012年5月20日，马洪基金会联合综发院、公众力举办首届“金湖论坛”暨政府工作民间报告内部研讨会，邀请深圳专家学者和社会贤达人士，对政府工作民间报告框架结构提出补充和修改意见；对如何通过网络平台开展调查研究，如何广泛搜集公众意见并形成对政府决策有参考意义的意见和建议等

技术和实施方面，提出可操作性的意见和建议。出席会议的有李罗力、郭万达、唐惠建、范军、冯苏宝、刘宪法、杨立勋、杨柏、张翔、于长江、金心异、马敬仁、苟骅、王尧、南云楼和王莹等。

五、2013年4月首提深圳民间智库百人会。为了更好地促进政府工作民间评价，我向罗力理事长建议联合发起深圳民间智库百人会（简称智库百人会），以“百智齐放和而不同”为理念，定向邀请100名各行各业的精英参与，建成深圳市范围最广，内容最丰富，影响最深的智囊团。智库百人会属于非营利性机构，智者是一群有社会抱负、社会理想、在各行各业一线工作的精英人士，聚在一起，交换思想，吸收智慧，传播智慧。智库立足深圳、服务深圳，以开放、多元、包容、自由、理性的精神，整合民间智慧，用建设性的态度，发现和解决各种社会发展过程中存在的问题，促进经济、社会、科技和各项事业的持续协调发展。智库不仅是由知识分子、专家组成，其成员更多的是有着丰富实操工作经验的一线工作者，行业精英，具有多领域，多学科的特点。智库专门为决策者在处理社会、经济、科技、城市发展、社区建设等各方面问题出谋划策，提供理论、策略、思想等。智库将积极讨论、评述时政热点，通过各种媒体渠道发表文章、观点，以此影响公共政策。不定期组织会议，邀请有决策权、有影响力的各界人士参会。通过影响社会，让社会去影响政府；通过影响政府，让政府去影响社会；和社会联合起来，共同去影响政府。最初的设计是全面关注深圳的100个发展议题，每一个议题由一名智者领衔。

六、2013年6月开通政府工作评价网站。马洪基金会通过现代网络媒体等方式，支持广大网民及民间智者评价政府工作，对政府工作进行社会监督，为提高政府工作效率和质量献计献策，并在此基础上形成每年一度的“政府工作民间评价报告”，尝试通过这种方式，构建一种能够对政府工作实施常态性和系统性社会监督评价的机制和体系。由于这项工作是要通过规范化网络渠道，来启动和发挥民间层面对政府工作进行常态和系统性的监督评价，因此马洪基金会建立了在国内具有开创性的意义的官方网站“政府工作民间评价网”，并于2013年6月22日下午举行“2013政府工作民间评价论坛”。

马洪基金会的这项工作具有开创性，具有重大的现实意义和深远的发展意义。

第一，这项工作有利于发动社会各方面力量，帮助政府提高工作质量和效率，提高政府决策在解决社会发展和公众利益问题方面的可信度和科学性，从而为新时期不断提高政府的施政能力和水平做出重要的贡献。

第二，这项工作有利于增强广大公众对政府决策的参与度，密切政府与公众的直接联系，不断推进政府工作的公开化和规范化进程，从而有利于促进中国在新时期向着构建民主法制社会不断迈进步伐。

第三，这项工作适合当今网络社会发展的特点，通过对民间网络力量中正能量的梳理和引导，抑制和消除网络社会中不利于社会发展和进步的负面因素，给良性健康的网络观点和意见建立一个充分展示和发挥的平台，让这种正能量有机会发声建言献策，有机会成为当今社会发展决策中重要的“参谋助手”，这也是当今无数具有良知且对国家和民族充满责任感的“匹夫”们普遍和迫切的愿望。

第四，这项工作的结果——政府工作民间评价报告，可以为每年参加两会的委员们提供上一年度社会层面对政府工作的评价和各种建言献策，从而为他们对政府工作进行监督和评价提供重要参考信息和资料，有利于更好地发挥人大政协在国家发展和社会进步中的重要作用，有利于民主法制社会的建设和推进。

第五，这项工作是进入现代网络社会后，继续大兴调查研究之风，继续提倡理论联系实际，继续推进“实事求是”科学发展观的重要尝试和举措，因此更具有符合社会未来智库的特点，有可能为新时期中国智库事业的发展，做出独特的贡献。也就是在这次活动上，对外正式宣布深圳市智库百人会的成立。

七、2013年8月召开智库百人会代表大会。成立智库百人会的信息发布之后，引起了媒体的广泛报道和智者的深度关注。一方面，我们抓紧完善修订智

库百人会的议事规则、活动办法、与人大（政协）合作机制等文件，同时开始设计 logo，做商标注册准备；另一方面，通过邮件、短信及电话，面向深圳市各界的行业智者进行邀请，对参加过政府工作民间论坛成员进行跟踪回访。有针对性地邀请首批智库成员。“智库百人会代表大会”于2013年8月23日下午召开，主要议题包括：一是表决通过“议事规则”；二是选举确定总召集人、副总召集人、小组召集人；三是商议如何与市人大、市政协建立常态民意互动机制；四是讨论2013政府工作评价（拟以人才政策评价为核心）工作方案。首批智库成员共65名，包含总召集人李罗力，副总召集人张克科、金心异、范军和张小梨；小组召集人王富海、王肇文、苟骅、张翔、吴海宁、芮和、郝纪柳、邹光宇和张蓓蓓。成员有李津逵、牛慧恩、刘筱、魏达志、袁易明、王艳梅、李K、郑裕杰、唐晓峰、茹春华、葛桦、陈胜、卢庆华、张炳泉、王守仁、李光明、于长江、闫迎春、刘开明、敖建南、范志明、章星球、周林刚、方宏、罗林虎、南云楼和江光华等。

为了表达对各位智者的尊重，我们采用了传统竹筒雕刻作为聘书，其上文字也由本人撰稿，饱含我们智库百人会的初心和使命。聘书正文：草野知政失，公心以策论、尧置谏鼓、舜立谤木，民贵邦本，纳谏如流，吏民条言，由来已久。逢中华盛世革新之良机，马洪基金倡立「智库百人会」，秉独立之精神、承客观之思想，知有所合、士志于道智者，愿也！才智为用，和而不同，鉴于您之行业卓识及社会影响，诚邀您为智库百人会成员。期待与您共商愿景，共创未来！

智库百人会原副总召集人 张翔——

## 只有信息公开，才会公平公正

作为一名律师，我一直认为，只有信息公开，才会公平公正。2010年，我与时任深大法学院院长的黄亚英教授，携手在《南方都市报》上发表系列文章，

呼吁法院司法文书上网公开，在社会上引起很大反响，并推动了法院裁判文书上网公开进程。

除了司法公开，我还持续关注政府信息公开，多次与吴君亮先生探讨如何推进财政预算公开。当时我在深圳算是民间智库里的活跃分子，在各种场合为民主法治建言献策。在参加“深圳双周沙龙”的过程中，我认识了组织者范军先生。

马洪基金会成立以后，范军把我引荐给了李罗力理事长。马洪基金会以推动政府信息公开为己任，与我的价值观不谋而合。当李罗力、范军邀请我共同发起成立智库百人会的时候，我欣然同意。

2013年8月23日，志在为改革开放做出建设性贡献的智库百人会成立了。首批创会智者60多人，皆为深圳各行各业的精英人物，选举李罗力先生为总召集人，我当选为公共管理专责小组召集人。2014年初，我又被增补为智库百人会副总召集人。

我在智库百人会任职期间，针对发挥民间智库作用、开展主题活动、“金秤砣奖”评选等，不仅出谋划策，还积极参与组织活动，获聘“资深专家”，荣获“优秀智者奖”“特别贡献奖”。

“金秤砣奖”评选开创历史先河，是中国法治史上的一件大事。在2014年举行的首届“金秤砣奖”政府公共服务民间评议活动中，我不仅受邀担任本次活动法律顾问与评议专家，而且进行了主旨演讲。

我认为，“金秤砣奖”评选活动应当本着批评的态度，在合理范畴内，帮助政府找出信息公开的难点和痛点，为推进法治政府建设作出积极贡献。

申请政府信息公开，是公民行使合法权利的体现。宪法和法律规定了公民具有知情权、监督权等，国务院《政府信息公开条例》和深圳《市政府信息公开规定》，对政府信息公开等作出了具体规定。

申请政府信息公开，是市民参与法治城市建设的体现。建设法治中国、把

深圳建设一流法治城市，都离不开民间力量的参与和推动。申请政府信息公开，就是市民主动参与深圳法治城市的具体体现。

申请政府信息公开，是人民主动实践协商民主的体现。而协商民主到底怎么样去建设？申请政府信息公开，就是充分发挥人民群众的主观能动性，用实际行动去探索协商民主建设的具体体现。

在特区成立38周年的特殊日子，我参加了“2017年度金秤砣奖”颁奖仪式，罗湖区政府等被评为“金秤砣奖”。同时，举行了中国政府政务公开“金秤砣奖”开秤仪式，现场向全国32个省市自治区政府邮寄了政府信息公开申请书。

没有公开，哪来公正？没有司法文书公开，哪来司法裁判公正？没有政府信息公开，哪来政府清廉高效？腐败分子最怕阳光了。只要信息不公开，就一定会有人搞暗箱操作，进行内幕交易，损害国家和人民的利益。

尽管推进政府信息公开困难重重，但只要方法得当，勇于监督，加上长期不懈努力，就会取得成效。智库百人会多年来举办“金秤砣奖”的评比，充分证明了这一点。

像智库百人会这样的民间智库，保持了开放性和独立性，是自由思想的交流平台。智者敢于讲真话，以信息公开推进社会公平，为深圳法治建设作出了巨大贡献。

深圳法治落后于经济发展。深圳存在社会信用体系、基层治理方式等法治短板。我作为智库百人会代表，参加了深圳2035总体规划研讨会，建议借鉴“人才公园”经验，在前海设立“法治公园”，彰显对于法治的重视。

智库百人会还关注社会民生，我曾经在“深圳民生短板在哪”研讨会上，指出深圳在教育、医疗和司法等民生方面存在投入不足、机会不均、待遇不公等短板，如果深圳不解决这些民生短板，就无法实现真正现代化。

通过智库百人会，我不仅结识了樊纲、张维迎等经济学家，还和原深圳市委书记李灏、厉有为等领导有了交流。而李罗力、徐景安、郭万达等知名学者

则成了我的良师益友，使我受益匪浅。

无论是政府信息公开和法院裁判文书公开，目前都遇到很大阻力。而智库百人会坚持推动政府信息公开，实在难能可贵。政府信息公开，对于监督政府部门依法行政，保证公民合法权益，具有重要意义。

智库百人会副总召集人 马敬仁——

## 马会故事

讲一个“马会”的故事，噢，不是香港马会，是深圳马会，你知道吗？她于十年前的八月二十三日诞生，至今还生龙活虎地安排着各种赛事，她大约一个月一个赛季，不过，悄悄地告诉你，她赛的不是马，而是智慧。

我最初结识马会是由于深大一个工作狂的女领导，她有大事就带我去市长（子彬）办公室，只会活用行政资源，不太考虑学者的感受，哦，令人吃惊的是一个任期下来，为深大搞下了三个博士点和近五十几个硕士点，的确令我们这些教书匠刮目相看，服了，你行，姜书记，你真行！而我们智库百人会的牌子就是姜忠书记揭的。

书记发话要多支持开发院和马会的工作，嗨，没少受累，掐指算一下，迄今为止我在马会做了大约十几次公益讲座和不计其数的活动，如行政审批、智库发展、政务公开、数字政府、中日邦交50年祭、服务型政府、体制改革、基层治理等，我知道其他智者做了更多的奉献，如罗力、万达、津逵、范军等，我必须认真对待，也因为大家都是爱的奉献，不唯名、不唯利，都是为了我们的马会。

告诉你，我的“马会”即马洪基金会，还有她精心培育的百人会，百余名智者的会，一个由深圳改革开放先锋人士组成的民间大智库。

告别过去的十年，迎来新的十年，期待和争取未来的转机，是深圳马会百

余名智者最大的心愿。

祝福马会，祝福各位智者。

智库百人会副总召集人 段建仁——

## 文化的力量本质是人的力量

智库百人会成立十周年了，从我2016年正式加入百人会算起，已过去了七年之久。广泛流传着的“七年之痒”，也许在社会交往中也一样有效。

在这第一个七年，我有如下的几点感悟。

### 1、智库百人会让我得以持续地学习

很难统计出这七年多来，我一共参加了多少次报告会、论坛、走访、考察、调查、研讨，但我知道每一次活动，都是给我提供了一次观察社会、观察社群的场合，也提供了倾听别人阐述和讨论的机会。

我从所有嘉宾的发言中听到不同的声音和态度，他们表达不同的立场和论据，有的给我以启迪，有的给我以警觉，有的一时难以辨别正确与错误，那就会带给我个人思考的空间。

除了公开的发言，我与智库的成员以及与演讲的嘉宾，也会在私下交流，那就会得到更加清晰的信息和不方便公开的观点。很多次这样的场合，也给我提供了说出自己看法的机会，这种互动是最好的学习和磨炼。

### 2、智库百人会让我参与社会的能力得到提升

2012年至2016年我作为福田区第四届政协委员，起草了多项集体和个人提案，涉及经济、教育、民政、治安、文化等方面。恰好在结束政协委员任期的当年，我正式成为曾经参与过给深圳市政府白皮书打分的智库百人会的成员，在百人会里，有着更加宽松的氛围，可以做到知无不言、言无不尽，从而延续



了我给予极大关注的社会观察与参与的过程。

2017年我荣获“优秀智者奖”，2018至2022连续五年获得“特别贡献奖”，这个称号代表的，是因为我在很多主题会议上说出了自己的意见和看法，写出了对不同领域深入调研和分析后的论述和建议，反映了智库百人会督促我成长的过程。

### 3、智库百人会让我体验到文化的力量

在智库百人会这个平台上，我有幸结识了很多朋友，他们具有深厚的理论素养，具有独特的真知灼见，具有良好的逻辑思维和语言表达能力。

正因为有了这样一群人的聚集，才使得智库百人会做出不同凡响的事情，产生了深受重视的影响。

智库百人会是一个全面学习的公开课堂。在这里，举凡经济、财政、金融、民生、环保……很多主题，都可以找到学习的机会，学习理论、考察现实、交流认识、提升能力；智库百人会是一间深入多方位研究中国社会的实验室。省市区各级政府的政务公开情况是否达标，民众与部门之间的沟通渠道是否畅通，区级政府及下属的办事处在社会治理方面的作为民众是否满意，更加微观和重要的社区工作站是否获得民众的认可，这都在智库百人会研究的视线之内；智库百人会是一座思想碰撞、火花激荡的辩论场。来自各行各业的所有成员，带着基层面临的问题来，带着鲜活的治理策略和经验来，也带着困惑和不解来，各抒己见，力争达成共识，寻求解决方案，探讨理论突破。

因此，我认为，文化的力量在实质上，是文化人的力量。

我期待智库百人会能有下一个更加精彩的十年。

智库百人会成员 范志明——

## 侠之大者，为国为民

从加入“智库百人会”以来，这八个字在过去的十年当中，不知在我脑海中出现过多少次，十年一晃而过，居然和大家做了一件令一个中年男人自豪的事，无论是对自己，还是对家人，抑或是对社会、对时代、对天地，只求无愧于心。

马洪基金会、智库百人会、金秤砣奖、高端智库……这些词渐渐成为我思考和行动中的一部分，像标签，更像容貌，慢慢也成为这十年来我值得珍藏和呵护的羽毛，它时时提醒我，要勇敢，要正直，要善良。

信息公开、民间评议、公众参与、民主选举、召集人……这些词又是多少汗水，多少智力，多少金钱的汇聚和凝结？这都和探索前行的时代气息交相辉映。

李罗力、唐杰、郭万达、范军、李津逵、吴海宁、刘炜……这些名字代表着信念、力量、智慧，无一不激励着同道中人，亦师亦友，干净纯粹，携手同行。

2017年11月23日，为深入探讨如何满足青工群体需求，优化青工群体诉求方式，提升深圳乃至全国青工群体的社会融合度，增强青工群体的城市归属感、身份认同感，以促进城市社会发展，创新基层社会治理模式。我带领智库百人会成员参访了大浪豪恩科技园，围绕主题参与交流讨论、为青工们答疑解惑，献计献策。

银湖、龙华、永春、东京……这些地方都有着我们的脚印，也有着我们的汗水，我们的努力，我们的贡献，相信这些地方都会生长出美丽的花来。

独立、规则意识、志愿者、慎辩精神……这些闪耀着理性和利他光芒的字眼，在这十年当中不知不觉地融入到我们的血液当中，也成为我们身上的一个个美好的品质和坚强的后盾。

刘秘帮我找到了几年前带父母参加活动时候的照片，这是个惊喜，也算是我送给父亲九十岁生日的礼物吧！

没有永远的组织，也没有完美的项目，幸运的是，我们没有错过彼此，没有错过“为国为民”的历史召唤，致敬我们共同走过的十年，致敬“侠~智库百人会”。

智库百人会成员 闫迎春——

## 智库百人“会”益民生

千里稻花映秀色，五更桐叶传佳音。正当我在乡野山村同农民共享收获之时，喜迎深圳智库百人会成立十周年纪念日，又恰逢深圳特区成立四十三周年之际。多重利好叠至，不由得欣喜万分。古云十年树木，智库百人会十年间在深圳生根发芽，乃至走向全国甚至走出国门，在各领域均发挥了积极作用，影响力日益扩大。

本人不才，十年前蒙几位师友领荐，荣幸地成为智库一员。心存感激之余，内心也颇不安，深知自己才疏学浅，恐难胜任。因此秉承一颗感恩之心，竭诚尽力参与智库组织的每项活动。这些年与智库内各领域各行业的智愿者们交流学习，受益良多。

十年来，智库百人会秉承“开放、多元、包容、自由、理性”的精神，交流思想，传播智慧、激发活力，用建设性的态度，致力于推动在社会发展进程中出现的各种各样问题的发现和解决。比如：持续多年广受好评的金秤砣奖民间评议活动；平等路权视角下的共享单车发展研讨；疫情期间防控政策的评议；远赴江西定南、福建永春的乡村振兴基层调研、城乡融合发展；大健康产业、养老服务、同理共情、生态文明等专题沙龙……不胜枚举。

亲身经历这十年，体会最深的是有这么四点感受：一是民间性，首先智库成员来自深圳的不同领域不同行业，而且都是具有非常丰富的一线工作经验同时有相当高的理论水平，这是非常难能可贵的；二是烟火气，无论是对于政府工作报告作评议的“金秤砣奖”还是基于热点话题的研讨，都是围绕着民生实

事、热点焦点而开展；三是多元化，既有非常严谨认真的科学评议，也有开放包容的线上线下研讨，还有走进社区走进基层的田野调查；四是创新性，无论是百人会自身的体系建立和制度设计（有进有出、始终保持活力），还是对于议题的多样化设置、多维度研讨，都体现了特区智库的高度。

最后，对于创会理事长李罗力先生的一段话一直深以为然：“我们马洪基金会和智库百人会并不想做那些所谓要一下子改变国家的、惊天动地的大事，而是要实实在在地做好微改革，扎扎实实地做好每一件民生微实事，这样就是在一步一个脚印地在推动体制改革、社会发展和民主法制的进步”。愿与诸君共勉，为了智库百人会的下一个十年携手并进、再创佳绩。

智库百人会智者 张媛媛——

## 马洪基金会智库百人会是一所社会大学的存在

我常常说：马洪基金会，是让我深深爱上深圳的一家机构！而马洪基金会智库百人会则是一所有趣的有意义的社会大学，我在其中学习成长，我也在其中成为建设者！这所社会大学所拥有的最大财富即是不同职业不同特长不同思维风格不同行事方法的人——智库百人会的每一位成员，我们彼此以“智者”尊称，同时也以此要求自己。

2023年是智库百人会成立十年，2015年3月28日的春茗会上从马洪基金会创会理事长李罗力老师的手上接过竹书简聘书，那一眼就爱上了，多么环保且有沉甸甸的文化感。

李罗力理事长是我的偶像之一，他的思维、行动、真诚表达等等都是我特别喜欢的。脱离医学专业走进社会发展领域之后，马克思主义对中国的影响在我的学习中占据了很大的一个版块，学习起来着实不容易，我要特别感谢李罗力理事长，在大大小小的会议文章以及他的书里以现实洞察和行动实践为我打开了思路。“金秤砣”活动就是其中一个重要的实践类学习，从2015年开始我

持续参与其中，最近这三五年，随着我对宋明理学、过程哲学、马克思主义哲学的交叉学习的深入，也越发体会到“金秤砣”这样的探究对我开拓认知的重要了，想到这里，我不由得要开心起来，深圳就是深圳，“金秤砣”依旧继续。

智库百人会聘书的设计者是智库百人会的创会副总召集人范军老师，印象最深的是他的社会共创引导，2015年我第一次在智库百人会活动中代表小组发言也是范军老师主导的项目——“翻越五指山”。这是一个关于“推动社会组织发展”的研讨会，我的朋友圈有这样的记录：“改革试验田里还有一棵棵社会组织生命树正在成长、发芽、开花、结果、有繁盛也有凋零，也有面临砍伐，深圳该怎样为社会组织发展贡献自己的推动力？马洪基金会智库百人会给出的回应：搭个平台一起来议一起来推。”在这之后，智库百人会举办了很多活动以回应这次的共创。

我是2014年经范志明老师推荐加入的，与范老师相识的那时，我带领的行动亚洲中国生命关怀儿童教育项目刚刚走进第三个年头，那年7月受范老师邀请加入好青年为青年提供同理心发展的支持，与大浪社工中心合作开展生命关怀儿童教育四点半课堂，我也由此成为大浪之友，也认识了李津逵老师和潘芸书记，更于2015年在大浪成立社区社会组织友善社区促进会。我和范老师一起去顺德社会创新大赛做评委，去深职院为公益组织管理课程教学，去和平县推动生命关怀教育进校园。在智库百人会开会，我和范老师都是发言积极分子，我们也形成了一个有趣的工作模式，在智库百人会里讨论，在社会中实践，“关怀为本、环保引领、经济改良”，一晃就是以十年计算的时光，关于青年发展、环保、社会治理的思考与生命关怀教育的实践还在继续和发展，我想说，在那个时间里，认识你真好！

李津逵老师是智库百人会的创会副总召集人，也是银湖沙龙的常驻主持人，也是综合开发研究院的资深研究员，每次开会每个人的发言他都认真倾听飞快地在电脑上做着记录，动听激昂的声音里总是饱含智慧。在李津逵老师的鼓励下，行动亚洲申报2014年度中国城市化十大影响力机构奖项，记得2015年在北京领奖时，津逵老师在向另一位与会专家介绍我们后，转头对我说“你们代

表了深圳的创新精神。做生命关怀的教育发展很有意义，在城市化发展进程中学习处理好人与自然的关系尤为重要，不仅仅是小学生，其实大学生、成年人都需要这样的教育。”在那之后的第三年，生命关怀教育也真的走进了苏州科技大学。时隔八年，再次回忆，依旧暖流满怀。

马敬仁、于长江、段建仁三位老师是我们智库百人会教育组的成员，马老师的政治学视角、于老师的人文视角、段老师的民生视角，我特别喜欢和他们在一起讨论问题，清晰的逻辑思维，真诚的观点表达，温暖的行动支持，这都是关乎成长的营养品，他们的智慧也被我吸纳到生命关怀教育的发展中，在智库百人会我参与组织的活动中，他们总是第一时间参与讨论，如今他们也都是推动生命关怀教育的行动者。还有葛桦、李永洲、冯晓、吴泽婷等等，无法一一列名，我想说的是，人总是这样，有趣的交流多了就总会下一次互动有期许。

郭万达理事长给我留下的印象之一是在会议主持中的点评与总结，在观点纷呈的专家精彩演讲之后给以凝练的点评总结，着实不容易，尤其是这些话题覆盖了经济、社会研究的各个领域，因此，所有马洪基金会主办的会议文献，一定要去看郭万达理事长那些别具特色的带着创新的点评。印象之二是他对研究的重视，马洪基金会走进新十年，郭万达理事长最重要的每次必谈的就是做好研究，“草野知政失，公心以策论”，他号召智库百人会智者能够响应国家战略方针，贡献智者的智慧，在基层治理等领域积极建言献策。2022年12月中国社会科学出版社出版了马洪基金会组编的《深圳基层治理创新案例研究》，我写的《共同幸福：城市伴侣动物管理的深圳实践》也入选其中。我想智库百人会的未来新发展正基于马洪基金会团队在民间智库整体性发展上的奋力腾挪，以研究找到话域，以研究找到方法，以研究促进实践。

2022年我还邀请到郭万达理事长为我主编的《基于心智模式改善的生命关怀教育》一书写序。序言开篇他这样写道“因我的专业是经济学，一直从事智库研究工作，并无这个领域的知识积累和学术阅历，就很犹豫。读完她给我寄来的书稿后，发现虽然是跨界阅读，但对她在书中提出的基于同理心的共生意

识和共同体模式有着强烈的共鸣，如同张媛媛女士说的：‘和你有关系！’。从经济研究的视角，我认为从以下三个方面可以看出共生意识和共同体模式的价值和意义。”

“这与你有关系”，于我亦适用。马洪基金会智库百人会的发展是如此，深圳的发展是如此，中国的发展亦如此，所以我很珍惜能参与智库百人会的活动。记得第一次发言是2014年12月11日在由马洪基金会主办的第四期深圳改革系列沙龙上，那次的沙龙主题是“龙岗：打造社会治理模式创新实验田”，我的发言主题是“从同理心出发是社会治理的核心”，这个主题贯穿于这些年我在智库百人会的参与。

细碎的回忆涌到字里行间，生命关怀教育、教师同理心发展与儿童教育、青少年自杀和抑郁症预防、社会组织示范同理心实践、伴侣动物与城市管理、深圳市民文明行为、城市野生动物管理、皮毛产业及养殖业中的动物福利问题、非法屠宰犬猫问题、动物虐待与人际暴力的关系、可持续生活方式、生物多样性、气候变化、人畜共患病、心理健康、环境健康、同一健康……所有这些都与我心中对美好生活的向往和实践的自觉有关，马洪基金会智库百人会透过多种话题的交流让这些向往和自觉有了具体的意义，也化作一个个来自马洪基金会智库百人会的奖状或奖杯静静的在橱柜里，在每一个心力不足的时候给我力量。

最后我想写的是刘炜秘书长，一位带着爱生活的茶人，一位有原则有智慧的智库连接者，或许正是这种深藏于心的欣赏，2021年年初我加入马洪基金会成为刘秘的助理，一年的光阴，塞满了各种大大小小的工作，流动着满满的团队情谊，更埋下了许多收获的种子，我也加深了对基金会秘书长这个职位的理解，加深了对刘秘的欣赏，由于生命关怀教育发展这个使命的召唤，2021年年底我从秘书长助理职位上离开，恢复作为智库百人会成员这单一的角色，这一年在我的人生历程中带来的影响是巨大的。记得2022年我生日的前一天，智库百人会参会后几位智者一起小聚，我写下这样的文字“宋有曾觌扶头一任且留连，叹人世，光阴半百。夜来三仁二美全酌于玉兰，江水兮，浩荡茅柴。”以

记录关于友谊的美好。

庄周知北游人生天地之间，若白驹之过隙，忽然而已。恰百人会以智慧聚于银湖，人人论智库发展，都是大咖。马洪基金会智库百人会是支持其中的每一位智者透过交流看见问题探索解决问题的终身学习共同体，人们分散的认知在这里显化为分布式的认知，进化为共同的认知而发挥现实作用，期待马洪基金会智库百人会又十年的精彩生成，我会依旧在其中学习及参与生成。

《马洪基金会专刊》是深圳市马洪经济研究发展基金会编印的内部参阅资料。

- ◇ 读者群为基金会上级领导部门、理事和名誉理事、智库百人会专家学者及其他机构、企业的高层管理者。
- ◇ 主要内容为重大研讨活动、论坛、沙龙等学术交流中富有价值和启发性的综述文稿及学者文章。
- ◇ 稿件来源以马洪基金会及智库百人会的专家智者为主，同时也广泛欢迎社会各界专家学者积极参与。

地 址：深圳市罗湖区银湖路金湖一街 CDI 大厦 4 楼      邮 编：518029

联系人：黄伟卿      责任编辑：吴泽婷

电 话：0755-82470728      电 话：0755-82470650

网 址：<http://www.szmhf.com>      微信公众号：szmhf01

